

Aangepast meerjarenplan 2026-2031

SEPTEMBER 2026

STAD MENEN
GROTE MARKT 1, 8930 MENEN

OCMW MENEN
NOORDERLAAN 1, A000, 8930 MENEN

EVA VANDENHEEDE ALGEMEEN DIRECTEUR
PETER PILLE FINANCIËEL DIRECTEUR

NIS CODE 34027



Inhoud

1.	Verklarende nota van de Algemeen Directeur.....	2
2.	Motivering van de wijzigingen	3
3.	Aangepaste strategische nota	7
3.1.	Beleidsverklaring: Samen onze stad b(l)oeiend en dynamisch maken	8
3.2.	Financiële kerncijfers.....	14
3.3.	Overzicht van alle beleidsdoelstellingen	17
3.4.	Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties.....	18
3.5.	Overzicht prioritaire acties met verwachte ontvangsten en uitgaven.....	26
3.6.	Verwijzing naar overzicht alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties met ramingen ..	52
4.	Financiële nota	53
4.1.1.	Aangepast financieel doelstellingenplan M1 (W)	54
4.1.2.	Aangepast financieel evenwicht M2 (W)	57
4.1.3.	Aangepast overzicht kredieten M3 (W)	61
5.	Toelichting bij de aanpassing van het meerjarenplan.....	63
5.1.	Overzicht ontvangsten en uitgaven – functioneel T1 (W).....	64
5.2.	Overzicht ontvangsten en uitgaven – economisch T2 (W).....	67
5.3.	Evolutie financiële schulden T3 (W)	80
5.4.	Overzicht van de investeringen en verkopen.....	83
5.5.	Overzicht personeelsinzet	89
5.6.	Overzicht intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en andere verbonden entiteiten..	92
5.7.	Financiële risico's.....	96
5.8.	Beschrijving grondslagen en assumpties.....	100
5.9.	Verslag managementteam	105
6.	Documentatie	107

1. Verklarende nota van de Algemeen Directeur

Met dit document wordt de aanpassing van het meerjarenplan 2026-2031 van het lokaal bestuur Menen voorgelegd, zoals deze aan de gemeenteraad en de raad voor maatschappelijk welzijn ter vaststelling zal worden aangeboden.

Deze aanpassing heeft voornamelijk betrekking op het lopende boekjaar 2026 en is in hoofdzaak technisch van aard. Het betreft enerzijds een aantal verschuivingen van kredieten naar de correcte budget- en beleidsitems, zodat de budgettaire verwerking beter aansluit bij de organisatie van de werking en de rapportering. Deze verschuivingen hebben in de meeste gevallen geen of slechts een beperkte invloed op het globale financiële resultaat.

Anderzijds werd een actualisatie doorgevoerd van de personeelsbudgetten voor 2026. Deze herberekening is gebaseerd op de meest recente gegevens van de personeelsdienst en houdt rekening met de actuele personeelsbezetting, de reeds gerealiseerde indexering en de meest recente prognoses inzake loonontwikkeling. De personeelskredieten voor de daaropvolgende jaren blijven ongewijzigd en zullen worden geëvalueerd bij de opmaak van de eerstvolgende budgetaanpassing eind 2026.

Daarnaast werden een beperkt aantal investerings- en exploitatiekredieten technisch bijgestuurd op basis van de actuele stand van zaken van de dossiers en de goedgekeurde jaarrekening 2025.

Ook na deze aanpassing blijft het meerjarenplan voldoen aan de decretale evenwichtsvoorwaarden. Het beschikbaar budgettair resultaat blijft gedurende de volledige planningsperiode positief en ook de autofinancieringsmarge evolueert conform de vereisten van de BBC-regelgeving.

Tot slot wil ik graag mijn dank uitspreken aan alle medewerkers en beleidsverantwoordelijken die hebben meegewerkt aan deze aanpassing van het meerjarenplan en zich dagelijks inzetten voor een kwaliteitsvolle dienstverlening aan de inwoners van Menen.

Eva Vandenheede

Algemeen Directeur

2. Motivering van de wijzigingen

In de gemeente- en OCMW-raad van december 2025 werd het nieuw meerjarenplan 2026 -2031 voorgesteld en vastgelegd.

Er zijn een aantal elementen die mee tot de overweging kwamen om een aanpassing te doen. De aanpassing gaat voor de gewone exploitatie hoofdzakelijk over het jaar 2026 en is in grote mate technisch. De meeste kredieten voor 2027 en volgende jaren zijn onaangeroerd gebleven, zeker bij de exploitatie. Ook houdt de wijziging rekening met het cijfer van de vastgestelde jaarrekening 2025 en met de overdracht van de investeringskredieten van eind februari 2026.

Exploitatie:

Algemene mutaties in aanpassing meerjarenplan (AMJP) 2026-2031:

- Het gaat hoofdzakelijk over aanpassingen van het lopende jaar 2026. Hierbij zijn heel wat verschuivingen gebeurd die hieronder niet specifiek meer worden toegelicht of die vrij minimaal zijn voor enige toelichting en weinig of geen invloed hebben op het resultaat.
- Personeelskosten:
 - o Enkel 2026 werd onder de loep genomen
 - o Er is rekening gehouden met een vroegere index en met een extra index in 2026.
 - o Enkel voor de Pelikaan is bijkomend personeel (2 FTE) voorzien, dat volledig wordt gecompenseerd door bijkomende ontvangsten
 - o De loonkosten van het onderwijzend personeel (kunst- en basisonderwijs) worden opgenomen zowel in ontvangsten als in uitgaven.
 - o Er zijn heel wat verschuivingen van het ene naar het andere beleidsitem
 - o In totaal komt de nieuwe berekening op + 392K EUR in 2026, en is bijna helemaal te verklaren door hogere inspanningen bij activeringen en sociale tewerkstellingen

Specifieke mutaties in aanpassing meerjarenplan per beleidsitem:

- **Fiscale aangelegenheden**
 - o Herraming personenbelasting: +57K EUR in 2026, +106K EUR in 2027, +51K EUR in 2028, -9K EUR in 2029, +418K EUR in 2030 en +565K EUR in 2031
 - o Herziening van de interestlast – minder leningen – hogere rentevoeten voor leningen zonder vaste rentevoet – zie ook tabel overzicht van de schuld
- **Personeelsdienst en vorming**
 - o Erelonen en consultancy : + 45K EUR in 2026
 - o Fietslease : 222K EUR in/uit
- **Centrale dienst ICT**
 - o Informaticakosten: +161K EUR vanaf 2027
- **Beheer van regen- en afvalwater**
 - o Aanpassing van saneringsbijdrage aan de ontvangsten van 2025: +470K EUR voor 2026 en 2027, +350K voor 2028 en 2029
- **Klimaat en energie**
 - o Subsidie reeds ontvangen vorige dienstjaren: -47K EUR in 2026
 - o Vermindering ontvangsten zwerfvuil: -111K EUR

- **Bestuurlijke preventie**
 - Opsplitsing van ontvangsten GAS boetes in drie categorieën – vermindering met 308K EUR voor 2026 gelet op de opstart
- **Handel en nijverheid**
 - Nominatieve subsidie voor platform Grensland: 4.000 EUR
 - Vermindering van huisvestingspremies aan de realiteit; -9,5K EUR voor gevelrenovatie en herinrichten handelspanden
- **Activering van tewerkstelling**
 - Verhoging van het aantal sociale tewerkstellingen naar 100 personen - +297K EUR in 2026
 - Hogere tussenkomst aan W13: +54K EUR voor 2026
- **Gemeentelijke verbeterpremies**
 - Aanpassing aan realiteit: - vermindering met 15K EUR in 2026
- **Groene ruimte**
 - Verhoging van groenonderhoud: +16K EUR in 2026
- **Sport en jeugd**
 - Meer onderhoud voetbalterreinen: 8K EUR voor verenigingen en 12K EUR voor eigen onderhoud in 2026
 - Vakantiespeelpleinwerking: onkosten vrijwilligers niet voorzien + 47K EUR in 2026
- **Leefloon en steun**
 - Uitgaven: +522K EUR in 2026, +215K EUR in 2027, +86K EUR in 2028, gelijk in 2029, -151K EUR in 2030 en -152K EUR in 2031
 - Ontvangsten: +490K EUR in 2026, +208K EUR in 2027, +116K EUR in 2028, +55K EUR in 2029, -46K EUR in 2030 en -47K EUR in 2031
 - Bestrijding kinderkansarmoede via steun scholen: +65K EUR in/uit
 - Extra toelage voor lokale diensteneconomie: +33K EUR
- **Pelikaan**
 - Verhoging van inkomsten VAPH: + 175K EUR voor 2026, extra twee begeleiders voor 2026 + 30K EUR voor resterende maanden, inkomsten cliënten nachtopvang +30K EUR
- **BOA**
 - Uitgaven: grote verschuivingen binnen de vastgelegde kredieten
- **LDC Rekkem**
 - Verhoging voor onderhoud gebouw: +10K EUR

Investerings:

Mutaties investeringsbudget entiteit Stad:

Met de aanpassing zijn ook een aantal investeringen correct gezet, bijgesteld of verschoven. Ook de overdrachten van 2025 naar 2026 zijn hierbij opgenomen. Door het meenemen van het resultaat van de jaarrekening 2025, is wat meer ruimte, waardoor een aantal investeringen met eigen middelen kunnen worden uitgevoerd.

Volgende zaken zijn aangepast:

- Overige algemene diensten: gebouwen uitgave -300K EUR in 2026, +50K in 2027, -25K 2028-2031 ontvangst -273K EUR in 2026
- Archief: verschuiving van gebouwen naar materieel -6.500 EUR en +7.000 EUR in 2026
- ICT: +195K EUR in 2027, +209K EUR in 2028, +116K EUR in 2029 en 2030, +56K EUR in 2031
- Technische dienst gebouwen uitgave -160K EUR in 2026 en ontvangst -85K in 2026
- Wegen ontvangst + 100K EUR in 2026
- Verschuiving machines en rollend materieel wegen uitgave -81K EUR en +62K EUR en +20K EUR in 2026
- Machines en rollend materieel groendienst -156K EUR in 2026, naar groene ruimte +40K EUR in 26
- Natuur en bos: verschuiven van kredieten -50K EUR in 2026, +10K EUR voor periode 2027-2031
- Stadsontwikkeling – plannen en studies uitgave -50K EUR in 2026, -100K EUR voor periode 2027-2031 ontvangst -30K EUR voor periode 2026-2031
- Investeringssteun aan politiezone voor straatverbinding camera's +42K EUR in 2026
- Correctie aandelen Leiedal + 10.755 EUR in 2026, +2.713 EUR in 2027 en 2028
- Ruimtelijke planning: verschuiven studies -247K EUR in 2026, +147K in 2027, 100K in 2028, voor infrastructuur -340K EUR in 2026, +100K EUR in 2027, 300K EUR in 2028, 100K EUR voor 2029-2031
- Kapitaalssubsidie voor CC De Steiger: +18K EUR voor periode 2026-2031, +13,5K EUR voor gebouw in 2026, ontvangsten -10K in 2026
- Overig kunstbeleid uitgaven -30K periode 2026-2031 ontvangsten -12K EUR over zelfde periode
- Jeugdinfrastructuur: uitgave gebouwen -35K en installaties -14K in 2026, ontvangsten +18K EUR in 2026
- Verkoop Zuidstraat: -1.000K in 2026 door ruil gronden
- Kerkbesturen: aanpassingswerken Sint-Jozef +50K EUR in 2026, verwarmingsinstallatie Sint-Bavo +60K EUR in 2026, dakwerken Sint-Vedastuskerk +289K EUR in 2031
- School Wonderwijzer: voor gebouw +20K EUR in 2026
- SABK: voor gebouw en ICT +22,5K EUR in 2027, +4K EUR in 2028, +6K EUR in 2029, +2K EUR in 2030, 36K EUR in 2031

Mutaties investeringsbudget entiteit OCMW:

Voor het OCMW zijn de beschikbare kredieten herschikt, zonder dat hier veel aan de hoogte van het oorspronkelijk krediet is veranderd, met uitzondering van extra ICT investeringen. (zie hoger vermeld)

Er is ook een verschuiving gebeurd van de voorziene verkoop van twee hoeves en een aantal gronden van 2028 naar 2026 voor een bedrag van 1.050.000, dit voor de verkoop van één hoeve en een aantal gronden.

Liquiditeiten:

In het liquiditeitenbudget werd het resultaat van de rekening 2025 ingebracht. Dit maakt een deel ruimte om investeringen met eigen middelen uit te voeren.

De op te nemen leningen werden aangepast aan de werkelijke behoefte, waardoor we merken dat er 5 mio EUR minder dient geleend te worden tegenover het oorspronkelijk meerjarenplan (zie ook overzicht in tabel T3 – evolutie van de schulden). Voor de nieuw aan te gaan leningen, is er in de aanpassing rekening gehouden met een rentevoet van 3,5%.

3. Aangepaste strategische nota

Meerjarenplan 2026 - 2031

3. Aangepaste strategische nota

Aan de beleidsdoelstellingen en actieplannen werden inhoudelijk geen wijzigingen aangebracht. Enkel voor actie 020402 werd de omschrijving lichtjes aangepast. Het plan blijft dus van kracht zoals goedgekeurd in de gemeenteraad van december 2025.

In dit document werden de financiële implicaties wel geactualiseerd.

3.1. Beleidsverklaring: Samen onze stad b(l)oeiend en dynamisch maken

Menen groeit, bloeit en beweegt!

Samen met onze burgers en medewerkers willen we onze stad de komende jaren nog veiliger, aangenamer, duurzamer en dynamischer maken.

We stellen vier beleidsdoelstellingen voorop en koppelen hier impactvolle plannen en doelgerichte acties aan vast.

We gaan voor een nette en duurzame leefomgeving, een warm en inclusief Menen, een bruisende en ondernemende stad, en een sterke samenwerking met burgers en medewerkers om een kwaliteitsvolle dienstverlening te realiseren.

We zijn ervan overtuigd dat we met dit plan Menen, Lauwe en Rekkem écht de volgende stap kunnen laten zetten naar een stad waar al onze inwoners trots op kunnen zijn.

Een nette en duurzame leefomgeving

Onze inwoners verdienen een leefomgeving die aangepast is aan hun wensen en noden. Zo zorgen wij voor een stad waar je écht thuiskomt en waar iedereen een plek vindt in onze lokale gemeenschap.

We werken verder aan een propere, mooie stad waar men graag woont. Daarom zetten we volop in op netheid en streven we naar een straatbeeld zonder zwerfvuil.

Sluikstorten verstoort het straatbeeld en zorgt voor overlast. Met verhoogde controles houden we de vinger aan de pols en gaan wij zwerfvuil resoluut tegen.

Netheid is een verantwoordelijkheid van ons allemaal. We werken aan een mentaliteitswijziging met rake sensibiliseringscampagnes en wervende acties. Zo overtuigen we iedereen van het belang van een nette en aantrekkelijke omgeving.

Om ons zwerfvuil- en sluikstortbeleid te optimaliseren, zetten we de hulp van Mooimakers in. Samen met hen starten wij een coachingstraject op. Zo komen wij tot een plan van aanpak om zwerfvuil en sluikstort in onze stad te verminderen. Naast een ondersteunende organisatie, is “Mooimakers” ook de roepnaam voor een fantastische vrijwilligersgroep, die we ten volle willen ondersteunen en waarderen. Zij spelen namelijk een cruciale rol in de netheid van onze stad.

Daarnaast dragen wij als stad ook onze verantwoordelijkheid voor een aangename en aantrekkelijke publieke ruimte. Daarom maken we werk van een efficiënt en geoptimaliseerd groenbeheer. We werken onder meer aan slim maaibeheer en een duidelijke visie over een duurzame inrichting van onze groenzones.

We werken aan een toekomstbestendige, duurzame stad in een klimaatrobuuste omgeving.

Na het einde van de gerechtelijke procedures maken we meteen werk van de doorstart van de Leiewerken. Zo bouwen we verder aan de realisatie van een nieuw en duurzaam stadsdeel aan het water. Tegelijkertijd verliezen we andere, kansrijke plekken in onze stadskern niet uit het oog. We maken werk van toekomstgerichte plannen en ontwerpen voor toekomstige stadsontwikkeling.

Wij blijven inzetten op een systematische vernieuwing en optimalisatie van ons rioleringsstelsel. Zo zorgen we ervoor dat onze structuren beschermd zijn tegen wateroverlast, overstromingen en rioolbreuken. Ook investeren we in innovatieve en duurzame concepten zoals energieopslag, een warmtenet of slimme verkeerslichten.

We zetten in op ontharding en groenblauwe dooradering doorheen onze stadskern. Zo geven wij letterlijk zuurstof aan onze stad en creëren wij ruimte voor ontmoeting en beleving. Wij koppelen ontharding aan kernverdichting en slimme verweving van verschillende functies voor een dynamische en veerkrachtige stedelijke structuur.

Samen bereiken we met alle aanplantingen op ons grondgebied de klimaatbelofte van 1 boom per inwoner tegen 2030.

Als stad zetten we volop in op dierenwelzijn. We sensibiliseren inwoners over de verantwoordelijkheid van een huisdier en het belang van chippen, registreren en steriliseren. We beperken overpopulaties op een diervriendelijke manier, bestrijden de Aziatische hoornaar en ondersteunen dierenasiel De Knuffelpootjes extra. We pakken verwaarlozing, mishandeling en broedfok streng aan. Tenslotte zorgen we voor een respectvolle aanpak bij het herdenken van overleden huisdieren.

Wij blijven investeren in de energietransitie en werken de verLEDing van onze openbare verlichting af. Dit maakt onze straatverlichting niet enkel duurzamer, maar zorgt er ook voor dat deze gedempt kan worden. We maximaliseren ons potentieel aan hernieuwbare energie door te investeren in zonnepanelen en andere milieuvriendelijke technologieën.

We zorgen voor een toegankelijke, inclusieve en veilige inrichting van de publieke ruimte. Daarom blijven wij verder investeren in het systematisch verbeteren van onze mobiliteitsinfrastructuur en analyseren van verkeersongevallen. Onze doelstelling blijft om het aantal ongevallen op ons grondgebied verder te verminderen tot -50% in 2030 en 0 in 2050."

We verzekeren onze inwoners van goed onderhouden wegen, fiets- en voetpaden.

We evalueren ons lokaal mobiliteitsplan met speciale aandacht voor verkeersveiligheid en bereikbaarheid. Een veilig, toegankelijk en comfortabel mobiliteitsnetwerk is onze prioriteit. We maken werk van een evenwichtig en vereenvoudigd parkeerbeleid in ons stadscentrum. Vlotte bereikbaarheid en signalisering zijn onze codewoorden.

Wij geloven in duurzame mobiliteit. Daarom blijven we deelmobiliteit en duurzame verplaatsingsmodi actief stimuleren.

Menen is een stad die zich in de eerste plaats op zijn inwoners richt, met sterke voorzieningen binnen handbereik. Wij blijven inzetten op het verhogen van de woonkwaliteit. We verkennen innovatieve en betaalbare woonconcepten zoals cohousing, zorgwonen en budgethuren. Wij blijven actief renovatie van woningen stimuleren. Concreet richten we een rollend fonds op om kleinschalige woonprojecten te stimuleren.

Een warm en inclusief Menen

Wij dragen een samenleving waar iedereen zich thuis voelt en op de juiste zorg kan rekenen hoog in het vaandel. We bouwen aan een stad waar iedereen zich veilig voelt.

Wij zetten in op een sterke, lokale veiligheidsaanpak op maat. We ontwikkelen een eigen bestuurlijk handhavingsbeleid dat overlast kordaat aanpakt, maar ook inzet op gerichte preventie en sensibilisering.

Elke inwoner moet zich veilig voelen in zijn wijk of buurt. Wij versterken het veiligheidsgevoel met verschillende gerichte initiatieven. We denken hierbij aan meer en zichtbare wijkagenten, laagdrempelige buurtinformatienetwerken en een verdere uitbreiding van ons cameranetwerk.

Wij pakken criminaliteitsfenomenen zoals drugs en intrafamiliaal geweld doelgericht aan. Ook blijven we inzetten op preventie van radicalisering en polarisering in onze stad.

Onze kwetsbare inwoners verdienen onze aandacht en krijgen de nodige zorg en kansen.

Wij zetten in op gerichte armoedebestrijding met kwalitatieve hulpverlening op maat. Centraal in onze aanpak staat een integrale aanpak van de hulpvraag met een focus op zelfredzaamheid. Wij blijven uitgaan van een rechtstreeks en nauw contact met de burger. Daarnaast investeren wij in een brede en sterke maatschappelijke dienstverlening over alle levensdomeinen heen. We werken prioritair aan het wegwerken van kinderarmoede. Ieder kind verdient de kans om zich maximaal te ontwikkelen en te ontplooien. Wij zetten de werking van brugfiguren in het onderwijs verder en maken werk van projecten die elk kind gelijke kansen bieden.

Wij hebben oog voor de mentale gezondheid en het welzijn van onze kinderen en jongeren. We investeren verder in het veldwerk en het OverKophuis.

Wij creëren extra plaatsen in de kinderopvang voor jonge gezinnen. Hierbij sluiten wij actief partnerschappen met externe actoren en zoeken we naar geschikte locaties. We nemen de coördinatie van het Huis van het Kind op om alle kinderen te blijven bereiken.

Wij verankeren de zorgregie in onze stad. We blijven werk maken van toegankelijke en betaalbare publieke zorg. Onze woonzorgcentra, de verschillende lokale dienstencentra en het dagcentrum De Pelikaan vormen de pijlers van ons lokaal zorgaanbod.

We realiseren een divers en breed aanbod aan zorgdiensten. Centraal staat het creëren van een inclusieve omgeving waar inwoners in de best mogelijke omstandigheden van hun oude dag kunnen genieten. Dit kan bij de mensen thuis, maar we willen ook inzetten op innovatieve woonvormen als alternatief. Daarnaast werken wij ook innovatieve zorgprojecten uit.

Wij waken over de gezondheid van onze inwoners en willen iedereen toegang kunnen geven tot de nodige zorg. Daarom willen wij inzetten op preventieve gezondheidszorg en trekken wij nieuwe huisartsen aan.

Integratie is voor ons de sleutel tot een volwaardige maatschappelijke participatie. Daarom realiseren wij diverse integratie-initiatieven zoals een buddywerking en maximale taal oefenkansen.

Wij geloven in de kracht en meerwaarde van actieve burgerparticipatie. Daarom organiseren we doelgerichte acties en projecten om inwoners actief te betrekken bij het bestuur van hun stad.

Van jong tot oud, van kleine acties tot stadsbrede initiatieven: iedereen krijgt de kans zijn stem te laten horen.

Ook van onze kinderen en jongeren kunnen we nog veel leren. Om hen de kansen te geven hun wensen en noden aan ons kenbaar te maken, blazen we nieuw leven in onze kindergemeenteraad en jeugdraad. Met de signalen die we opvangen uit deze nieuwe participatietrajecten op maat gaan we dan ook vol aan de slag.

We willen ook dat al onze burgers kansen krijgen op een zingevende, nuttige dagbesteding. Daarom werken we ook sterk rond sociale activering, waar we met de inwoners die niet op de reguliere arbeidsmarkt terechtkunnen op zoek gaan naar een aangepast werktraject.

Ook reguliere activering blijft een werkwoord: door de federale beslissing om de werkloosheidsuitkering te beperken in de tijd, stromen er begin 2026 plots een heel aantal mensen door naar tewerkstellingstrajecten. Om die instroom op te vangen, investeren we in voldoende personeel voor ons Sociaal Huis.

Wij geloven in de maatschappelijke meerwaarde van een sterk activeringsbeleid, waar onze stad dan ook al goede cijfers in kan voorleggen. Onze focus ligt stevast op een maximale doorstroom naar duurzame tewerkstelling. We zetten actief in op alle tewerkstellingsmaatregelen en stippelen activeringstrajecten op maat uit. We bereiden ons doelbewust voor op de verwerking van instromers na de beperking van werkloosheid in de tijd.

We benutten maximaal de nieuwe kansen voor de uitbouw van buitenschoolse opvang en activiteiten. Vanuit een actieve regio rol maken wij werk van een kwaliteitsvol aanbod in nauwe samenwerking met relevante actoren.

Een bruisende en ondernemende stad

Wij gaan resoluut voor een stad waar het aangenaam is om te wonen, te ondernemen, te werken én te ontspannen.

Wij ondersteunen cultuur en beleving in onze stad. Daarnaast zorgen we voor doelgerichte ondersteuning van verenigingen en creatieve burgers, en zetten we actief in op participatie met alle mogelijke doelgroepen.

Wie verenigingen zegt, zegt ook evenementen. We bieden onze inwoners alle kansen om zelf een topactiviteit uit de grond te stampen, door hen gericht te ondersteunen met een nieuw subsidiereglement specifiek voor evenementen.

We ondersteunen de werkingen van de actieve senioren.

Ons cultuurcentrum De Steiger blijft de spil in het culturele leven van onze stad en zet verder in op een brede, kwaliteitsvolle werking. Daarnaast installeren we ook meer kunst in de publieke ruimte.

Wij versterken onze bibliotheek- en archiefwerking. Onze bibliotheken zijn open huizen voor iedereen en stimuleren een actieve leescultuur. We maken ook werk van een duurzaam en digitaal archief en zetten in op publiekswerking.

Wij stimuleren sport en recreatie doorheen onze stad. Sport en beweging moet toegankelijk zijn voor iedereen. We blijven investeren in hedendaagse sportinfrastructuur en hebben ook aandacht voor niet-georganiseerde sportbeleving.

Wij bouwen verder aan een kind- en jeugdvriendelijke stad en zetten ons label kracht bij. We realiseren verschillende kind- en jeugdvriendelijke acties, en voorzien ruimte waar kinderen en jongeren elkaar kunnen ontmoeten, experimenteren en hun creativiteit kunnen ontplooiën.

Wij dragen onze stad uit als (kunst)onderwijsstad met bovenlokale uitstraling. In ons stedelijk onderwijs zetten wij in op sociale cohesie, de brede school-principes en optimale leerkansen voor iedereen. Wij slaan actief de brug tussen ons onderwijs en het lokale bedrijfsleven.

Wij zetten Stad Menen met al zijn facetten in de markt. We geven onze stad een specifieke identiteit met een stadsmarketingbeleid op maat. Daarnaast promoten we Menen, Lauwe en Rekkem actief als toeristische bestemming. Ons erfgoed, in het bijzonder het Belfort en de vestingen, vormen een absolute troef die we ten volle uitspelen.

Wij stimuleren een duurzame economische ontwikkeling van onze stad. Lokale economie bouwen wij uit tot een volwaardig beleidsthema. We maken werk van bedrijvige en dynamische kernen met een sterke beleving.

Onze stad positioneren we als een aantrekkelijke plek om te werken en te ondernemen. We zetten in op een ondernemersvriendelijke dienstverlening. Wij zorgen voor een duurzame invulling van beschikbare ruimte voor ondernemen en stimuleren actief verweving van economische activiteiten. Ten slotte promoten we onze korte keten van lokale (landbouw)producten.

Samenwerking

Wij willen als stad dicht bij onze burgers staan. We erkennen het belang van een sterke en mensgerichte publieke dienstverlening.

We maken werk van een klantgerichte en toegankelijke dienstverlening voor onze burgers. Het persoonlijk contact met de burger is en blijft belangrijk. Tegelijk streven we er ook naar om onze dienstverlening zoveel mogelijk digitaal aan te bieden.

Wij maken werk van een hedendaagse en inclusieve communicatie. Zo informeren we onze burgers transparant over het reilen en zeilen van onze stad.

Wij zorgen voor een duurzame digitale versterking van onze burgers. Onze digipunten en digimaten spelen hierbij een cruciale rol. Zo versterken we de digitale vaardigheden en leren we onze burgers omgaan met digitale toepassingen.

Wij werken aan een slimme digitale transformatie van onze organisatie. Automatisering en artificiële intelligentie helpen ons daarbij. We tillen onze bedrijfsvoering naar een hoger niveau met een focus op procesmanagement. Wij versterken de digitale maturiteit van onze medewerkers met gerichte ondersteuning en opleiding. Ten slotte investeren we ook in een informatie- en cyberveilige omgeving.

We profileren ons als een dynamische en vooruitstrevende organisatie, ook naar ons personeel toe. Wij blijven inzetten op een efficiënt en modern HR- en personeelsbeleid met aandacht voor levenslang leren.

Wij investeren in een duurzame en hedendaagse werking van onze stedelijke organisatie. Centraal staat het investeren in ons voertuigenpark en werk materiaal voor een sterke operationele werking. We ontwikkelen een strategisch vastgoedbeleid voor ons patrimonium met een focus op duurzaamheid, en stellen een gezond en doordacht financieel beleid voorop.

Ons vrijwilligersbeleid bouwen wij verder uit met aandacht voor doelgroepen. Zo zorgen we ervoor dat iedereen die dat wil samen met ons kan meebouwen aan het Menen, Lauwe en Rakkem van de toekomst.

3.2. Financiële kerncijfers

FINANCIËLE KERNCIJFERS MJP 2026-2031

Financieel kerncijfer	Waarde en korte duiding
Autofinancieringsmarge	Wettelijk moet de autofinancieringsmarge enkel positief zijn in 2031, het laatste jaar van de planningsperiode. Onze AFM is positief vanaf 2028. (zie onder financiële nota M2 - staat van het financieel evenwicht)
Beschikbaar budgettair resultaat	Wettelijk moet het beschikbaar budgettair resultaat elk jaar positief zijn. Dit is het geval en is het resultaat van maximale investeringen over 2026-2031 (zie onder financiële nota M2 - staat van het financieel evenwicht)
De financiële schuld	De totale geraamde schuld bedraagt in 2026 42,5 mio EUR, stijgt naar 55,8 mio EUR in 2029 en zakt opnieuw naar 50,5 mio EUR in 2031 (zie onder financiële nota T3 - evolutie van de financiële schulden)
De investeringsuitgaven voor materiële en immateriële vaste activa en toegestane investeringssubsidies	De totale investeringen - exclusief de investeringstoelage aan het AGB - gaan netto over 60,4 mio EUR en gaan hoofdzakelijk over materiële vaste activa (zie detail in de financiële nota onder 'overzicht van de investeringen')
De uitgaven voor toegestane werkings- en investeringssubsidies aan de politie- en hulpverleningszone	Voor de politiezone evolueert de dotatie van 6,7mio in 2026 naar 8,1mio in 2031 - voor de hulpverleningszone gaat de dotatie van 1,1mio in 2026 naar 1,3mio in 2031 (zie onder financiële nota T2 en onder documentatie 'subsidies')
De personeelsuitgaven	De personeelskosten stijgen van 51,9 mio EUR in 2026 naar 56,0 mio EUR in 2031 en zijn goed voor een kleine 60% van de totale exploitatie-uitgaven (zie onder financiële nota - T2)
De ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting en de opcentiemen op de onroerende voorheffing	de aanslagvoeten worden niet gewijzigd in het huidig meerjarenplan - de ramingen PB gaan van 11,5 mio EUR in 2026 naar 13,2 mio EUR in 2031, de ramingen OV van 13,9 mio EUR in 2026 naar 16,4mio EUR in 2031 (zie onder financiële nota T2 en onder documentatie 'Belastingen')
De algemene en specifieke werkingssubsidies	Voor de algemene werkingssubsidies (waarvan het Gemeentefonds het belangrijkste aandeel vormt, gaan we van 16,4 mio EUR in 2026 naar 18,8 mio EUR in 2031, de specifieke werkingssubsidies evolueren van 20,4 mio EUR in 2026 naar 21,6 mio EUR in 2031(zie onder financiële nota T2)

De jaarcijfers en evolutie van enkele kerngetallen worden in onderstaande tabel weergegeven.

Kerncijfers	2026			2027			2028		
	Goedgekeurd	Gewijzigd	Nieuw	Goedgekeurd	Gewijzigd	Nieuw	Goedgekeurd	Gewijzigd	Nieuw
Autofinancieringsmarge	-560.540	-377.977	-938.517	-581.783	292.043	-289.740	278.134	246.616	524.750
Beschikbaar budgettair resultaat	4.596	3.679.358	3.683.954	3.522	2.787	6.309	5.429	-543	4.886
Financiële schuld	39.798.709	2.745.466	42.544.175	47.696.161	-848.510	46.847.651	54.332.326	-4.525.330	49.806.996
Investerings materiële vaste activa	17.207.817	8.830.501	26.038.318	13.985.602	362.900	14.348.502	14.188.540	452.233	14.640.774
Investerings immateriële vaste activa	468.000	60.862	528.862	200.000	83.000	283.000	200.000	36.000	236.000
Toegestane investeringssubsidies	1.275.912	315.459	1.591.371	1.442.418	18.000	1.460.418	833.025	18.000	851.025
Politiedotatie	6.706.338	0	6.706.338	7.041.655	0	7.041.655	7.252.905	0	7.252.905
Investeringsstoelage politie	182.500	42.950	225.450	0	0	0	0	0	0
Dotatie brandweerzone	1.152.948	0	1.152.948	1.208.756	0	1.208.756	1.232.931	0	1.232.931
Investeringsstoelage brandweerzone	1.053.412	0	1.053.412	1.378.418	0	1.378.418	793.025	0	793.025
Personeelsuitgaven	51.575.516	392.497	51.968.013	52.202.154	-19.031	52.183.123	52.682.726	451	52.683.177
Aanslagvoet APB	8%	0	8%	8%	0	8%	8%	0	8%
Ontvangsten APB	11.450.529	56.625	11.507.154	11.749.747	106.110	11.855.857	12.089.410	51.662	12.141.072
Aanslagvoet OV	1.134	0	1.134	1.134	0	1.134	1.134	0	1.134
Ontvangsten OV	13.985.540	0	13.985.540	14.310.217	0	14.310.217	15.132.527	0	15.132.527
Ontvangsten algemene werkingssubsidies	16.444.401	0	16.444.401	16.652.293	0	16.652.293	17.130.156	0	17.130.156
Ontvangsten specifieke werkingssubsidies	19.828.138	604.140	20.432.278	20.066.430	309.750	20.376.180	20.398.743	198.135	20.596.878

Kerncijfers	2029			2030			2031		
	Goedgekeurd	Gewijzigd	Nieuw	Goedgekeurd	Gewijzigd	Nieuw	Goedgekeurd	Gewijzigd	Nieuw
Autofinancieringsmarge	1.110.661	-67.641	1.043.020	1.592.737	86.474	1.679.211	28.634	400.746	429.380
Beschikbaar budgettair resultaat	5.219	-117	5.102	4.906	-288	4.618	5.800	-2.186	3.614
Financiële schuld	59.060.706	-3.247.681	55.813.025	54.096.640	-3.190.344	50.906.296	53.806.748	-3.280.499	50.526.249
Investerings materiële vaste activa	13.701.276	578.645	14.279.921	14.667.623	574.645	15.242.268	14.784.304	1.608.237	16.392.541
Investerings immateriële vaste activa	200.000	-64.000	136.000	200.000	-64.000	136.000	200.000	-100.000	100.000
Toegestane investeringssubsidies	239.000	18.000	257.000	239.000	18.000	257.000	1.035.592	304.058	1.339.650
Politiedotatie	7.470.492	0	7.470.492	7.694.607	0	7.694.607	7.925.445	0	7.925.445
Investeringsstoelage politie	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dotatie brandweerzone	1.257.590	0	1.257.590	1.282.742	0	1.282.742	1.308.396	0	1.308.396
Investeringsstoelage brandweerzone	199.000	0	199.000	199.000	0	199.000	199.000	0	199.000
Personeelsuitgaven	53.721.831	0	53.721.831	54.763.296	0	54.763.296	56.089.704	0	56.089.704
Aanslagvoet APB	8%	0	8%	8%	0	8%	8%	0	8%
Ontvangsten APB	12.458.349	-8.698	12.449.651	12.367.938	418.718	12.786.656	12.629.682	565.249	13.194.931
Aanslagvoet OV	1.134	0	1.134	1.134	0	1.134	1.134	0	1.134
Ontvangsten OV	15.533.029	0	15.533.029	15.930.043	0	15.930.043	16.336.571	0	16.336.571
Ontvangsten algemene werkingssubsidies	17.754.360	0	17.754.360	18.368.510	0	18.368.510	18.794.949	0	18.794.949
Ontvangsten specifieke werkingssubsidies	20.793.065	107.172	20.900.237	21.195.204	-46.285	21.148.919	21.605.324	-47.771	21.557.553

3.3. Overzicht van alle beleidsdoelstellingen

De uitvoering en opvolging van de beleidsnota 'Samen onze stad b(l)oeiend en dynamisch maken' doen wij aan de hand van **4 strategische doelstellingen** die verder onderverdeeld worden in 8 beleidsdoelstellingen. De strategische doelstellingen vormen de concrete doorvertaling en concretisering van de ambities uit de beleidsnota.

Strategische doelstelling	Omschrijving
1	Een nette en duurzame leefomgeving
2	Een warm en inclusief Menen
3	Een bruisend en ondernemend Menen
4	Samenwerking

Strategische doelstelling 1: Een nette en duurzame leefomgeving

Beleidsdoelstelling: 1 - Aantrekkelijk en net Menen

Omschrijving: Wij maken werk van een aantrekkelijk en net Menen

Beleidsdoelstelling: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen

Omschrijving: Wij bouwen aan een toekomstbestendige ontwikkeling van Menen

Strategische doelstelling 2: Een warm en inclusief Menen

Beleidsdoelstelling: 3 -Veilige en inclusieve leefomgeving in Menen

Omschrijving: Wij zorgen voor een veilige en inclusieve leefomgeving in Menen

Beleidsdoelstelling: 4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving

Omschrijving: Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving

Strategische doelstelling 3: Een bruisend en ondernemend Menen

Beleidsdoelstelling: 5 - Dynamisch, belevingsvol en talentgericht Menen

Omschrijving: Wij zetten in op een dynamisch, belevingsvol en talentgericht Menen

Beleidsdoelstelling: 6 - Duurzame economische ontwikkeling van Menen

Omschrijving: Wij stimuleren een duurzame economische ontwikkeling van Menen

Strategische doelstelling 4: Samenwerking

Beleidsdoelstelling: 7- Burgernabije, proactieve en toegankelijke dienstverlening

Omschrijving: Wij garanderen een burgernabije, proactieve en toegankelijke dienstverlening

Beleidsdoelstelling: 8 - Dynamische en vooruitstrevende organisatie

Omschrijving: Stad Menen: een dynamische en vooruitstrevende organisatie

3.4. Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

In onderstaande tabel geven wij een overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties die wij opnemen in de BBC ter uitvoering en opvolging van de beleidsnota 'Samen onze stad b(l)oeiend en dynamisch maken'.

Voor het MJP 2026-2031 hebben wij bewust gekozen voor een compacte, globale en vereenvoudigde doelstellingenboom. Deze keuze is ingegeven door onderstaande argumenten:

- Een compacte doelstellingenboom zorgt voor een beter overzicht en een hogere leesbaarheid van concrete acties over alle beleidsdomeinen heen;
- In de geest van BBC 3.0 kiezen wij maximaal voor 'strategische' acties waarvan de realisatie over meerdere jaren loopt dan wel voor punctuele en taakgerichte acties;
- Waar nuttig en relevant, lichten wij de acties kort toe met een beknopte en heldere omschrijving van alle specifieke initiatieven die eronder vallen.

Daarom voorzien wij voor die acties waar nuttig en relevant een korte, aanvullende omschrijving in het overzicht van de prioritaire beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties.

Strategische Doelstelling			Beleidsdoelstelling		Actieplannen en acties		Omschrijving acties	
Een nette en duurzame leefomgeving			1 - Wij maken werk van een aantrekkelijk en net Menen		0101 Wij maken werk van een nette leefomgeving		We zorgen voor efficiënt groenbeheer en onderhoud. Denk aan slim maaibeheer en een duidelijke visie op hoe we onze groenzones klimaatrobuust inrichten. We benutten onze middelen optimaal en houden Menen mooi en duurzaam.	
					010101 Wij maken werk van een optimaal en efficiënt groenbeheer		Een aangename stad is een propere, mooie stad waar we graag wonen. We zetten volop in op netheid en streven naar een straatbeeld zonder zwerfvuil.	
					010102 Wij zetten in op netheid en streven naar een afvalvrije stad		We starten een coachingstraject met Mooimakers om tot een plan van aanpak te komen om zwerfvuil en sluikstort in onze stad te verminderen.	
					010103 Wij zetten in op controles op sluikstorten		We zetten sterk in op dierenwelzijn. We sensibiliseren rond verantwoord huisdierbezit, beperken overpopulaties op een diervriendelijke manier en ondersteunen het dierenasiel De Knuffelpootjes. Daarnaast pakken we verwaarlozing en broodfok streng aan en zorgen we voor een respectvolle herdenking van overleden huisdieren.	
			1 - Wij maken werk van een aantrekkelijk en net Menen		0102 Wij zetten in op het sensibiliseren van onze inwoners		Netheid is een gezamenlijke verantwoordelijkheid. We bouwen aan een mentaliteitswijziging met rake sensibiliseringscampagnes en wervende acties.	
					010201 Mentaliteitswijziging door rake sensibiliseringsacties		Onze vrijwillige Mooimakers spelen een belangrijke rol in de netheid van onze stad. Ze krijgen onze volle steun en waardering, onder meer via een jaarlijkse bedankingsreceptie.	
					010202 Wij ondersteunen onze Mooimakers optimaal			
			2 - Wij bouwen aan een toekomstbestendige ontwikkeling van Menen		0201 Realiseren toekomstbestendige stadsontwikkelingsprojecten		We zetten in op een doorstart van de Leiewerken. Dit project brengt Menen opnieuw dichterbij het water en geeft onze stad een frisse, moderne uitstraling.	
					020101 Wij voorzien een doorstart van de Leiewerken		Wij blijven inzetten op een systematische vernieuwing en optimalisatie van ons rioleringsstelsel. Zo zorgen we ervoor dat onze structuren beschermd zijn tegen wateroverlast, overstromingen en rioolbreuken.	
					020102 Wij optimaliseren stelselmatig ons rioleringsstelsel		De site Ter Steenlandt in Rekkem krijgt een nieuwe uitstraling. We maken er een groene plek waar jeugd- en sportverenigingen terechtkunnen en waar buurtbewoners elkaar kunnen ontmoeten.	
					020103 Wij herwaarderen site Ter Steenlandt		We investeren in innovatieve technologieën die het leven aangenamer, veiliger en milieuvriendelijker maken.	
					020104 Wij experimenteren met duurzame en innovatieve concepten			
			2 - Wij bouwen aan een toekomstbestendige ontwikkeling van Menen		0202 Bouwen aan een klimaatrobuuste en milieuvriendelijke stad		We ontharden waar mogelijk en zorgen voor een groen-blauwe dooradering doorheen de stadskern. Dat betekent meer bomen, planten en waterbuffers, zodat regenwater kan infiltreren en de stad verkoeling krijgt.	
					020201 Wij zetten in op ontharding en groenblauwe dooradering		We zetten in op kernverdichting en ruimtelijke verweving. Zo benutten we bestaande ruimte beter en houden we open gebieden vrij van bebouwing, zeker in overstromingsgevoelige zones.	
					020202 Wij zetten in op kernverdichting en ruimtelijke verweving		We versterken de biodiversiteit met een doordacht ecologisch beleid. Denk aan extra bomen en groene zones die dieren en planten meer leefruimte geven. We realiseren een stadsbos langs de Geluwebeek.	
					020203 Wij versterken de biodiversiteit		We zetten in op de aanplant van bomen. Daarnaast krijgt het stadsbos steeds meer vorm en wordt dit een plek waar natuur, ontspanning en bescherming tegen klimaatveranderingen samenkomen.	
					020204 Wij zetten in op de aanplant van bomen		We werken de verLEDding van onze openbare verlichting volledig af tegen 2029. Dit maakt onze straatverlichting niet enkel duurzamer, maar zorgt er ook voor dat deze gedempt kan worden.	
					020205 Wij werken de verLEDding af		We maximaliseren ons potentieel aan hernieuwbare energie door te investeren in zonnepanelen en andere milieuvriendelijke technologieën.	
					020206 Wij realiseren ons potentieel aan hernieuwbare energie		We engageren ons om asbestrisico's in gemeentelijke gebouwen en particuliere woningen te verminderen door inventarisatie, sensibilisering en samenwerking met OVAM, in lijn met het Vlaams actieplan 'Asbestveilig Vlaanderen 2040'.	
					020207 Wij streven naar een astbestveilige gemeente			

Strategische		
Doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen en acties
	2 - Wij bouwen aan een toekomstbestendige ontwikkeling van Menen	0203 Stimuleren duurzame mobiliteit in de stad
		020301 Investeren in verbeteren van onze mobiliteitsinfrastructuur
		020302 Evalueren mobiliteitsplan en bouwen aan mobiliteitsnetwerk
		020303 Wij ontwikkelen een vereenvoudigd parkeerbeleid
		020304 Realiseren toegankelijke en inclusieve publieke ruimte
		020305 Wij stimuleren deelmobiliteit en duurzame verplaatsingsmodi
	2 - Wij bouwen aan een toekomstbestendige ontwikkeling van Menen	0204 Maken werk van een duurzaam patrimonium
		020401 Wij verkennen innovatieve en betaalbare woonconcepten
		020402 Renovatie woningen stimuleren en oprichten rollend fonds
		020403 Wij investeren in energie-efficiënte stadsgebouwen
Een warm en inclusief Menen	3 -Wij zorgen voor een veilige en inclusieve leefomgeving in Menen	0301 Wij realiseren een sterke, lokale veiligheidsaanpak op maat
		030101 Wij ontwikkelen een eigen bestuurlijk handhavingsbeleid
		030102 Wij zorgen voor een veilige buurt voor elke inwoner
		030103 Wij pakken criminaliteitsfenomenen doelgericht aan
	3 -Wij zorgen voor een veilige en inclusieve leefomgeving in Menen	0302 Wij bevorderen integratie en maatschappelijke participatie
		030201 Wij realiseren diverse integratie-initiatieven
		030202 Stimuleren burgerparticipatie

Strategische Doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen en acties	Omschrijving acties
	3 -Wij zorgen voor een veilige en inclusieve leefomgeving in Menen	0303 We zetten in op preventie van radicalisering en polarisering	
		030301 Voorkomen gewelddadige radicalisering en terrorisme.	De gemeente voorkomt gewelddadige radicalisering en terrorisme via tijdige detectie en opvolging. We investeren in vroegdetectie door signalen van mogelijke radicalisering tijdig te herkennen en zorgvuldig te beoordelen. We bouwen sterke lokale en bovenlokale netwerken uit, zodat betrokken diensten snel en gecoördineerd kunnen handelen.
		030302 Werken aan disengagement van geradicaliseerde burgers.	We focussen op disengagement, waarbij personen worden begeleid om hun actieve betrokkenheid bij extremistische milieus, netwerken en gedragingen stop te zetten. Dit proces richt zich op gedragsverandering zonder dat overtuigingen noodzakelijk volledig hoeven te verdwijnen, maar wel afgestemd op veiligheid en maatschappelijke re-integratie.
		030303 Bestrijden van schadelijke polarisatie.	De gemeente voorkomt gewelddadige radicalisering door de bestrijding van schadelijke polarisatie in de samenleving We versterken het maatschappelijk weefsel door dialoog, verbindende initiatieven en het verminderen van wij-zij-denken. Zo voorkomen we dat spanningen escaleren.
		030304 De gemeente beschikt over een actieve LIVC R-werking.	We organiseren een daadkrachtige en goed afgestemde lokale samenwerking om risico's rond radicalisering nauwgezet op te volgen. Het LIVC R (Lokale integrale veiligheidscel inzake radicalisme, extremisme en terrorisme) fungeert als spil waar informatie, acties en begeleidingstrajecten samenkomen om tijdig en efficiënt te handelen.
	4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving	0401 Zetten in op armoedebestrijding door hulpverlening op maat	
		040101 Toegankelijke, kwalitatieve hulpverlening	Wij bieden toegankelijke, kwalitatieve hulpverlening met de focus op zelfredzaamheid. We onderzoeken bij elke hulpvraag zorgvuldig de sociale en financiële situatie en werken een traject uit dat inzet op zelfredzaamheid. We benaderen elke vraag objectief en zoeken naar duurzame oplossingen. Elke situatie bekijken we integraal.
		040102 Hulpverlening op maat in verschillende levensdomeinen	Wij bieden hulpverlening op maat in de verschillende levensdomeinen: wonen, energie, financieel, psychosociaal, ... We vervullen onze opdracht inzake het recht op maatschappelijke integratie. We leggen sterk de focus op integratie en activering. We bieden intensieve begeleiding bij crisisopvang en ondersteunen burgers op het vlak van energie, schuldbemiddeling en budgetbeheer. Waar nodig voorzien we materiële hulp.
	4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving	0402 Verankeren de zorgregie in de stad	
		040201 Zorgen voor toegankelijke en betaalbare publieke zorg	We willen de hulp en zorg voor elke burger bereikbaar, beschikbaar en betaalbaar houden. We willen de kwaliteit van het leven verhogen en de kosten van de hulp- en dienstverlening doen dalen. We beogen een samenhangende én buurtgerichte aanpak van wonen, zorg en welzijn.
		040202 Wij realiseren een divers en breed aanbod aan zorgdiensten	Centraal staat het creëren van een inclusieve omgeving waar inwoners in de best mogelijke omstandigheden kunnen leven en wonen. De woonzorgcentra, de verschillende lokale dienstencentra en het dagcentrum De Pelikaan vormen de pijlers van ons lokaal zorgaanbod.
		040203 Wij zetten in op innovatieve zorgprojecten	Wij zetten in op innovatieve zorgoplossingen om beter in te spelen op de noden van vandaag. Er is steeds meer vraag naar alternatieve woonvormen. Met de realisatie van zorgflats zorgen we ervoor dat koppels, waarvan één partner zorg nodig heeft, samen kunnen blijven wonen en toch alle ondersteuning krijgen vanuit het woonzorgcentrum.
		040204 Wij bouwen preventieve gezondheidszorg uit voor elke inwoner	We zijn als Stad trekker en nemen de regie in handen qua preventieve gezondheidszorg. We werken samen binnen de VZW Eerstelijnszone regio Menen en met de Gezondheidsmakers VZW.

Strategische Doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen en acties	Omschrijving acties
	4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving	0403 Bestrijden kinderarmoede in de stad	
		040301 Wij zetten in op flankerend onderwijs	Via onze brugfiguren verbinden we onderwijs en welzijn, en ondersteunen we kinderen en ouders met informatie en doorverwijzing. Daarnaast investeren we in projecten om de ontwikkelingskansen van kinderen te vergroten.
		040302 Wij versterken (mentale) gezondheid van kinderen en jongeren	Wij hebben oog voor de mentale gezondheid en het welzijn van onze kinderen en jongeren. We investeren verder in het veldwerk en het OverKophuis.
		040303 Wij zetten in op het creëren van extra plaatsen kinderopvang	Wij creëren extra plaatsen in de kinderopvang voor jonge gezinnen. Hierbij sluiten wij actief partnerschappen met externe actoren en zoeken we naar geschikte locaties.
		040304 Wij nemen de coördinatie op van Huis van het Kind	We zorgen voor een sterke samenwerking tussen verschillende partners voor initiatieven en dienstverlening betreffende de doelgroep 0 tot 25 jaar. We bouwen het Huis van het Kind verder uit conform de wetgeving en richtlijnen vanuit Opgroeien.
	4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving	0404 Focussen op een sterk activeringsbeleid	
		040401 Wij zetten sterker in op voortrajecten naar werk	We begeleiden werkzoekenden via een traject op maat richting arbeidsmarkt. We werken hierin samen met verschillende partners met elk hun expertise.
		040402 Wij streven een hoge doorstroom naar duurzame tewerkstelling	We stellen mensen te werk via TWE en beogen daarbij een doorstroom naar een duurzame tewerkstelling, we zetten daar maximaal op in door coaching en nazorg. TWE= tijdelijke werkervaring = tewerkstellingsinitiatief voor werkzoekenden met afstand tot de arbeidsmarkt
		040403 Wij zetten sterker in op TWE-tewerkstelling	We streven het creëren van extra werkplaatsen na gelet op de profielen die instromen. We doen dit door een nauwe samenwerking met de eigen diensten, VZW's en privé-werkgevers.
		040404 Wij bouwen arbeidszorg verder uit	We werken samen met aangepaste werkvormen voor mensen die niet in het klassieke arbeidscircuit passen. Voor de werking van onze sociale kruidenier doen we beroep op arbeidszorgmedewerkers via Veerkracht 4.
		040405 We ontvangen een compensatievergoeding voor TWE	We ontvangen een compensatievergoeding voor tijdelijke werkervaring (VDAB-TWE02)
	4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving	0405 Regie inzake buitenschoolse opvang en activiteiten	
		040501 Regisseur buitenschoolse opvang en activiteiten	Wij zetten als regisseur in op een kwaliteitsvol aanbod van buitenschoolse opvang en activiteiten We coördineren en stimuleren een gevarieerd en toegankelijk, betaalbaar aanbod van opvang en vrijetijdsactiviteiten. Zo ondersteunen we gezinnen en stimuleren we talentontwikkeling bij kinderen.
		040502 Kwaliteit buitenschoolse opvang en activiteiten	Wij zetten in op de kwaliteit van buitenschoolse opvang en activiteiten als erkennende overheid. We bewaken en verbeteren de kwaliteit via erkenning en subsidiëring, begeleiding en samenwerking met aanbieders. We werken o.a. een lokaal erkenningskader uit.
Een bruisend en ondernemend Menen			
	5 - Wij zetten in op een dynamisch, belevingsvol en talentgericht Menen	0501 Wij ondersteunen cultuur en beleving in de stad	
		050101 Ondersteunen verenigingen en creatieve burgers	Wij zorgen voor doelgerichte ondersteuning van verenigingen en creatieve burgers. We creëren een stimulerend klimaat voor cultuurmakers en verenigingen met toegankelijke subsidies, duidelijke info en een laagdrempelig aanspreekpunt. Daarnaast zetten we verder in op toegankelijke vrijetijdsparticipatie voor alle inwoners.
		050102 Het cultuurcentrum De Steiger: de culturele spil	Cultuurcentrum De Steiger blijft het kloppend hart van het culturele leven in onze stad, met een divers en kwaliteitsvol aanbod. Dankzij een sterke samenwerking met burgers, verenigingen en organisatoren - ondersteund door een overeenkomst met de stad - staan ontmoeting, verwondering en verbinding centraal in stad en regio. We zetten verder in op kunst in de openbare ruimte
		050103 Wij versterken onze bibliotheek- en archiefwerking	De bibliotheken blijven inzetten op een actueel, inclusief aanbod van collecties en activiteiten. We optimaliseren de bibliotheek van Rekkem. Tegelijk wordt het papieren archief beheerd en ontsloten en rollen we het digitale archief verder uit. Publiekswerking en het uitdragen van het stadsarchief blijven daarbij belangrijke pijlers

Strategische Doelstelling		
Beleidsdoelstelling	Actieplannen en acties	Omschrijving acties
5 - Wij zetten in op een dynamisch, belevingsvol en talentgericht Mene	0502 Wij stimuleren sport en recreatie doorheen de stad	
	050201 Wij maken sport toegankelijk voor iedereen	We willen dat iedereen eenvoudig kan sporten in Mene, met toegankelijke sportplekken en open sportinfrastructuur. We organiseren inclusieve sportevenementen waaraan iedereen kan deelnemen. Onze sportverenigingen blijven we ondersteunen.
5 - Wij zetten in op een dynamisch, belevingsvol en talentgericht Mene	0503 Wij bouwen verder aan een kind- en jeugdvriendelijke stad	
	050301 Wij realiseren doelgerichte kind- en jeugdvriendelijke actie	We bouwen samen met kinderen en jongeren aan een stad waar zij zich thuis voelen. Via de jeugdraad en kindergemeenteraad geven we hen een stem in onze projecten. Daarnaast zorgen we voor speelplekken en ontmoetingsruimtes waar jongeren elkaar kunnen ontmoeten en experimenteren.
	050302 Wij versterken de leefwereld van kinderen en jongeren	We zorgen dat alle kinderen en jongeren kunnen deelnemen aan vrije tijd. Met outreachend werk, laagdrempelige activiteiten en kwaliteitsvolle speelpleinwerking bereiken we ook wie drempels ervaart.
	050303 Wij ondersteunen en verbinden het jeugdnetwerk	We versterken het jeugdwerk door jeugthuizen te ondersteunen en jeugdverenigingen te begeleiden waar nodig. We investeren in een sterk vrijwilligersbeleid voor onze animatoren. We creëren een warm netwerk dat kinderen en jongeren kansen biedt om te groeien, te leren en zich te amuseren.
	0504 Wij dragen onze stad uit als (kunst)onderwijsstad	
5 - Wij zetten in op een dynamisch, belevingsvol en talentgericht Mene	050401 Wij zetten in op sociale cohesie en een brede school	Het gemeentelijk basisonderwijs in Lauwe en Rekkem werkt nauw samen met academies, verenigingen, de jeugddienst en andere partners en zet in op kwaliteitsvol onderwijs. We bieden kwaliteitsvol kunstonderwijs in een inspirerende, inclusieve en laagdrempelige leeromgeving. De Academie voor Beeld, Muziek en Woord creëert ontwikkelingskansen voor burgers en zet sterk in op samenwerking en brede bekendmaking. Wij voorzien een centraal aanspreekpunt voor alle scholen en stimuleren samenwerking.
	050402 Wij bouwen bruggen tussen scholen en het bedrijfsleven	We faciliteren verbindingen tussen onderwijs en lokale ondernemingen. Met verschillende initiatieven zetten we jong talent in de kijker en stimuleren we ondernemingszin.
	0505 Wij zetten onze stad met al haar facetten in de markt	
	050501 Wij ontwikkelen een stadsmarketingbeleid op maat	We ontwikkelen een stadsmarketingbeleid op maat dat de identiteit, troeven en ambities van onze stad scherp in beeld brengt en consequent uitdraagt. Dit beleid zorgt voor meer herkenbaarheid, een sterker imago en een doelgerichte promotie richting inwoners, bezoekers en partners.
	050502 Wij promoten actief onze stad als toeristische bestemming	We bevorderen duurzaam toerisme door aantrekkelijke en toegankelijke toeristische producten en diensten te ontwikkelen die de rijke geschiedenis, cultuur en natuurlijke omgeving van Mene in de kijker zetten
6 - Wij stimuleren een duurzame economische ontwikkeling van Mene	050503 Wij organiseren kwalitatieve stadsbrede evenementen	We bieden onze burgers alle kansen om zelf activiteiten te organiseren. We doen dit onder andere met een nieuw subsidiereglement voor projecten en evenementen. Daarnaast rollen we een evenementenloket uit. Samen met lokale partners en externe organisatoren werkt de stad verder aan een stadsbreed zomerprogramma dat inwoners en bezoekers laat genieten van een gevarieerd aanbod vol beleving.
	050504 Wij bouwen onze troef als erfgoedstad uit	Erfgoed blijft een focuspunt om de rijke culturele geschiedenis te behouden en in de kijker te zetten. De herdenking van de Wellingtonlinie in 2030, erfgoedwijzers in de stad en verdere inzet op herdenking en herinnering zijn enkele van de speerpunten.
	0601 Wij maken werk van bedrijvige en dynamische kernen	
	060101 Wij zetten verder in op een sterke beleving in onze kernen	We bieden een klantgerichte en toegankelijke dienstverlening aan ondernemers, met duidelijke informatie en vlotte procedures.

Strategische		
Doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen en acties
Samenwerking	6 - Wij stimuleren een duurzame economische ontwikkeling van Menen	
		0602 Aantrekkelijke plek om te werken en ondernemen
		060201 Wij realiseren een ondernemersvriendelijke dienstverlening
		060202 Realiseren duurzame invulling van ruimte voor ondernemen
		060203 Wij stimuleren actief verweving van economische activiteiten
	7- Wij garanderen een burgers nabije, proactieve en toegankelijke dienstverlening	060204 Wij promoten de korte keten van lokale (landbouw)producten
		0701 Klantgerichte en toegankelijke dienstverlening
		070101 Wij maken werk van een hedendaagse communicatie
		070102 Klantgerichte dienstverlening op maat van de burger
	7- Wij garanderen een burgers nabije, proactieve en toegankelijke dienstverlening	070103 Duurzame digitale versterking van onze burgers
		0702 Slimme digitale transformatie van onze organisatie
		070201 Optimale bedrijfsvoering met focus op procesmanagement
		070202 Wij verbeteren onze werking met slimme digitalisering
	8 -Stad Menen: een dynamische en vooruitstrevende organisatie	070203 Wij versterken de digitale maturiteit van onze medewerkers
		070204 Wij zorgen voor een informatie- en cyberveilige omgeving
		0801 Profileren als een dynamische en aantrekkelijke werkgever
		080101 Maken werk van modern en efficiënt HR- en personeelsbeleid
		080102 Vormingsbeleid met aandacht voor levenslang leren
		080103 Wij creëren een positieve en verbindende werkomgeving

Strategische		
Doelstelling	Beleidsdoelstelling	
	8 -Stad Menen: een dynamische en vooruitstrevende organisatie	Actieplannen en acties
		Omschrijving acties
		0802 Duurzame en hedendaagse werking van onze organisatie
		080202 Wij ontwikkelen een strategisch vastgoedbeleid op maat
		080201 Wij optimaliseren ons voertuigenpark en werkmaterieel
		080203 Wij voeren een doordacht financieel beleid
		080204 Duurzaam vrijwilligersbeleid met aandacht voor doelgroepen

3.5 Overzicht prioritaire actieplannen/acties (Meerjarenplan 2026 - 2031)

Aanpassing MJP 2026/1/ST

Stad Stad Menen

Grote Markt 1

KBO: 0207433312

NIS: 34027

O.C.M.W. OCMW Menen

Noorderlaan 1/A000

KBO: 0212198683

NIS: 34027

De Voorzitter:

Tom Vlaeminck

De Algemeen Directeur:

Eva Vandenheede

De Financieel Directeur:

Peter Pille

Overzicht prioritaire actieplannen/acties (Meerjarenplan 2026 - 2031)

Actieplan 0101: Wij maken werk van een nette leefomgeving (BDS: 1 - Aantrekkelijk en net Menen)

Omschrijving: Wij maken werk van een nette leefomgeving

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	2.102.278,67	257.939,02	2.360.217,69	2.282.100,67	-128.379,00	2.153.721,67	2.421.668,67	-6.120,00	2.415.548,67
Ontv.	117.750,00	-82.750,00	35.000,00	117.750,00	-1.500,00	116.250,00	117.800,00	-1.550,00	116.250,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	2.480.336,67	-6.876,00	2.473.460,67	2.540.677,67	-7.647,00	2.533.030,67	2.602.744,67	-8.433,00	2.594.311,67
Ontv.	117.851,00	-1.601,00	116.250,00	117.903,00	-1.653,00	116.250,00	117.956,00	-1.706,00	116.250,00

Actie 010101: Wij maken werk van een optimaal en efficiënt groenbeheer (BDS: 1 - Aantrekkelijk en net Menen)

Omschrijving: We zorgen voor efficiënt groenbeheer en onderhoud. Denk aan slim maaibeheer en een duidelijke visie op hoe we onze groenzones klimaatrobuust inrichten. We benutten onze middelen optimaal en houden Menen mooi en duurzaam.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	930.866,67	249.914,20	1.180.780,87	930.866,67	100,00	930.966,67	941.800,67	100,00	941.900,67
Ontv.	115.250,00	-85.250,00	30.000,00	115.250,00	0,00	115.250,00	115.250,00	0,00	115.250,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	952.953,67	100,00	953.053,67	964.327,67	100,00	964.427,67	975.932,67	100,00	976.032,67
Ontv.	115.250,00	0,00	115.250,00	115.250,00	0,00	115.250,00	115.250,00	0,00	115.250,00

Actie 010102: Wij zetten in op netheid en streven naar een afvalvrije stad (BDS: 1 - Aantrekkelijk en net Menen)

Omschrijving: Een aangename stad is een propere, mooie stad waar we graag wonen. We zetten volop in op netheid en streven naar een straatbeeld zonder zwerfvuil.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	1.130.666,00	6.518,32	1.137.184,32	1.311.509,00	-131.000,00	1.180.509,00	1.439.663,00	-8.290,00	1.431.373,00
Ontv.	2.500,00	2.500,00	5.000,00	2.500,00	-1.500,00	1.000,00	2.550,00	-1.550,00	1.000,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	1.486.689,00	-8.586,00	1.478.103,00	1.535.157,00	-8.888,00	1.526.269,00	1.585.110,00	-9.195,00	1.575.915,00
Ontv.	2.601,00	-1.601,00	1.000,00	2.653,00	-1.653,00	1.000,00	2.706,00	-1.706,00	1.000,00

Actie 010103: Wij zetten in op controles op sluikstorten (BDS: 1 - Aantrekkelijk en net Menen)

Omschrijving: We starten een coachingstraject met Mooimakers om tot een plan van aanpak te komen om zwerfvuil en sluikstort in onze stad te verminderen.

Geen financiële gegevens

Actie 010104: Wij maken werk van dierenwelzijn (BDS: 1 - Aantrekkelijk en net Menen)

Omschrijving: We zetten sterk in op dierenwelzijn. We sensibiliseren rond verantwoord huisdierbezit, beperken overpopulaties op een diervriendelijke manier en ondersteunen het dierenasiel De Knuffelpootjes. Daarnaast pakken we verwaarlozing en broedfok streng aan en zorgen we voor een respectvolle herdenking van overleden huisdieren.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	40.746,00	1.506,50	42.252,50	39.725,00	2.521,00	42.246,00	40.205,00	2.070,00	42.275,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	40.694,00	1.610,00	42.304,00	41.193,00	1.141,00	42.334,00	41.702,00	662,00	42.364,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 0102: Wij zetten in op het sensibiliseren van onze inwoners (BDS: 1 - Aantrekkelijk en net Menen)

Omschrijving: Wij zetten in op het sensibiliseren van onze inwoners

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	15.000,00	-1.000,00	14.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00	15.020,00	0,00	15.020,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	15.040,00	0,00	15.040,00	15.061,00	0,00	15.061,00	15.082,00	0,00	15.082,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie 010201: Mentaliteitswijziging door rake sensibiliseringsacties (BDS: 1 - Aantrekkelijk en net Menen)

Omschrijving: Netheid is een gezamenlijke verantwoordelijkheid. We bouwen aan een mentaliteitswijziging met rake sensibiliseringscampagnes en wervende acties.

Geen financiële gegevens

Actie 010202: Wij ondersteunen onze Mooimakers optimaal (BDS: 1 - Aantrekkelijk en net Menen)

Omschrijving: Onze vrijwillige Mooimakers spelen een belangrijke rol in de netheid van onze stad. Ze krijgen onze volle steun en waardering, onder meer via een jaarlijkse bedankingsreceptie.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	15.000,00	-1.000,00	14.000,00	15.000,00	0,00	15.000,00	15.020,00	0,00	15.020,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	15.040,00	0,00	15.040,00	15.061,00	0,00	15.061,00	15.082,00	0,00	15.082,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 0201: Realiseren toekomstbestendige stadsontwikkelingsprojecten (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: Wij realiseren toekomstbestendige stadsontwikkelingsprojecten

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	4.782.064,18	1.318.954,73	6.101.018,91	5.406.173,98	0,00	5.406.173,98	5.937.177,91	0,00	5.937.177,91
Ontv.	2.459.100,00	956.000,00	3.415.100,00	5.731.462,30	470.000,00	6.201.462,30	1.815.600,00	350.000,00	2.165.600,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	4.216.784,68	0,00	4.216.784,68	1.787.475,18	0,00	1.787.475,18	1.119.584,00	0,00	1.119.584,00
Ontv.	1.850.892,00	350.000,00	2.200.892,00	2.036.890,00	0,00	2.036.890,00	1.923.608,00	0,00	1.923.608,00

Actie 020101: Wij voorzien een doorstart van de Leiewerken (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We zetten in op een doorstart van de Leiewerken. Dit project brengt Menen opnieuw dicht bij het water en geeft onze stad een frisse, moderne uitstraling.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	377.551,18	478.631,52	856.182,70	941.845,98	0,00	941.845,98	3.119.598,91	0,00	3.119.598,91
Ontv.	678.100,00	240.000,00	918.100,00	2.550.462,30	0,00	2.550.462,30	0,00	0,00	0,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	2.256.629,68	0,00	2.256.629,68	172.651,18	0,00	172.651,18	0,00	0,00	0,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie 020102: Wij optimaliseren stelselmatig ons rioleringsstelsel (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: Wij blijven inzetten op een systematische vernieuwing en optimalisatie van ons rioleringsstelsel. Zo zorgen we ervoor dat onze structuren beschermd zijn tegen wateroverlast, overstromingen en rioolbreuken.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	4.404.513,00	840.323,21	5.244.836,21	3.926.328,00	0,00	3.926.328,00	2.155.579,00	0,00	2.155.579,00
Ontv.	1.781.000,00	716.000,00	2.497.000,00	3.181.000,00	470.000,00	3.651.000,00	1.815.600,00	350.000,00	2.165.600,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	1.960.155,00	0,00	1.960.155,00	1.614.824,00	0,00	1.614.824,00	1.119.584,00	0,00	1.119.584,00
Ontv.	1.850.892,00	350.000,00	2.200.892,00	2.036.890,00	0,00	2.036.890,00	1.923.608,00	0,00	1.923.608,00

Actie 020103: Wij herwaarderen site Ter Steenlandt (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: De site Ter Steenlandt in Rekkem krijgt een nieuwe uitstraling. We maken er een groene plek waar jeugd- en sportverenigingen terecht kunnen en waar buurtbewoners elkaar kunnen ontmoeten.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0,00	0,00	0,00	538.000,00	0,00	538.000,00	662.000,00	0,00	662.000,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie 020104: Wij experimenteren met duurzame en innovatieve concepten (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We investeren in innovatieve technologieën die het leven aangenamer, veiliger en milieuvriendelijker maken.

Geen financiële gegevens

Actieplan 0202: Bouwen aan een klimaatrobuuste en milieuvriendelijke stad (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: Wij bouwen aan een klimaatrobuuste en milieuvriendelijke stad

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	3.126.630,00	949.552,58	4.076.182,58	1.133.838,00	58.800,00	1.192.638,00	981.509,00	12.166,00	993.675,00
Ontv.	91.781,00	2.147.422,00	2.239.203,00	180.781,00	-30.000,00	150.781,00	2.620.781,00	-1.080.000,00	1.540.781,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	314.542,00	-87.971,00	226.571,00	364.498,00	-88.110,00	276.388,00	587.339,00	-88.252,00	499.087,00
Ontv.	120.781,00	-30.000,00	90.781,00	120.781,00	-30.000,00	90.781,00	75.395,00	-30.000,00	45.395,00

Actie 020201: Wij zetten op ontharding en groenblauwe dooradering (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We ontharden waar mogelijk en zorgen voor een groen-blauwe dooradering doorheen de stadskern. Dat betekent meer bomen, planten en waterbuffers, zodat regenwater kan infiltreren en de stad verkoeling krijgt.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	1.929.000,00	916.407,33	2.845.407,33	250,00	0,00	250,00	50.255,00	0,00	50.255,00
Ontv.	-29.000,00	2.177.422,00	2.148.422,00	0,00	0,00	0,00	2.500.000,00	-1.050.000,00	1.450.000,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	260,00	0,00	260,00	50.265,00	0,00	50.265,00	270,00	0,00	270,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie 020202: Wij zetten in op kernverdichting en ruimtelijke verweving (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We zetten in op kernverdichting en ruimtelijke verweving. Zo benutten we bestaande ruimte beter en houden we open gebieden vrij van bebouwing, zeker in overstromingsgevoelige zones.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	472.000,00	11.196,24	483.196,24	222.000,00	47.000,00	269.000,00	222.440,00	0,00	222.440,00
Ontv.	30.000,00	-30.000,00	0,00	30.000,00	-30.000,00	0,00	30.000,00	-30.000,00	0,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	222.889,00	-100.000,00	122.889,00	223.347,00	-100.000,00	123.347,00	223.814,00	-100.000,00	123.814,00
Ontv.	30.000,00	-30.000,00	0,00	30.000,00	-30.000,00	0,00	30.000,00	-30.000,00	0,00

Actie 020203: Wij versterken de biodiversiteit (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We versterken de biodiversiteit met een doordacht ecologisch beleid. Denk aan extra bomen en groene zones die dieren en planten meer leefruimte geven. We realiseren een stadsbos langs de Geluwebeek.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	7.300,00	600,00	7.900,00	207.300,00	2.300,00	209.600,00	7.446,00	2.246,00	9.692,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	7.595,00	2.191,00	9.786,00	7.747,00	2.135,00	9.882,00	7.901,00	2.078,00	9.979,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie 020204: Wij zetten in op de aanplant van bomen (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We zetten in op de aanplant van bomen. Daarnaast krijgt het stadsbos steeds meer vorm en wordt dit een plek waar natuur, ontspanning en bescherming tegen klimaatveranderingen samenkomen.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	34.000,00	24.349,01	58.349,01	19.500,00	9.500,00	29.000,00	19.590,00	9.920,00	29.510,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	19.682,00	9.838,00	29.520,00	19.775,00	9.755,00	29.530,00	19.871,00	9.670,00	29.541,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie 020205: Wij werken de verLEDing af (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We werken de verLEDding van onze openbare verlichting volledig af tegen 2029. Dit maakt onze straatverlichting niet enkel duurzamer, maar zorgt er ook voor dat deze gedempt kan worden.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	680.830,00	-3.000,00	677.830,00	681.288,00	0,00	681.288,00	678.208,00	0,00	678.208,00
Ontv.	90.781,00	0,00	90.781,00	90.781,00	0,00	90.781,00	90.781,00	0,00	90.781,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	60.475,00	0,00	60.475,00	59.650,00	0,00	59.650,00	331.695,00	0,00	331.695,00
Ontv.	90.781,00	0,00	90.781,00	90.781,00	0,00	90.781,00	45.395,00	0,00	45.395,00

Actie 020206: Wij realiseren ons potentieel aan hernieuwbare energie (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We maximaliseren ons potentieel aan hernieuwbare energie door te investeren in zonnepanelen en andere milieuvriendelijke technologieën.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	3.500,00	0,00	3.500,00	3.500,00	0,00	3.500,00	3.570,00	0,00	3.570,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	3.641,00	0,00	3.641,00	3.714,00	0,00	3.714,00	3.788,00	0,00	3.788,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie 020207: Wij streven naar een astbestveilige gemeente (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We engageren ons om asbestrisico's in gemeentelijke gebouwen en particuliere woningen te verminderen door inventarisatie, sensibilisering en samenwerking met OVAM, in lijn met het Vlaams actieplan 'Asbestveilig Vlaanderen 2040'.

Geen financiële gegevens

Actieplan 0203: Stimuleren duurzame mobiliteit in de stad (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: Wij stimuleren duurzame mobiliteit in de stad

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	1.973.786,00	1.062.512,07	3.036.298,07	2.564.886,00	0,00	2.564.886,00	1.696.036,00	0,00	1.696.036,00
Ontv.	599.999,99	110.509,05	710.509,04	362.499,99	0,00	362.499,99	399.999,99	0,00	399.999,99

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	1.523.893,00	0,00	1.523.893,00	1.451.805,00	0,00	1.451.805,00	2.176.779,00	0,00	2.176.779,00
Ontv.	314.249,99	0,00	314.249,99	289.249,99	0,00	289.249,99	291.017,99	0,00	291.017,99

Actie 020301: Investeren in verbeteren van onze mobiliteitsinfrastructuur (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We investeren verder in het systematisch verbeteren van onze mobiliteitsinfrastructuur. We verzekeren onze inwoners van goed onderhouden wegen, fiets- en voetpaden.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	1.118.770,00	232.664,52	1.351.434,52	2.034.870,00	0,00	2.034.870,00	1.089.784,00	0,00	1.089.784,00
Ontv.	33.333,33	15.000,00	48.333,33	33.333,33	0,00	33.333,33	33.333,33	0,00	33.333,33

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	1.091.380,00	0,00	1.091.380,00	1.093.006,00	0,00	1.093.006,00	1.834.667,00	0,00	1.834.667,00
Ontv.	33.333,33	0,00	33.333,33	33.333,33	0,00	33.333,33	33.333,33	0,00	33.333,33

Actie 020302: Evalueren mobiliteitsplan en bouwen aan mobiliteitsnetwerk (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: Samen met een studie bureau evalueren we ons mobiliteitsplan. We bouwen verder aan een netwerk dat veilig, toegankelijk, betrouwbaar, comfortabel en duurzaam is.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	743.000,00	809.850,05	1.552.850,05	418.000,00	0,00	418.000,00	493.000,00	0,00	493.000,00
Ontv.	369.166,66	95.509,05	464.675,71	131.666,66	0,00	131.666,66	169.166,66	0,00	169.166,66

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	318.000,00	0,00	318.000,00	243.000,00	0,00	243.000,00	225.000,00	0,00	225.000,00
Ontv.	81.666,66	0,00	81.666,66	56.666,66	0,00	56.666,66	56.666,66	0,00	56.666,66

Actie 020303: Wij ontwikkelen een vereenvoudigd parkeerbeleid (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We voeren een vereenvoudigd en uniform parkeersysteem in, met aandacht voor kwetsbare groepen. We verbeteren de bewegwijzering naar gratis parkeerplaatsen, zodat iedereen vlot zijn weg vindt en onze lokale economie goed bereikbaar blijft.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontv.	175.000,00	0,00	175.000,00	175.000,00	0,00	175.000,00	175.000,00	0,00	175.000,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontv.	176.750,00	0,00	176.750,00	176.750,00	0,00	176.750,00	178.518,00	0,00	178.518,00

Actie 020304: Realiseren toegankelijke en inclusieve publieke ruimte (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: Bij elke herinrichting van straten en pleinen zorgen we voor een inclusieve omgeving. Dat betekent onder andere dat we aandacht hebben voor toegankelijkheid, zodat iedereen zich vrij en comfortabel kan verplaatsen.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	57.328,00	19.997,50	77.325,50	57.328,00	0,00	57.328,00	57.474,00	0,00	57.474,00
Ontv.	22.500,00	0,00	22.500,00	22.500,00	0,00	22.500,00	22.500,00	0,00	22.500,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	57.623,00	0,00	57.623,00	57.776,00	0,00	57.776,00	57.932,00	0,00	57.932,00
Ontv.	22.500,00	0,00	22.500,00	22.500,00	0,00	22.500,00	22.500,00	0,00	22.500,00

Actie 020305: Wij stimuleren deelmobiliteit en duurzame verplaatsingsmodi (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We stimuleren deelmobiliteit zoals deelfietsen en deelwagens. Zo maken we duurzame verplaatsingen eenvoudig en betaalbaar.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	54.688,00	0,00	54.688,00	54.688,00	0,00	54.688,00	55.778,00	0,00	55.778,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	56.890,00	0,00	56.890,00	58.023,00	0,00	58.023,00	59.180,00	0,00	59.180,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 0204: Maken werk van een duurzaam patrimonium (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: Wij maken werk van een duurzaam patrimonium

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	1.816.333,33	-30.208,24	1.786.125,09	810.333,33	0,00	810.333,33	810.333,33	0,00	810.333,33
Ontv.	5.000,00	125.000,00	130.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	810.333,33	0,00	810.333,33	810.333,34	0,00	810.333,34	810.333,34	0,00	810.333,34
Ontv.	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00

Actie 020401: Wij verkennen innovatieve en betaalbare woonconcepten (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We verkennen nieuwe woonvormen zoals cohousing, zorgwonen en betaalbare huur. Het woonproject in hoeve Haute Cense is hiervan een mooi voorbeeld.

Geen financiële gegevens

Actie 020402: Renovatie woningen stimuleren en oprichten rollend fonds (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We stimuleren renovaties en onderzoeken een systeem waarbij de stad tijdelijk geld vrijmaakt om kleine woonprojecten mogelijk te maken.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	1.233.000,00	184.000,00	1.417.000,00	227.000,00	0,00	227.000,00	227.000,00	0,00	227.000,00
Ontv.	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	227.000,00	0,00	227.000,00	227.000,00	0,00	227.000,00	227.000,00	0,00	227.000,00
Ontv.	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00

Actie 020403: Wij investeren in energie-efficiënte stadsgebouwen (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We investeren in energie-efficiëntie voor onze stadsgebouwen en dragen zo bij aan onze klimaatdoelstellingen.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	583.333,33	-214.208,24	369.125,09	583.333,33	0,00	583.333,33	583.333,33	0,00	583.333,33
Ontv.	0,00	125.000,00	125.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	583.333,33	0,00	583.333,33	583.333,34	0,00	583.333,34	583.333,34	0,00	583.333,34
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 0301: Wij realiseren een sterke, lokale veiligheidsaanpak op maat (BDS: 3 - Veilige en inclusieve leefomgeving in Menen)

Omschrijving: Wij realiseren een sterke, lokale veiligheidsaanpak op maat

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	6.981.838,00	292.950,00	7.274.788,00	7.434.655,00	0,00	7.434.655,00	7.347.605,00	0,00	7.347.605,00
Ontv.	630.000,00	-302.000,00	328.000,00	730.000,00	0,00	730.000,00	780.000,00	0,00	780.000,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	7.566.926,00	0,00	7.566.926,00	7.792.809,00	0,00	7.792.809,00	8.025.450,00	0,00	8.025.450,00
Ontv.	835.800,00	0,00	835.800,00	885.800,00	0,00	885.800,00	891.658,00	0,00	891.658,00

Actie 030101: Wij ontwikkelen een eigen bestuurlijk handhavingsbeleid (BDS: 3 -Veilige en inclusieve leefomgeving in Menen)

Omschrijving: Naast de verdere toepassing van GAS 123 (overlast) en GAS 4 (parkeren) zetten we ook in op GAS 5 (snelheid).

Het bestuurlijk handhavingsbeleid wordt versterkt door de invoering van uitbatingsvergunningen en integriteitsonderzoeken voor risicosectoren.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	83.000,00	0,00	83.000,00	83.000,00	0,00	83.000,00	84.500,00	0,00	84.500,00
Ontv.	630.000,00	-302.000,00	328.000,00	730.000,00	0,00	730.000,00	780.000,00	0,00	780.000,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	86.030,00	0,00	86.030,00	87.590,00	0,00	87.590,00	89.181,00	0,00	89.181,00
Ontv.	835.800,00	0,00	835.800,00	885.800,00	0,00	885.800,00	891.658,00	0,00	891.658,00

Actie 030102: Wij zorgen voor een veilige buurt voor elke inwoner (BDS: 3 -Veilige en inclusieve leefomgeving in Menen)

Omschrijving: We zorgen, samen met diverse partners, ervoor dat iedereen zich veilig voelt in zijn of haar buurt. Dit doen we door middel van een buurtgerichte aanpak van de problemen en het verhogen van het toezicht door gemeenschapswachten en politie. Waar nodig zetten we in op toezicht met camera's.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	6.898.838,00	292.950,00	7.191.788,00	7.351.655,00	0,00	7.351.655,00	7.263.105,00	0,00	7.263.105,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	7.480.896,00	0,00	7.480.896,00	7.705.219,00	0,00	7.705.219,00	7.936.269,00	0,00	7.936.269,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie 030103: Wij pakken criminaliteitsfenomenen doelgericht aan (BDS: 3 -Veilige en inclusieve leefomgeving in Menen)

Omschrijving: Lokale overlast en criminaliteit worden verder integraal en multidisciplinair aangepakt, waarbij steeds wordt ingespeeld op de actuele noden. Daarbij hebben we aandacht voor elke inwoner van onze stad.

Geen financiële gegevens

Actieplan 0302: Wij bevorderen integratie en maatschappelijke participatie (BDS: 3 - Veilige en inclusieve leefomgeving in Menen)

Omschrijving: Wij bevorderen integratie en maatschappelijke participatie

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	38.420,00	0,00	38.420,00	68.420,00	0,00	68.420,00	39.168,00	0,00	39.168,00
Ontv.	7.500,00	0,00	7.500,00	7.500,00	0,00	7.500,00	7.650,00	0,00	7.650,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	69.930,00	0,00	69.930,00	40.710,00	0,00	40.710,00	41.503,00	0,00	41.503,00
Ontv.	7.803,00	0,00	7.803,00	7.959,00	0,00	7.959,00	8.118,00	0,00	8.118,00

Actie 030201: Wij realiseren diverse integratie-initiatieven (BDS: 3 -Veilige en inclusieve leefomgeving in Menen)

Omschrijving: Wij zetten actief in op integratie van nieuwkomers door het aanbieden van Nederlandstalige oefenkansen, onthaalgesprekken en een sterke buddywerking. We zorgen toegankelijke dienstverlening voor iedereen via gerichte vorming, het werken aan positieve beeldvorming en het creëren van ontmoetingskansen.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	14.000,00	0,00	14.000,00	14.000,00	0,00	14.000,00	14.260,00	0,00	14.260,00
Ontv.	7.500,00	0,00	7.500,00	7.500,00	0,00	7.500,00	7.650,00	0,00	7.650,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	14.524,00	0,00	14.524,00	14.795,00	0,00	14.795,00	15.071,00	0,00	15.071,00
Ontv.	7.803,00	0,00	7.803,00	7.959,00	0,00	7.959,00	8.118,00	0,00	8.118,00

Actie 030202: Stimuleren burgerparticipatie (BDS: 3 -Veilige en inclusieve leefomgeving in Menen)

Omschrijving: Wij stimuleren burgerparticipatie met doelgerichte acties en projecten. We betrekken onze inwoners actief bij beslissingen die hun leefomgeving en toekomst beïnvloeden. Zo maken we participatie tot een vast onderdeel van een transparant en inclusief beleid, waarbij inwoners volwaardige partners zijn.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	24.420,00	0,00	24.420,00	54.420,00	0,00	54.420,00	24.908,00	0,00	24.908,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	55.406,00	0,00	55.406,00	25.915,00	0,00	25.915,00	26.432,00	0,00	26.432,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 0303: We zetten in op preventie van radicalisering en polarisering (BDS: 3 - Veilige en inclusieve leefomgeving in Menen)

Omschrijving: We zetten in op preventie van radicalisering en polarisering

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	79.739,97	-74.937,15	4.802,82	81.334,34	0,00	81.334,34	76.953,00	0,00	76.953,00
Ontv.	60.000,00	-10.000,00	50.000,00	60.000,00	0,00	60.000,00	61.200,00	0,00	61.200,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	79.392,00	0,00	79.392,00	81.880,00	0,00	81.880,00	84.418,00	0,00	84.418,00
Ontv.	62.424,00	0,00	62.424,00	63.672,00	0,00	63.672,00	64.945,00	0,00	64.945,00

Actie 030301: Voorkomen gewelddadige radicalisering en terrorisme. (BDS: 3 -Veilige en inclusieve leefomgeving in Menen)

Omschrijving: De gemeente voorkomt gewelddadige radicalisering en terrorisme via tijdige detectie en opvolging. We investeren in vroegdetectie door signalen van mogelijke radicalisering tijdig te herkennen en zorgvuldig te beoordelen. We bouwen sterke lokale en bovenlokale netwerken uit, zodat betrokken diensten snel en gecoördineerd kunnen handelen.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	79.739,97	-74.937,15	4.802,82	81.334,34	0,00	81.334,34	76.953,00	0,00	76.953,00
Ontv.	60.000,00	-10.000,00	50.000,00	60.000,00	0,00	60.000,00	61.200,00	0,00	61.200,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	79.392,00	0,00	79.392,00	81.880,00	0,00	81.880,00	84.418,00	0,00	84.418,00
Ontv.	62.424,00	0,00	62.424,00	63.672,00	0,00	63.672,00	64.945,00	0,00	64.945,00

Actie 030302: Werken aan disengagement van geradicaliseerde burgers. (BDS: 3 -Veilige en inclusieve leefomgeving in Menen)

Omschrijving: We focussen op disengagement, waarbij personen worden begeleid om hun actieve betrokkenheid bij extremistische milieus, netwerken en gedragingen stop te zetten.

Dit proces richt zich op gedragsverandering zonder dat overtuigingen noodzakelijk volledig hoeven te verdwijnen, maar wel afgestemd op veiligheid en maatschappelijke re-integratie.

Geen financiële gegevens

Actie 030303: Bestrijden van schadelijke polarisatie. (BDS: 3 -Veilige en inclusieve leefomgeving in Menen)

Omschrijving: De gemeente voorkomt gewelddadige radicalisering door de bestrijding van schadelijke polarisatie in de samenleving

We versterken het maatschappelijk weefsel door dialoog, verbindende initiatieven en het verminderen van wij-zij-denken. Zo voorkomen we dat spanningen escaleren.

Geen financiële gegevens

Actie 030304: De gemeente beschikt over een actieve LIVC R-werking. (BDS: 3 -Veilige en inclusieve leefomgeving in Menen)

Omschrijving: We organiseren een daadkrachtige en goed afgestemde lokale samenwerking om risico's rond radicalisering nauwgezet op te volgen. Het LIVC R (Lokale integrale veiligheidscel inzake radicalisme, extremisme en terrorisme) fungeert als spil waar informatie, acties en begeleidingstrajecten samenkomen om tijdig en efficiënt te handelen.

Geen financiële gegevens

Actieplan 0402: Verankeren de zorgregie in de stad (BDS: 4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving)

Omschrijving: Wij verankeren de zorgregie in de stad

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	1.040.627,75	748.794,69	1.789.422,44	311.475,00	0,00	311.475,00	311.655,00	-40,00	311.615,00
Ontv.	1.489.574,68	-8.500,00	1.481.074,68	1.489.574,89	-8.500,00	1.481.074,89	1.489.734,68	-8.660,00	1.481.074,68

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	311.838,00	-81,00	311.757,00	312.025,00	-123,00	311.902,00	312.215,00	-165,00	312.050,00
Ontv.	1.489.897,68	-8.823,00	1.481.074,68	1.490.063,68	-8.989,00	1.481.074,68	512.678,46	-9.159,00	503.519,46

Actie 040201: Zorgen voor toegankelijke en betaalbare publieke zorg (BDS: 4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving)

Omschrijving: We willen de hulp en zorg voor elke burger bereikbaar, beschikbaar en betaalbaar houden. We willen de kwaliteit van het leven verhogen en de kosten van de hulp- en dienstverlening doen dalen. We beogen een samenhangende én buurtgerichte aanpak van wonen, zorg en welzijn.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	1.000.000,00	523.803,77	1.523.803,77	300.000,00	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00	300.000,00
Ontv.	1.459.044,01	0,00	1.459.044,01	1.459.044,22	0,00	1.459.044,22	1.459.044,01	0,00	1.459.044,01

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	300.000,00	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00	300.000,00
Ontv.	1.459.044,01	0,00	1.459.044,01	1.459.044,01	0,00	1.459.044,01	481.488,79	0,00	481.488,79

Actie 040202: Wij realiseren een divers en breed aanbod aan zorgdiensten (BDS: 4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving)

Omschrijving: Centraal staat het creëren van een inclusieve omgeving waar inwoners in de best mogelijke omstandigheden kunnen leven en wonen. De woonzorgcentra, de verschillende lokale dienstencentra en het dagcentrum De Pelikaan vormen de pijlers van ons lokaal zorgaanbod.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	29.152,75	226.990,92	256.143,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontv.	22.030,67	0,00	22.030,67	22.030,67	0,00	22.030,67	22.030,67	0,00	22.030,67

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontv.	22.030,67	0,00	22.030,67	22.030,67	0,00	22.030,67	22.030,67	0,00	22.030,67

Actie 040203: Wij zetten in op innovatieve zorgprojecten (BDS: 4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving)

Omschrijving: Wij zetten in op innovatieve zorgoplossingen om beter in te spelen op de noden van vandaag. Er is steeds meer vraag naar alternatieve woonvormen. Met de realisatie van zorgflats zorgen we ervoor dat koppels, waarvan één partner zorg nodig heeft, samen kunnen blijven wonen en toch alle ondersteuning krijgen vanuit het woonzorgcentrum.

Geen financiële gegevens

Actie 040204: Wij bouwen preventieve gezondheidszorg uit voor elke inwoner (BDS: 4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving)

Omschrijving: We zijn als Stad trekker en nemen de regie in handen qua preventieve gezondheidszorg. We werken samen binnen de VZW Eerstelijnszone regio Menen en met de Gezondheidsmakers VZW.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	11.475,00	-2.000,00	9.475,00	11.475,00	0,00	11.475,00	11.655,00	-40,00	11.615,00
Ontv.	8.500,00	-8.500,00	0,00	8.500,00	-8.500,00	0,00	8.660,00	-8.660,00	0,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	11.838,00	-81,00	11.757,00	12.025,00	-123,00	11.902,00	12.215,00	-165,00	12.050,00
Ontv.	8.823,00	-8.823,00	0,00	8.989,00	-8.989,00	0,00	9.159,00	-9.159,00	0,00

Actieplan 0403: Bestrijden kinderarmoede in de stad (BDS: 4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving)

Omschrijving: Wij bestrijden kinderarmoede in de stad

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	82.123,95	-35.856,99	46.266,96	83.302,00	0,00	83.302,00	84.778,00	-24,00	84.754,00
Ontv.	32.526,78	1.327,20	33.853,98	34.057,00	0,00	34.057,00	34.738,00	0,00	34.738,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	86.280,00	-48,00	86.232,00	87.816,00	-73,00	87.743,00	89.381,00	-98,00	89.283,00
Ontv.	35.433,00	0,00	35.433,00	36.142,00	0,00	36.142,00	36.865,00	0,00	36.865,00

Actie 040301: Wij zetten in op flankerend onderwijs (BDS: 4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving)

Omschrijving: Via onze brugfiguren verbinden we onderwijs en welzijn, en ondersteunen we kinderen en ouders met informatie en doorverwijzing. Daarnaast investeren we in projecten om de ontwikkelingskansen van kinderen te vergroten.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	1.000,00	1.000,00	2.000,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	1.000,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	1.000,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie 040302: Wij versterken (mentale) gezondheid van kinderen en jongeren (BDS: 4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving)

Omschrijving: Wij hebben oog voor de mentale gezondheid en het welzijn van onze kinderen en jongeren. We investeren verder in het veldwerk en het OverKophuis.

Geen financiële gegevens

Actie 040303: Wij zetten in op het creëren van extra plaatsen kinderopvang (BDS: 4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving)

Omschrijving: Wij creëren extra plaatsen in de kinderopvang voor jonge gezinnen. Hierbij sluiten wij actief partnerschappen met externe actoren en zoeken we naar geschikte locaties.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	71.631,95	-37.906,99	33.724,96	72.812,00	0,00	72.812,00	74.099,00	0,00	74.099,00
Ontv.	32.526,78	1.327,20	33.853,98	34.057,00	0,00	34.057,00	34.738,00	0,00	34.738,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	75.410,00	0,00	75.410,00	76.749,00	0,00	76.749,00	78.114,00	0,00	78.114,00
Ontv.	35.433,00	0,00	35.433,00	36.142,00	0,00	36.142,00	36.865,00	0,00	36.865,00

Actie 040304: Wij nemen de coördinatie op van Huis van het Kind (BDS: 4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving)

Omschrijving: We zorgen voor een sterke samenwerking tussen verschillende partners voor initiatieven en dienstverlening betreffende de doelgroep 0 tot 25 jaar.

We bouwen het Huis van het Kind verder uit conform de wetgeving en richtlijnen vanuit Opgroeiën.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	9.492,00	1.050,00	10.542,00	9.490,00	0,00	9.490,00	9.679,00	-24,00	9.655,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	9.870,00	-48,00	9.822,00	10.067,00	-73,00	9.994,00	10.267,00	-98,00	10.169,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 0404: Focussen op een sterk activeringsbeleid (BDS: 4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving)

Omschrijving: Wij focussen op een sterk activeringsbeleid

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	3.745.220,26	440.902,74	4.186.123,00	3.795.658,61	-2.000,00	3.793.658,61	3.868.903,61	0,00	3.868.903,61
Ontv.	1.962.987,81	53.932,81	2.016.920,62	1.989.585,00	0,00	1.989.585,00	2.029.375,00	0,00	2.029.375,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	3.943.615,61	0,00	3.943.615,61	4.019.820,61	0,00	4.019.820,61	4.059.436,00	0,00	4.059.436,00
Ontv.	2.069.960,00	0,00	2.069.960,00	2.111.359,00	0,00	2.111.359,00	2.153.585,00	0,00	2.153.585,00

Actie 040401: Wij zetten sterker in op voortrajecten naar werk (BDS: 4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving)

Omschrijving: We begeleiden werkzoekenden via een traject op maat richting arbeidsmarkt. We werken hierin samen met verschillende partners met elk hun expertise.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	30.238,19	195,32	30.433,51	30.845,00	0,00	30.845,00	31.461,00	0,00	31.461,00
Ontv.	73,80	0,00	73,80	75,00	0,00	75,00	77,00	0,00	77,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	32.091,00	0,00	32.091,00	32.733,00	0,00	32.733,00	33.386,00	0,00	33.386,00
Ontv.	79,00	0,00	79,00	81,00	0,00	81,00	83,00	0,00	83,00

Actie 040402: Wij streven een hoge doorstroom naar duurzame tewerkstelling (BDS: 4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving)

Omschrijving: We stellen mensen te werk via TWE en beogen daarbij een doorstroom naar een duurzame tewerkstelling, we zetten daar maximaal op in door coaching en nazorg.

TWE= tijdelijke werkervaring = tewerkstellingsinitiatief voor werkzoekenden met afstand tot de arbeidsmarkt

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	3.670.346,46	396.707,42	4.067.053,88	3.720.178,00	-2.000,00	3.718.178,00	3.792.627,00	0,00	3.792.627,00
Ontv.	1.812.914,01	53.932,81	1.866.846,82	1.829.510,00	0,00	1.829.510,00	1.866.098,00	0,00	1.866.098,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	3.866.525,00	0,00	3.866.525,00	3.941.901,00	0,00	3.941.901,00	4.006.308,00	0,00	4.006.308,00
Ontv.	1.903.417,00	0,00	1.903.417,00	1.941.485,00	0,00	1.941.485,00	1.980.313,00	0,00	1.980.313,00

Actieplan 0405: Regie inzake buitenschoolse opvang en activiteiten (BDS: 4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving)

Omschrijving: Wij nemen de regie inzake buitenschoolse opvang en activiteiten (BOA) in handen

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	591.610,77	12.877,47	604.488,24	594.753,00	0,00	594.753,00	602.590,00	0,00	602.590,00
Ontv.	664.464,81	142,48	664.607,29	664.477,00	0,00	664.477,00	677.766,00	0,00	677.766,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	610.583,00	0,00	610.583,00	618.736,00	0,00	618.736,00	627.052,00	0,00	627.052,00
Ontv.	691.321,00	0,00	691.321,00	705.148,00	0,00	705.148,00	719.251,00	0,00	719.251,00

Actie 040501: Regisseur buitenschoolse opvang en activiteiten (BDS: 4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving)

Omschrijving: Wij zetten als regisseur in op een kwaliteitsvol aanbod van buitenschoolse opvang en activiteiten. We coördineren en stimuleren een gevarieerd en toegankelijk, betaalbaar aanbod van opvang en vrijetijdsactiviteiten. Zo ondersteunen we gezinnen en stimuleren we talentontwikkeling bij kinderen.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	591.610,77	12.877,47	604.488,24	594.753,00	0,00	594.753,00	602.590,00	0,00	602.590,00
Ontv.	664.464,81	142,48	664.607,29	664.477,00	0,00	664.477,00	677.766,00	0,00	677.766,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	610.583,00	0,00	610.583,00	618.736,00	0,00	618.736,00	627.052,00	0,00	627.052,00
Ontv.	691.321,00	0,00	691.321,00	705.148,00	0,00	705.148,00	719.251,00	0,00	719.251,00

Actie 040502: Kwaliteit buitenschoolse opvang en activiteiten (BDS: 4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving)

Omschrijving: Wij zetten in op de kwaliteit van buitenschoolse opvang en activiteiten als erkennende overheid. We bewaken en verbeteren de kwaliteit via erkenning en subsidiëring, begeleiding en samenwerking met aanbieders. We werken o.a. een lokaal erkenningskader uit.

Geen financiële gegevens

Actieplan 0501: Wij ondersteunen cultuur en beleving in de stad (BDS: 5 - Dynamisch, belevingsvol en talentgericht Menen)

Omschrijving: Wij ondersteunen cultuur en beleving in de stad

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	2.512.171,80	-33.345,00	2.478.826,80	2.979.782,00	-1.070,00	2.978.712,00	2.606.929,00	-7.570,00	2.599.359,00
Ontv.	212.679,33	248.000,00	460.679,33	412.679,33	-12.000,00	400.679,33	212.926,33	-12.000,00	200.926,33

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	2.547.011,00	-6.470,00	2.540.541,00	2.532.192,00	-6.470,00	2.525.722,00	2.537.477,00	-6.470,00	2.531.007,00
Ontv.	213.178,33	-12.000,00	201.178,33	213.435,33	-12.000,00	201.435,33	213.697,33	-12.000,00	201.697,33

Actie 050101: Ondersteunen verenigingen en creatieve burgers (BDS: 5 - Dynamisch, beleevingsvol en talentgericht Menen)

Omschrijving: Wij zorgen voor doelgerichte ondersteuning van verenigingen en creatieve burgers.

We creëren een stimulerend klimaat voor cultuurmakers en verenigingen met toegankelijke subsidies, duidelijke info en een laagdrempelig aanspreekpunt. Daarnaast zetten we verder in op toegankelijke vrijetijdsparticipatie voor alle inwoners.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	626.802,00	-40.385,00	586.417,00	1.125.412,00	4.430,00	1.129.842,00	656.386,00	4.430,00	660.816,00
Ontv.	12.346,00	0,00	12.346,00	212.346,00	0,00	212.346,00	12.593,00	0,00	12.593,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	627.381,00	5.530,00	632.911,00	608.396,00	5.530,00	613.926,00	609.431,00	5.530,00	614.961,00
Ontv.	12.845,00	0,00	12.845,00	13.102,00	0,00	13.102,00	13.364,00	0,00	13.364,00

Actie 050102: Het cultuurcentrum De Steiger: de culturele spil (BDS: 5 - Dynamisch, beleevingsvol en talentgericht Menen)

Omschrijving: Cultuurcentrum De Steiger blijft het kloppend hart van het culturele leven in onze stad, met een divers en kwaliteitsvol aanbod. Dankzij een sterke samenwerking met burgers, verenigingen en organisatoren - ondersteund door een overeenkomst met de stad - staan ontmoeting, verwondering en verbinding centraal in stad en regio.

We zetten verder in op kunst in de openbare ruimte

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	1.620.091,00	1.500,00	1.621.591,00	1.644.091,00	-12.000,00	1.632.091,00	1.711.258,00	-12.000,00	1.699.258,00
Ontv.	200.333,33	248.000,00	448.333,33	200.333,33	-12.000,00	188.333,33	200.333,33	-12.000,00	188.333,33

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	1.711.258,00	-12.000,00	1.699.258,00	1.711.258,00	-12.000,00	1.699.258,00	1.711.258,00	-12.000,00	1.699.258,00
Ontv.	200.333,33	-12.000,00	188.333,33	200.333,33	-12.000,00	188.333,33	200.333,33	-12.000,00	188.333,33

Actieplan 0502: Wij stimuleren sport en recreatie doorheen de stad (BDS: 5 - Dynamisch, beleevingsvol en talentgericht Menen)

Omschrijving: Wij stimuleren sport en recreatie doorheen de stad

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	766.244,51	1.771.800,64	2.538.045,15	281.244,51	16.815,30	298.059,81	282.813,00	16.815,30	299.628,30
Ontv.	534.938,00	-10.000,00	524.938,00	1.089.316,67	0,00	1.089.316,67	705.333,07	0,00	705.333,07

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	284.412,00	16.815,30	301.227,30	286.045,00	16.815,30	302.860,30	287.710,00	16.815,30	304.525,30
Ontv.	722.037,86	0,00	722.037,86	734.962,75	0,00	734.962,75	753.136,66	0,00	753.136,66

Actie 050201: Wij maken sport toegankelijk voor iedereen (BDS: 5 - Dynamisch, beleavingsvol en talentgericht Menen)

Omschrijving: We willen dat iedereen eenvoudig kan sporten in Menen, met toegankelijke sportplekken en open sportinfrastructuur. We organiseren inclusieve sportevenementen waaraan iedereen kan deelnemen. Onze sportverenigingen blijven we ondersteunen.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	766.244,51	1.771.800,64	2.538.045,15	281.244,51	16.815,30	298.059,81	282.813,00	16.815,30	299.628,30
Ontv.	534.938,00	-10.000,00	524.938,00	1.089.316,67	0,00	1.089.316,67	705.333,07	0,00	705.333,07

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	284.412,00	16.815,30	301.227,30	286.045,00	16.815,30	302.860,30	287.710,00	16.815,30	304.525,30
Ontv.	722.037,86	0,00	722.037,86	734.962,75	0,00	734.962,75	753.136,66	0,00	753.136,66

Actieplan 0503: Wij bouwen verder aan een kind- en jeugdvriendelijke stad (BDS: 5 - Dynamisch, beleavingsvol en talentgericht Menen)

Omschrijving: Wij bouwen verder aan een kind- en jeugdvriendelijke stad

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	445.298,01	425.936,74	871.234,75	439.734,00	58.422,38	498.156,38	410.238,00	58.422,38	468.660,38
Ontv.	71.186,73	160.357,90	231.544,63	69.842,73	0,00	69.842,73	70.107,73	0,00	70.107,73

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	420.851,00	58.422,38	479.273,38	421.576,00	58.422,38	479.998,38	427.419,00	58.422,38	485.841,38
Ontv.	70.383,73	0,00	70.383,73	70.670,73	0,00	70.670,73	70.967,73	0,00	70.967,73

Actie 050302: Wij versterken de leefwereld van kinderen en jongeren (BDS: 5 - Dynamisch, beleavingsvol en talentgericht Menen)

Omschrijving: We zorgen dat alle kinderen en jongeren kunnen deelnemen aan vrije tijd. Met outreachend werk, laagdrempelige activiteiten en kwaliteitsvolle speelpleinwerking bereiken we ook wie drempels ervaart.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	209.233,01	48.837,90	258.070,91	208.259,00	58.182,38	266.441,38	212.641,00	58.182,38	270.823,38
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	217.111,00	58.182,38	275.293,38	221.669,00	58.182,38	279.851,38	226.321,00	58.182,38	284.503,38
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 0504: Wij dragen onze stad uit als (kunst)onderwijsstad (BDS: 5 - Dynamisch, beleevingsvol en talentgericht Menen)

Omschrijving: Wij dragen onze stad uit als (kunst)onderwijsstad

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	499.773,34	428.199,80	927.973,14	500.798,34	4.000,00	504.798,34	480.818,34	1.833,33	482.651,67
Ontv.	2.412.282,00	0,00	2.412.282,00	2.452.961,00	0,00	2.452.961,00	2.499.195,00	0,00	2.499.195,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	485.935,34	-166,67	485.768,67	491.156,34	-166,67	490.989,67	496.480,34	4.000,00	500.480,34
Ontv.	2.546.350,00	0,00	2.546.350,00	2.594.447,00	0,00	2.594.447,00	2.643.504,00	0,00	2.643.504,00

Actie 050401: Wij zetten in op sociale cohesie en een brede school (BDS: 5 - Dynamisch, beleevingsvol en talentgericht Menen)

Omschrijving: Het gemeentelijk basisonderwijs in Lauwe en Rekkem werkt nauw samen met academies, verenigingen, de jeugddienst en andere partners en zet in op kwaliteitsvol onderwijs. We bieden kwaliteitsvol kunstonderwijs in een inspirerende, inclusieve en laagdrempelige leeromgeving. De Academie voor Beeld, Muziek en Woord creëert ontwikkelingskansen voor burgers en zet sterk in op samenwerking en brede bekendmaking.

Wij voorzien een centraal aanspreekpunt voor alle scholen en stimuleren samenwerking.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	491.773,34	428.199,80	919.973,14	492.798,34	4.000,00	496.798,34	472.658,34	1.833,33	474.491,67
Ontv.	2.412.282,00	0,00	2.412.282,00	2.452.961,00	0,00	2.452.961,00	2.499.195,00	0,00	2.499.195,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	477.611,34	-166,67	477.444,67	482.666,34	-166,67	482.499,67	487.820,34	4.000,00	491.820,34
Ontv.	2.546.350,00	0,00	2.546.350,00	2.594.447,00	0,00	2.594.447,00	2.643.504,00	0,00	2.643.504,00

Actie 050402: Wij bouwen bruggen tussen scholen en het bedrijfsleven (BDS: 5 - Dynamisch, beleevingsvol en talentgericht Menen)

Omschrijving: We faciliteren verbindingen tussen onderwijs en lokale ondernemingen. Met verschillende initiatieven zetten we jong talent in de kijker en stimuleren we ondernemingszin.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	8.000,00	0,00	8.000,00	8.000,00	0,00	8.000,00	8.160,00	0,00	8.160,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	8.324,00	0,00	8.324,00	8.490,00	0,00	8.490,00	8.660,00	0,00	8.660,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 0505: Wij zetten onze stad met al haar facetten in de markt (BDS: 5 - Dynamisch, belevingsvol en talentgericht Menen)

Omschrijving: Wij zetten onze stad met al haar facetten in de markt

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	241.923,00	169.049,68	410.972,68	239.173,00	0,00	239.173,00	1.515.759,00	0,00	1.515.759,00
Ontv.	105.095,88	0,00	105.095,88	126.095,88	0,00	126.095,88	710.629,21	0,00	710.629,21

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	320.079,00	0,00	320.079,00	324.486,00	0,00	324.486,00	1.025.573,00	286.058,00	1.311.631,00
Ontv.	161.853,21	0,00	161.853,21	152.753,67	0,00	152.753,67	120.693,33	0,00	120.693,33

Actie 050501: Wij ontwikkelen een stadsmarketingbeleid op maat (BDS: 5 - Dynamisch, belevingsvol en talentgericht Menen)

Omschrijving: We ontwikkelen een stadsmarketingbeleid op maat dat de identiteit, troeven en ambities van onze stad scherp in beeld brengt en consequent uitdraagt. Dit beleid zorgt voor meer herkenbaarheid, een sterker imago en een doelgerichte promotie richting inwoners, bezoekers en partners.

Geen financiële gegevens

Actie 050502: Wij promoten actief onze stad als toeristische bestemming (BDS: 5 - Dynamisch, belevingsvol en talentgericht Menen)

Omschrijving: We bevorderen duurzaam toerisme door aantrekkelijke en toegankelijke toeristische producten en diensten te ontwikkelen die de rijke geschiedenis, cultuur en natuurlijke omgeving van Menen in de kijker zetten

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	51.749,00	51.253,39	103.002,39	67.749,00	0,00	67.749,00	568.872,00	0,00	568.872,00
Ontv.	49.347,55	0,00	49.347,55	70.347,55	0,00	70.347,55	321.547,55	0,00	321.547,55

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	70.018,00	0,00	70.018,00	71.185,00	0,00	71.185,00	72.376,00	0,00	72.376,00
Ontv.	72.771,55	0,00	72.771,55	63.672,00	0,00	63.672,00	64.945,00	0,00	64.945,00

Actie 050504: Wij bouwen onze troef als erfgoedstad uit (BDS: 5 - Dynamisch, belevingsvol en talentgericht Menen)

Omschrijving: Erfgoed blijft een focuspunt om de rijke culturele geschiedenis te behouden en in de kijker te zetten. De herdenking van de Wellingtonlinie in 2030, erfgoedwijzers in de stad en verdere inzet op herdenking en herinnering zijn enkele van de speerpunten.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	37.989,00	110.000,00	147.989,00	19.839,00	0,00	19.839,00	820.236,00	0,00	820.236,00
Ontv.	55.748,33	0,00	55.748,33	55.748,33	0,00	55.748,33	389.081,66	0,00	389.081,66

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	120.640,00	0,00	120.640,00	121.054,00	0,00	121.054,00	818.067,00	286.058,00	1.104.125,00
Ontv.	89.081,66	0,00	89.081,66	89.081,67	0,00	89.081,67	55.748,33	0,00	55.748,33

Actieplan 0601: Wij maken werk van bedrijvige en dynamische kernen (BDS: 6 - Duurzame economische ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: Wij maken werk van bedrijvige en dynamische kernen

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	134.141,00	-9.500,00	124.641,00	129.096,00	0,00	129.096,00	130.580,00	0,00	130.580,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	132.093,00	0,00	132.093,00	133.635,00	0,00	133.635,00	135.208,00	0,00	135.208,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie 060101: Wij zetten verder in op een sterke beleving in onze kernen (BDS: 6 - Duurzame economische ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We bieden een klantgerichte en toegankelijke dienstverlening aan ondernemers, met duidelijke informatie en vlotte procedures.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	134.141,00	-9.500,00	124.641,00	129.096,00	0,00	129.096,00	130.580,00	0,00	130.580,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	132.093,00	0,00	132.093,00	133.635,00	0,00	133.635,00	135.208,00	0,00	135.208,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 0602: Aantrekkelijke plek om te werken en ondernemen (BDS: 6 - Duurzame economische ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: Wij positioneren onze stad als een aantrekkelijke plek om te werken en ondernemen

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	3.665.468,00	3.082.937,24	6.748.405,24	2.415.118,00	9.048,29	2.424.166,29	1.165.236,00	9.453,29	1.174.689,29
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	3.690.355,00	10.203,29	3.700.558,29	7.193.766,00	31.915,29	7.225.681,29	7.193.891,00	7.490,00	7.201.381,00
Ontv.	10.333.000,00	0,00	10.333.000,00	6.167.000,00	0,00	6.167.000,00	0,00	0,00	0,00

Actie 060201: Wij realiseren een ondernemersvriendelijke dienstverlening (BDS: 6 - Duurzame economische ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We bieden een klantgerichte en toegankelijke dienstverlening aan ondernemers, met duidelijke informatie en vlotte procedures.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	165.468,00	3.455,05	168.923,05	165.118,00	9.048,29	174.166,29	165.236,00	9.453,29	174.689,29
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	165.355,00	10.203,29	175.558,29	143.766,00	31.915,29	175.681,29	143.891,00	7.490,00	151.381,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie 060202: Realiseren duurzame invulling van ruimte voor ondernemen (BDS: 6 - Duurzame economische ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We zetten in op een doordachte en duurzame inrichting van zones voor ondernemen, afgestemd op lokale noden en ruimtelijke kwaliteit.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	3.500.000,00	3.079.482,19	6.579.482,19	2.250.000,00	0,00	2.250.000,00	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	3.525.000,00	0,00	3.525.000,00	7.050.000,00	0,00	7.050.000,00	7.050.000,00	0,00	7.050.000,00
Ontv.	10.333.000,00	0,00	10.333.000,00	6.167.000,00	0,00	6.167.000,00	0,00	0,00	0,00

Actie 060203: Wij stimuleren actief verweving van economische activiteiten (BDS: 6 - Duurzame economische ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We bevorderen een verweving van economische activiteiten die zowel de lokale economie als de leefomgeving ten goede komt.

Geen financiële gegevens

Actie 060204: Wij promoten de korte keten van lokale (landbouw)producten (BDS: 6 - Duurzame economische ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We creëren kansen voor lokale producenten door de korte keten actief te promoten.

Geen financiële gegevens

Actieplan 0701: Klantgerichte en toegankelijke dienstverlening (BDS: 7- Burgernabije, proactieve en toegankelijke dienstverlening)

Omschrijving: Wij ontwikkelen een klantgerichte en toegankelijke dienstverlening voor onze burgers

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	149.990,00	10.170,50	160.160,50	149.990,00	0,00	149.990,00	152.693,00	0,00	152.693,00
Ontv.	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	155.447,00	0,00	155.447,00	158.253,00	0,00	158.253,00	161.116,00	0,00	161.116,00
Ontv.	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00

Actie 070102: Klantgerichte dienstverlening op maat van de burger (BDS: 7- Burgernabije, proactieve en toegankelijke dienstverlening)

Omschrijving: Wij ontwikkelen een klantgerichte en toegankelijke dienstverlening voor onze burgers. Het persoonlijk contact met de burger is en blijft belangrijk. Tegelijk streven wij er ook naar om onze dienstverlening zoveel mogelijk digitaal aan te bieden.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	10.000,00	5.400,66	15.400,66	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00
Ontv.	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	10.000,00
Ontv.	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00

Actie 070103: Duurzame digitale versterking van onze burgers (BDS: 7- Burgernabije, proactieve en toegankelijke dienstverlening)

Omschrijving: Wij zorgen voor een duurzame digitale versterking van onze burgers. Onze digipunten en digimaten spelen hierbij een cruciale rol. Zo versterken we de digitale vaardigheden en leren wij onze burgers omgaan met digitale toepassingen

Geen financiële gegevens

Actieplan 0702: Slimme digitale transformatie van onze organisatie (BDS: 7- Burgernabije, proactieve en toegankelijke dienstverlening)

Omschrijving: Wij werken aan een slimme digitale transformatie van onze organisatie

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	2.599.615,00	155.834,64	2.755.449,64	2.559.420,00	376.386,63	2.935.806,63	2.554.059,00	373.386,63	2.927.445,63
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	2.631.279,00	284.373,26	2.915.652,26	2.679.442,00	280.373,26	2.959.815,26	2.674.069,00	251.573,26	2.925.642,26
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie 070202: Wij verbeteren onze werking met slimme digitalisering (BDS: 7- Burgernabije, proactieve en toegankelijke dienstverlening)

Omschrijving: We zetten digitale toepassingen en automatisatie in om processen efficiënter te maken en de dienstverlening te versterken. We werken verder aan de uitrol van de gemeenteapp en 1782.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	216.000,00	145.834,64	361.834,64	184.600,00	74.400,00	259.000,00	184.600,00	61.400,00	246.000,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	214.600,00	65.400,00	280.000,00	214.600,00	61.400,00	276.000,00	168.600,00	32.600,00	201.200,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie 070203: Wij versterken de digitale maturiteit van onze medewerkers (BDS: 7- Burgernabije, proactieve en toegankelijke dienstverlening)

Omschrijving: We investeren in de digitale vaardigheden van onze medewerkers zodat zij vlot en zelfzeker met moderne technologie kunnen werken.

We bouwen stap voor stap aan een organisatie die digitaal sterk staat en de beschikbare tools optimaal benut.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	2.318.115,00	0,00	2.318.115,00	2.321.320,00	161.986,63	2.483.306,63	2.360.959,00	161.986,63	2.522.945,63
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	2.408.179,00	161.986,63	2.570.165,63	2.456.342,00	161.986,63	2.618.328,63	2.505.469,00	161.986,63	2.667.455,63
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie 070204: Wij zorgen voor een informatie- en cyberveilige omgeving (BDS: 7- Burgernabije, proactieve en toegankelijke dienstverlening)

Omschrijving: We nemen doordachte maatregelen om onze IT-infrastructuur, gegevens en gebruikers te beschermen tegen digitale dreigingen. Daarbij volgen we de NIS2-wetgeving en versterken we onze beveiliging met moderne systemen en bewustwording bij medewerkers.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	65.500,00	10.000,00	75.500,00	53.500,00	140.000,00	193.500,00	8.500,00	150.000,00	158.500,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	8.500,00	56.986,63	65.486,63	8.500,00	56.986,63	65.486,63	0,00	56.986,63	56.986,63
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 0802: Duurzame en hedendaagse werking van onze organisatie (BDS: 8 - Dynamische en vooruitstrevende organisatie)

Omschrijving: Wij investeren in een duurzame en hedendaagse werking van onze organisatie

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	1.018.688,00	309.017,56	1.327.705,56	1.133.688,00	200.000,00	1.333.688,00	2.884.012,00	300.000,00	3.184.012,00
Ontv.	291.666,67	-221.666,67	70.000,00	391.666,67	0,00	391.666,67	1.741.666,67	0,00	1.741.666,67

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	2.977.984,00	100.000,00	3.077.984,00	2.884.678,00	100.000,00	2.984.678,00	2.885.021,00	100.000,00	2.985.021,00
Ontv.	1.741.666,67	0,00	1.741.666,67	1.741.666,67	0,00	1.741.666,67	1.741.666,67	0,00	1.741.666,67

Actie 080202: Wij ontwikkelen een strategisch vastgoedbeleid op maat (BDS: 8 - Dynamische en vooruitstrevende organisatie)

Omschrijving: We sturen ons gebouwen- en grondenbeheer strategisch aan, met aandacht voor toekomstig gebruik en maatschappelijke noden. Daarbij onderzoeken we herbestemmingen, doordachte renovaties en kansen voor multifunctioneel ruimtegebruik.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	610.000,00	171.392,72	781.392,72	1.025.000,00	150.000,00	1.175.000,00	2.775.000,00	275.000,00	3.050.000,00
Ontv.	291.666,67	-221.666,67	70.000,00	391.666,67	0,00	391.666,67	1.741.666,67	0,00	1.741.666,67

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	2.775.000,00	75.000,00	2.850.000,00	2.775.000,00	75.000,00	2.850.000,00	2.775.000,00	75.000,00	2.850.000,00
Ontv.	1.741.666,67	0,00	1.741.666,67	1.741.666,67	0,00	1.741.666,67	1.741.666,67	0,00	1.741.666,67

Actie 080204: Duurzaam vrijwilligersbeleid met aandacht voor doelgroepen (BDS: 8 - Dynamische en vooruitstrevende organisatie)

Omschrijving: Binnen onze organisatie en dienstverlening zien we een belangrijke rol weggelegd voor vrijwilligers binnen onze stad. We rollen een duurzaam vrijwilligersbeleid uit dat inzet op participatie en verbondenheid.

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	16.188,00	53.414,99	69.602,99	16.188,00	0,00	16.188,00	16.512,00	0,00	16.512,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
Uitg.	16.842,00	0,00	16.842,00	17.178,00	0,00	17.178,00	17.521,00	0,00	17.521,00
Ontv.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

3.6. Verwijzing naar overzicht alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties met ramingen

Het overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties met ramingen is opgenomen onder de documentatie bij het meerjarenplan.

De documentatie is terug te vinden op de webpagina van de stad Menen onder <https://www.menen.be/financiele-informatie>

4.Aangepaste financiële nota

Meerjarenplan 2026 - 2031

4.1.1 Aangepast financieel doelstellingenplan M1 (W)

Meerjarenplan 2026 - 2031

Schema M1 (W) : Aangepast financieel doelstellingenplan

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
1 - Aantrekkelijk en net Menen									
Uitgaven	2.117.278,67	256.939,02	2.374.217,69	2.297.100,67	-128.379,00	2.168.721,67	2.436.688,67	-6.120,00	2.430.568,67
Ontvangsten	117.750,00	-82.750,00	35.000,00	117.750,00	-1.500,00	116.250,00	117.800,00	-1.550,00	116.250,00
2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen									
Uitgaven	11.698.813,51	3.300.811,14	14.999.624,65	9.915.231,31	58.800,00	9.974.031,31	9.425.056,24	12.166,00	9.437.222,24
Ontvangsten	3.155.880,99	3.338.931,05	6.494.812,04	6.279.743,29	440.000,00	6.719.743,29	4.841.380,99	-730.000,00	4.111.380,99
3 - Veilige en inclusieve leefomgeving in Menen									
Uitgaven	7.099.997,97	218.012,85	7.318.010,82	7.584.409,34	0,00	7.584.409,34	7.463.726,00	0,00	7.463.726,00
Ontvangsten	697.500,00	-312.000,00	385.500,00	797.500,00	0,00	797.500,00	848.850,00	0,00	848.850,00
4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving									
Uitgaven	5.649.496,33	1.318.313,68	6.967.810,01	4.962.759,61	-4.000,00	4.958.759,61	4.980.008,61	-8.894,00	4.971.114,61
Ontvangsten	4.155.554,08	42.202,49	4.197.756,57	4.183.693,89	-13.500,00	4.170.193,89	4.237.613,68	-13.660,00	4.223.953,68
5 - Dynamisch, beleevingsvol en talentgericht Menen									
Uitgaven	4.465.410,66	2.761.641,86	7.227.052,52	4.440.731,85	78.167,68	4.518.899,53	5.296.557,34	69.501,01	5.366.058,35
Ontvangsten	3.336.181,94	398.357,90	3.734.539,84	4.150.895,61	-12.000,00	4.138.895,61	4.198.191,34	-12.000,00	4.186.191,34
6 - Duurzame economische ontwikkeling van Menen									
Uitgaven	3.799.609,00	3.073.437,24	6.873.046,24	2.544.214,00	9.048,29	2.553.262,29	1.295.816,00	9.453,29	1.305.269,29
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7- Burgernabije, proactieve en toegankelijke dienstverlening									
Uitgaven	2.749.605,00	166.005,14	2.915.610,14	2.709.410,00	376.386,63	3.085.796,63	2.706.752,00	373.386,63	3.080.138,63
Ontvangsten	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00
8 - Dynamische en vooruitstrevende organisatie									
Uitgaven	1.255.285,00	323.749,56	1.579.034,56	1.370.285,00	220.000,00	1.590.285,00	3.125.343,00	300.000,00	3.425.343,00
Ontvangsten	291.666,67	-221.666,67	70.000,00	391.666,67	0,00	391.666,67	1.741.666,67	0,00	1.741.666,67
Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen (totaal)									
Uitgaven	74.890.494,98	2.997.373,68	77.887.868,66	76.732.431,28	484.506,23	77.216.937,51	76.502.004,00	-52.835,13	76.449.168,87
Ontvangsten	96.088.492,89	-2.102.456,21	93.986.036,68	96.644.044,81	-2.995.040,00	93.649.004,81	97.258.633,66	1.450.537,00	98.709.170,66
Totalen									
Uitgaven	113.725.991,12	14.416.284,17	128.142.275,29	112.556.573,06	1.094.529,83	113.651.102,89	113.231.951,86	696.657,80	113.928.609,66
Ontvangsten	107.848.026,57	1.060.618,56	108.908.645,13	112.570.294,27	-2.582.040,00	109.988.254,27	113.249.136,34	693.327,00	113.942.463,34

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
1 - Aantrekkelijk en net Menen									
Uitgaven	2.495.376,67	-6.876,00	2.488.500,67	2.555.738,67	-7.647,00	2.548.091,67	2.617.826,67	-8.433,00	2.609.393,67
Ontvangsten	117.851,00	-1.601,00	116.250,00	117.903,00	-1.653,00	116.250,00	117.956,00	-1.706,00	116.250,00
2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen									
Uitgaven	6.865.553,01	-87.971,00	6.777.582,01	4.414.111,52	-88.110,00	4.326.001,52	4.694.035,34	-88.252,00	4.605.783,34
Ontvangsten	2.290.922,99	320.000,00	2.610.922,99	2.451.920,99	-30.000,00	2.421.920,99	2.295.020,99	-30.000,00	2.265.020,99
3 -Veilige en inclusieve leefomgeving in Menen									
Uitgaven	7.716.248,00	0,00	7.716.248,00	7.915.399,00	0,00	7.915.399,00	8.151.371,00	0,00	8.151.371,00
Ontvangsten	906.027,00	0,00	906.027,00	957.431,00	0,00	957.431,00	964.721,00	0,00	964.721,00
4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving									
Uitgaven	5.065.941,61	-7.215,00	5.058.726,61	5.153.595,61	-4.400,00	5.149.195,61	5.204.886,00	-4.711,00	5.200.175,00
Ontvangsten	4.292.611,68	-13.823,00	4.278.788,68	4.348.712,68	-13.989,00	4.334.723,68	3.428.379,46	-14.159,00	3.414.220,46
5 - Dynamisch, beleevingsvol en talentgericht Menen									
Uitgaven	4.058.288,34	68.601,01	4.126.889,35	4.055.455,34	68.601,01	4.124.056,35	4.774.659,34	358.825,68	5.133.485,02
Ontvangsten	3.713.803,13	-12.000,00	3.701.803,13	3.766.269,48	-12.000,00	3.754.269,48	3.801.999,05	-12.000,00	3.789.999,05
6 - Duurzame economische ontwikkeling van Menen									
Uitgaven	3.822.448,00	10.203,29	3.832.651,29	7.327.401,00	31.915,29	7.359.316,29	7.329.099,00	7.490,00	7.336.589,00
Ontvangsten	10.333.000,00	0,00	10.333.000,00	6.167.000,00	0,00	6.167.000,00	0,00	0,00	0,00
7- Burgernabije, proactieve en toegankelijke dienstverlening									
Uitgaven	2.786.726,00	284.373,26	3.071.099,26	2.837.695,00	280.373,26	3.118.068,26	2.835.185,00	251.573,26	3.086.758,26
Ontvangsten	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00
8 - Dynamische en vooruitstrevende organisatie									
Uitgaven	3.224.141,00	100.000,00	3.324.141,00	3.135.755,00	100.000,00	3.235.755,00	3.141.120,00	100.000,00	3.241.120,00
Ontvangsten	1.741.666,67	0,00	1.741.666,67	1.741.666,67	0,00	1.741.666,67	1.741.666,67	0,00	1.741.666,67
Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen (totaal)									
Uitgaven	77.115.990,00	106.883,27	77.222.873,27	78.323.113,00	-125.716,73	78.197.396,27	80.248.146,00	-294.253,73	79.953.892,27
Ontvangsten	89.765.393,87	175.849,00	89.941.242,87	96.178.332,98	312.487,00	96.490.819,98	106.659.294,18	378.206,00	107.037.500,18
Totalen									
Uitgaven	113.150.712,63	467.998,83	113.618.711,46	115.718.264,14	255.015,83	115.973.279,97	118.996.328,35	322.239,21	119.318.567,56
Ontvangsten	113.166.276,34	468.425,00	113.634.701,34	115.734.236,80	254.845,00	115.989.081,80	119.014.037,35	320.341,00	119.334.378,35

4.1.2 Aangepaste staat van het financieel evenwicht M2 (W)

Meerjarenplan 2026 - 2031

Schema M2 (W) : Aangepaste staat van het financieel evenwicht

Budgettaire resultaat		2026			2027			2028		
		Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Exploitatiesaldo	(a-b)	2.011.193,44	-31.001,24	1.980.192,20	2.105.479,07	663.863,46	2.769.342,53	3.107.887,05	474.966,82	3.582.853,87
a. Ontvangsten		91.007.865,29	1.352.246,28	92.360.111,57	92.788.196,81	1.069.960,00	93.858.156,81	95.339.933,66	584.327,00	95.924.260,66
b. Uitgaven		88.996.671,85	1.383.247,52	90.379.919,37	90.682.717,74	406.096,54	91.088.814,28	92.232.046,61	109.360,18	92.341.406,79
II. Investeringsaldo	(a-b)	-15.500.668,93	-6.262.204,82	-21.762.873,75	-8.689.197,47	-513.613,29	-9.202.810,76	-8.422.371,58	-1.605.946,62	-10.028.318,20
a. Ontvangsten		3.473.272,34	2.955.372,28	6.428.644,62	6.960.534,85	-47.000,00	6.913.534,85	6.820.905,67	-1.097.000,00	5.723.905,67
b. Uitgaven		18.973.941,27	9.217.577,10	28.191.518,37	15.649.732,32	466.613,29	16.116.345,61	15.243.277,25	508.946,62	15.752.223,87
III. Saldo exploitatie en investeringen	(I+II)	-13.489.475,49	-6.293.206,06	-19.782.681,55	-6.583.718,40	150.250,17	-6.433.468,23	-5.314.484,53	-1.130.979,80	-6.445.464,33
IV. Financieringsaldo	(a-b)	7.611.510,94	-7.062.459,55	549.051,39	6.597.439,61	-3.826.820,00	2.770.619,61	5.331.669,01	1.127.649,00	6.459.318,01
a. Ontvangsten		13.366.888,94	-3.247.000,00	10.119.888,94	12.821.562,61	-3.605.000,00	9.216.562,61	11.088.297,01	1.206.000,00	12.294.297,01
b. Uitgaven		5.755.378,00	3.815.459,55	9.570.837,55	6.224.123,00	221.820,00	6.445.943,00	5.756.628,00	78.351,00	5.834.979,00
V. Budgettaire resultaat van het boekjaar	(III+IV)	-5.877.964,55	-13.355.665,61	-19.233.630,16	13.721,21	-3.676.569,83	-3.662.848,62	17.184,48	-3.330,80	13.853,68
VI. Gecumuleerd budgettaire resultaat vorig boekjaar		6.337.830,28	17.328.356,19	23.666.186,47	459.865,73	3.972.690,58	4.432.556,31	473.586,94	296.120,75	769.707,69
VII. Gecumuleerd budgettaire resultaat	(V+VI)	459.865,73	3.972.690,58	4.432.556,31	473.586,94	296.120,75	769.707,69	490.771,42	292.789,95	783.561,37
VIII. Onbeschikbare gelden		455.269,00	293.333,33	748.602,33	470.065,00	293.333,33	763.398,33	485.342,00	293.333,33	778.675,33
IX. Beschikbaar budgettaire resultaat	(VII-VIII)	4.596,73	3.679.357,25	3.683.953,98	3.521,94	2.787,42	6.309,36	5.429,42	-543,38	4.886,04

Budgettaire resultaat		2029			2030			2031		
		Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Exploitatiesaldo	(a-b)	3.843.010,26	258.022,42	4.101.032,68	4.151.681,37	422.629,42	4.574.310,79	3.611.280,18	772.826,42	4.384.106,60
a. Ontvangsten		97.817.597,87	432.425,00	98.250.022,87	99.919.392,98	355.845,00	100.275.237,98	101.755.233,18	500.341,00	102.255.574,18
b. Uitgaven		93.974.587,61	174.402,58	94.148.990,19	95.767.711,61	-66.784,42	95.700.927,19	98.143.953,00	-272.485,42	97.871.467,58
II. Investeringsaldo	(a-b)	-145.582,35	-164.933,25	-310.515,60	-5.131.216,85	-182.645,25	-5.313.862,10	-13.417.765,23	-419.644,63	-13.837.409,86
a. Ontvangsten		14.016.405,67	-47.000,00	13.969.405,67	9.975.405,68	-47.000,00	9.928.405,68	2.602.131,12	-47.000,00	2.555.131,12
b. Uitgaven		14.161.988,02	117.933,25	14.279.921,27	15.106.622,53	135.645,25	15.242.267,78	16.019.896,35	372.644,63	16.392.540,98
III. Saldo exploitatie en investeringen	(I+II)	3.697.427,91	93.089,17	3.790.517,08	-979.535,48	239.984,17	-739.551,31	-9.806.485,05	353.181,79	-9.453.303,26
IV. Financieringsaldo	(a-b)	-3.681.864,20	-92.663,00	-3.774.527,20	995.508,14	-240.155,00	755.353,14	9.824.194,05	-355.080,00	9.469.114,05
a. Ontvangsten		1.332.272,80	83.000,00	1.415.272,80	5.839.438,14	-54.000,00	5.785.438,14	14.656.673,05	-133.000,00	14.523.673,05
b. Uitgaven		5.014.137,00	175.663,00	5.189.800,00	4.843.930,00	186.155,00	5.030.085,00	4.832.479,00	222.080,00	5.054.559,00
V. Budgettaire resultaat van het boekjaar	(III+IV)	15.563,71	426,17	15.989,88	15.972,66	-170,83	15.801,83	17.709,00	-1.898,21	15.810,79
VI. Gecumuleerd budgettaire resultaat vorig boekjaar		490.771,42	292.789,95	783.561,37	506.335,13	293.216,12	799.551,25	522.307,79	293.045,29	815.353,08
VII. Gecumuleerd budgettaire resultaat	(V+VI)	506.335,13	293.216,12	799.551,25	522.307,79	293.045,29	815.353,08	540.016,79	291.147,08	831.163,87
VIII. Onbeschikbare gelden		501.116,00	293.333,33	794.449,33	517.402,00	293.333,33	810.735,33	534.217,00	293.333,33	827.550,33
IX. Beschikbaar budgettaire resultaat	(VII-VIII)	5.219,13	-117,21	5.101,92	4.905,79	-288,04	4.617,75	5.799,79	-2.186,25	3.613,54

Autofinancieringsmarge	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Exploitatiesaldo	2.011.193,44	-31.001,24	1.980.192,20	2.105.479,07	663.863,46	2.769.342,53	3.107.887,05	474.966,82	3.582.853,87
II. Netto periodieke aflossingen (a-b)	2.571.733,17	346.976,00	2.918.709,17	2.687.262,50	371.820,00	3.059.082,50	2.829.753,10	228.351,00	3.058.104,10
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	4.520.378,00	346.976,00	4.867.354,00	4.936.123,00	221.820,00	5.157.943,00	5.094.628,00	78.351,00	5.172.979,00
b. Periodieke terugvordering leningen	1.948.644,83	0,00	1.948.644,83	2.248.860,50	-150.000,00	2.098.860,50	2.264.874,90	-150.000,00	2.114.874,90
III. Autofinancieringsmarge (I-II)	-560.539,73	-377.977,24	-938.516,97	-581.783,43	292.043,46	-289.739,97	278.133,95	246.615,82	524.749,77

Autofinancieringsmarge	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Exploitatiesaldo	3.843.010,26	258.022,42	4.101.032,68	4.151.681,37	422.629,42	4.574.310,79	3.611.280,18	772.826,42	4.384.106,60
II. Netto periodieke aflossingen (a-b)	2.732.349,31	325.663,00	3.058.012,31	2.558.943,97	336.155,00	2.895.098,97	3.582.646,28	372.080,00	3.954.726,28
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	5.014.137,00	175.663,00	5.189.800,00	4.843.930,00	186.155,00	5.030.085,00	4.832.479,00	222.080,00	5.054.559,00
b. Periodieke terugvordering leningen	2.281.787,69	-150.000,00	2.131.787,69	2.284.986,03	-150.000,00	2.134.986,03	1.249.832,72	-150.000,00	1.099.832,72
III. Autofinancieringsmarge (I-II)	1.110.660,95	-67.640,58	1.043.020,37	1.592.737,40	86.474,42	1.679.211,82	28.633,90	400.746,42	429.380,32

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Autofinancieringsmarge	-560.539,73	-377.977,24	-938.516,97	-581.783,43	292.043,46	-289.739,97	278.133,95	246.615,82	524.749,77
II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b)	1.336.481,31	127.300,88	1.463.782,19	1.120.430,15	2.144,88	1.122.575,03	748.041,95	-141.324,12	606.717,83
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	4.520.378,00	346.976,00	4.867.354,00	4.936.123,00	221.820,00	5.157.943,00	5.094.628,00	78.351,00	5.172.979,00
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	3.183.896,69	219.675,12	3.403.571,81	3.815.692,85	219.675,12	4.035.367,97	4.346.586,05	219.675,12	4.566.261,17
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge (I+II)	775.941,58	-250.676,36	525.265,22	538.646,72	294.188,34	832.835,06	1.026.175,90	105.291,70	1.131.467,60

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Autofinancieringsmarge	1.110.660,95	-67.640,58	1.043.020,37	1.592.737,40	86.474,42	1.679.211,82	28.633,90	400.746,42	429.380,32
II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b)	289.280,55	-44.012,12	245.268,43	516.198,83	-33.520,12	482.678,71	527.939,19	2.404,88	530.344,07
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	5.014.137,00	175.663,00	5.189.800,00	4.843.930,00	186.155,00	5.030.085,00	4.832.479,00	222.080,00	5.054.559,00
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	4.724.856,45	219.675,12	4.944.531,57	4.327.731,17	219.675,12	4.547.406,29	4.304.539,81	219.675,12	4.524.214,93
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge (I+II)	1.399.941,50	-111.652,70	1.288.288,80	2.108.936,23	52.954,30	2.161.890,53	556.573,09	403.151,30	959.724,39

Geconsolideerd financieel evenwicht lokaal bestuur	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Beschikbaar budgettair resultaat									
- Gemeente en OCMW	4.596,73	3.679.357,25	3.683.953,98	3.521,94	2.787,42	6.309,36	5.429,42	-543,38	4.886,04
- AGB	3.595,00	0,00	3.595,00	72.006,00	0,00	72.006,00	34.813,00	0,00	34.813,00
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	8.191,73	3.679.357,25	3.687.548,98	75.527,94	2.787,42	78.315,36	40.242,42	-543,38	39.699,04
II. Autofinancieringsmarge									
- Gemeente en OCMW	-560.539,73	-377.977,24	-938.516,97	-581.783,43	292.043,46	-289.739,97	278.133,95	246.615,82	524.749,77
- AGB	266.970,00	0,00	266.970,00	68.411,00	0,00	68.411,00	-37.193,00	0,00	-37.193,00
Totale autofinancieringsmarge	-293.569,73	-377.977,24	-671.546,97	-513.372,43	292.043,46	-221.328,97	240.940,95	246.615,82	487.556,77
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge									
- Gemeente en OCMW	775.941,58	-250.676,36	525.265,22	538.646,72	294.188,34	832.835,06	1.026.175,90	105.291,70	1.131.467,60
- AGB	-939.472,00	0,00	-939.472,00	-821.765,00	0,00	-821.765,00	-799.942,00	0,00	-799.942,00
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-163.530,42	-250.676,36	-414.206,78	-283.118,28	294.188,34	11.070,06	226.233,90	105.291,70	331.525,60

Geconsolideerd financieel evenwicht lokaal bestuur	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Beschikbaar budgettair resultaat									
- Gemeente en OCMW	5.219,13	-117,21	5.101,92	4.905,79	-288,04	4.617,75	5.799,79	-2.186,25	3.613,54
- AGB	42.452,00	0,00	42.452,00	29.934,00	0,00	29.934,00	48.729,00	0,00	48.729,00
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	47.671,13	-117,21	47.553,92	34.839,79	-288,04	34.551,75	54.528,79	-2.186,25	52.342,54
II. Autofinancieringsmarge									
- Gemeente en OCMW	1.110.660,95	-67.640,58	1.043.020,37	1.592.737,40	86.474,42	1.679.211,82	28.633,90	400.746,42	429.380,32
- AGB	7.639,00	0,00	7.639,00	-12.518,00	0,00	-12.518,00	18.795,00	0,00	18.795,00
Totale autofinancieringsmarge	1.118.299,95	-67.640,58	1.050.659,37	1.580.219,40	86.474,42	1.666.693,82	47.428,90	400.746,42	448.175,32
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge									
- Gemeente en OCMW	1.399.941,50	-111.652,70	1.288.288,80	2.108.936,23	52.954,30	2.161.890,53	556.573,09	403.151,30	959.724,39
- AGB	-697.543,00	0,00	-697.543,00	-592.910,00	0,00	-592.910,00	-490.559,00	0,00	-490.559,00
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	702.398,50	-111.652,70	590.745,80	1.516.026,23	52.954,30	1.568.980,53	66.014,09	403.151,30	469.165,39

4.1.3 Aangepast overzicht van de kredieten M3 (W)

Meerjarenplan 2026 - 2031

Schema M3 (W) : Aangepast overzicht van de kredieten

	2026					
	Uitgaven			Ontvangsten		
	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet	Vorig krediet	Wijziging	Nieuw krediet
Kredieten Stad Stad Menen						
Exploitatie	47.752.974,84	143.341,10	47.896.315,94	57.264.954,34	291.680,30	57.556.634,64
Investerings	17.734.288,52	8.153.947,61	25.888.236,13	1.985.197,66	737.950,28	2.723.147,94
Financiering	2.623.760,00	3.468.483,55	6.092.243,55	13.366.888,94	-3.247.000,00	10.119.888,94
<i>Leningen en Leasings</i>	<i>1.388.760,00</i>	<i>0,00</i>	<i>1.388.760,00</i>	<i>12.417.830,00</i>	<i>-3.247.000,00</i>	<i>9.170.830,00</i>
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	<i>1.235.000,00</i>	<i>3.468.483,55</i>	<i>4.703.483,55</i>	<i>949.058,94</i>	<i>0,00</i>	<i>949.058,94</i>
<i>Overige financieringstransacties</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Kredieten O.C.M.W. OCMW Menen						
Exploitatie	41.243.697,01	1.239.906,42	42.483.603,43	33.742.910,95	1.060.565,98	34.803.476,93
Investerings	1.239.652,75	1.063.629,49	2.303.282,24	1.488.074,68	2.217.422,00	3.705.496,68
Financiering	3.131.618,00	346.976,00	3.478.594,00	0,00	0,00	0,00
<i>Leningen en Leasings</i>	<i>3.131.618,00</i>	<i>346.976,00</i>	<i>3.478.594,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>Overige financieringstransacties</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>

Deze aanpassing van het meerjarenplan bevat de gewijzigde kredieten voor het lopende boekjaar 2026

5. Toelichting bij de aanpassing van het meerjarenplan

Meerjarenplan 2026 - 2031

5.1. Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard T1 (W)

Meerjarenplan 2026 - 2031

Schema T1 (W) : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
IVA ZORG MENEN									
Uitgaven	23.794.494,36	983.064,74	24.777.559,10	23.257.219,00	-4.100,00	23.253.119,00	23.539.258,00	160,00	23.539.418,00
Ontvangsten	24.161.388,09	302.676,85	24.464.064,94	24.620.571,89	-250,00	24.620.321,89	25.141.375,68	-9.125,00	25.132.250,68
WELZIJN EN SOCIAAL BELEID									
Uitgaven	13.375.586,51	948.760,82	14.324.347,33	13.646.845,66	212.027,23	13.858.872,89	13.899.824,61	77.173,87	13.976.998,48
Ontvangsten	7.929.408,10	679.938,27	8.609.346,37	8.045.800,00	314.000,00	8.359.800,00	8.200.517,00	202.510,00	8.403.027,00
VRJE TIJD EN ONDERWIJS									
Uitgaven	18.344.687,60	3.971.632,74	22.316.320,34	19.228.203,68	124.512,68	19.352.716,36	20.267.232,78	106.793,01	20.374.025,79
Ontvangsten	9.217.579,99	482.913,03	9.700.493,02	9.763.050,53	-10.000,00	9.753.050,53	9.839.317,11	-10.000,00	9.829.317,11
INTERNE DIENSTVERLENING EN ORGANISATIE									
Uitgaven	4.504.580,42	11.943,25	4.516.523,67	4.627.783,00	211.350,00	4.839.133,00	4.738.988,00	600,00	4.739.588,00
Ontvangsten	826.860,06	221.251,66	1.048.111,72	839.654,00	190.000,00	1.029.654,00	852.703,00	0,00	852.703,00
ONTHAAL EN BURGERZAKEN									
Uitgaven	1.355.819,69	-33.580,68	1.322.239,01	1.375.120,00	-2.500,00	1.372.620,00	1.402.620,00	0,00	1.402.620,00
Ontvangsten	5.646,20	-1.664,67	3.981,53	5.713,00	0,00	5.713,00	5.801,00	0,00	5.801,00
SECRETARIAAT EN STRATEGISCHE CEL									
Uitgaven	22.674.288,18	207.573,61	22.881.861,79	23.947.009,28	404.136,63	24.351.145,91	25.442.719,56	335.933,63	25.778.653,19
Ontvangsten	1.513.811,67	-613.787,83	900.023,84	1.713.719,67	-5.000,00	1.708.719,67	3.123.248,67	-5.000,00	3.118.248,67
ALGEMENE FINANCIERING									
Uitgaven	7.216.122,00	446.591,26	7.662.713,26	7.782.281,46	57.534,00	7.839.815,46	7.383.326,00	-163.762,00	7.219.564,00
Ontvangsten	58.988.053,89	-962.503,00	58.025.550,89	59.242.318,89	-3.498.290,00	55.744.028,89	61.665.352,89	207.712,00	61.873.064,89
RUIMTE									
Uitgaven	22.460.412,36	7.880.298,43	30.340.710,79	18.692.110,98	91.569,29	18.783.680,27	16.557.982,91	339.759,29	16.897.742,20
Ontvangsten	5.205.278,57	951.794,25	6.157.072,82	8.339.466,29	427.500,00	8.766.966,29	4.420.820,99	307.230,00	4.728.050,99
Algemeen totaal									
Uitgaven	113.725.991,12	14.416.284,17	128.142.275,29	112.556.573,06	1.094.529,83	113.651.102,89	113.231.951,86	696.657,80	113.928.609,66
Ontvangsten	107.848.026,57	1.060.618,56	108.908.645,13	112.570.294,27	-2.582.040,00	109.988.254,27	113.249.136,34	693.327,00	113.942.463,34

	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
IVA ZORG MENEN									
Uitgaven	24.000.493,00	-81,00	24.000.412,00	24.479.098,00	-123,00	24.478.975,00	24.942.803,00	-165,00	24.942.638,00
Ontvangsten	25.667.677,68	-8.823,00	25.658.854,68	26.157.119,68	-8.989,00	26.148.130,68	25.668.690,46	-9.159,00	25.659.531,46
WELZIJN EN SOCIAAL BELEID									
Uitgaven	14.146.343,61	-7.604,73	14.138.738,88	14.418.816,61	-158.067,73	14.260.748,88	14.671.100,00	-156.313,73	14.514.786,27
Ontvangsten	8.358.281,00	110.991,00	8.469.272,00	8.519.146,00	-42.558,00	8.476.588,00	8.683.184,00	-44.137,00	8.639.047,00
VRJE TIJD EN ONDERWIJS									
Uitgaven	18.550.165,34	110.266,01	18.660.431,35	18.781.997,34	106.649,01	18.888.646,35	19.764.702,34	427.862,68	20.192.565,02
Ontvangsten	9.439.670,11	-10.000,00	9.429.670,11	9.578.517,57	-10.000,00	9.568.517,57	9.695.469,23	-10.000,00	9.685.469,23
INTERNE DIENSTVERLENING EN ORGANISATIE									
Uitgaven	4.986.698,00	700,00	4.987.398,00	5.378.916,00	800,00	5.379.716,00	5.720.237,00	900,00	5.721.137,00
Ontvangsten	866.013,00	0,00	866.013,00	879.590,00	0,00	879.590,00	893.438,00	0,00	893.438,00
ONTHAAL EN BURGERZAKEN									
Uitgaven	1.467.175,00	0,00	1.467.175,00	1.434.786,00	0,00	1.434.786,00	1.413.470,00	0,00	1.413.470,00
Ontvangsten	5.891,00	0,00	5.891,00	5.983,00	0,00	5.983,00	6.076,00	0,00	6.076,00
SECRETARIAAT EN STRATEGISCHE CEL									
Uitgaven	25.470.800,00	243.802,26	25.714.602,26	25.692.865,01	243.119,26	25.935.984,27	26.151.993,01	178.023,26	26.330.016,27
Ontvangsten	3.188.769,67	-5.000,00	3.183.769,67	3.248.682,67	-5.000,00	3.243.682,67	3.264.649,67	-5.000,00	3.259.649,67
ALGEMENE FINANCIERING									
Uitgaven	7.180.334,00	81.443,00	7.261.777,00	7.044.079,00	2.509,00	7.046.588,00	7.369.555,00	-162.695,00	7.206.860,00
Ontvangsten	50.852.120,89	74.302,00	50.926.422,89	56.308.680,89	364.718,00	56.673.398,89	66.345.971,00	432.249,00	66.778.220,00
RUIMTE									
Uitgaven	17.348.703,68	39.473,29	17.388.176,97	18.487.706,18	60.129,29	18.547.835,47	18.962.468,00	34.627,00	18.997.095,00
Ontvangsten	14.787.852,99	306.955,00	15.094.807,99	11.036.516,99	-43.326,00	10.993.190,99	4.456.558,99	-43.612,00	4.412.946,99
Algemeen totaal									
Uitgaven	113.150.712,63	467.998,83	113.618.711,46	115.718.264,14	255.015,83	115.973.279,97	118.996.328,35	322.239,21	119.318.567,56
Ontvangsten	113.166.276,34	468.425,00	113.634.701,34	115.734.236,80	254.845,00	115.989.081,80	119.014.037,35	320.341,00	119.334.378,35

5.2. Ontvangsten en uitgaven naar economische aard T2 (W)

Meerjarenplan 2026 - 2031

Schema T2 (W) :Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

EXPLOITATIE	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Totaal exploitatie-uitgaven	88.996.671,8	1.383.247,52	90.379.919,3	90.682.717,7	406.096,54	91.088.814,2	92.232.046,6	109.360,18	92.341.406,7
	5		7	4		8	1		9
A. Operationele uitgaven	87.637.093,8	1.440.909,52	89.078.003,3	89.162.134,7	568.950,54	89.731.085,2	90.509.144,6	349.424,18	90.858.568,7
	5		7	4		8	1		9
1. Goederen en diensten	13.854.244,0	317.207,53	14.171.451,6	13.944.209,1	484.081,54	14.428.290,6	14.189.149,0	247.088,18	14.436.237,1
	9		2	3		7	0		8
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	51.575.515,8	392.497,45	51.968.013,3	52.202.154,0	-19.031,00	52.183.123,0	52.682.726,0	451,00	52.683.177,0
	7		2	0		0	0		0
a. Politiek personeel	891.792,88	64.710,18	956.503,06	909.628,00	0,00	909.628,00	927.821,00	0,00	927.821,00
b. Vast benoemd niet-onderwijzend personeel	6.942.359,35	-291.121,96	6.651.237,39	7.123.513,00	0,00	7.123.513,00	7.211.624,00	0,00	7.211.624,00
c. Niet vast benoemd niet-onderwijzend personeel	35.469.797,1	481.397,10	35.951.194,2	35.733.116,0	0,00	35.733.116,0	35.938.664,0	0,00	35.938.664,0
	2		2	0		0	0		0
d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur	13.901,00	0,00	13.901,00	14.179,00	0,00	14.179,00	14.463,00	0,00	14.463,00
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	6.413.053,00	0,00	6.413.053,00	6.541.313,00	0,00	6.541.313,00	6.672.139,00	0,00	6.672.139,00
f. Andere personeelskosten	1.401.423,74	134.622,64	1.536.046,38	1.428.352,00	-19.031,00	1.409.321,00	1.456.921,00	451,00	1.457.372,00
g. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	443.188,78	2.889,49	446.078,27	452.053,00	0,00	452.053,00	461.094,00	0,00	461.094,00
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	5.244.880,60	522.354,70	5.767.235,30	5.263.471,00	215.000,00	5.478.471,00	5.368.740,00	86.330,00	5.455.070,00
4. Toegestane werkingssubsidies	16.206.930,2	182.099,84	16.389.030,1	17.011.991,6	-111.325,00	16.900.666,6	17.530.586,6	12.330,00	17.542.916,6
	9		3	1		1	1		1
- aan de districten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	3.752.835,00	0,00	3.752.835,00	3.991.780,00	0,00	3.991.780,00	4.053.555,00	0,00	4.053.555,00
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan welzijnsverenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere verenigingen of vennootsch. voor maatschappelijk welzijn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de politiezone	6.706.338,00	0,00	6.706.338,00	7.041.655,00	0,00	7.041.655,00	7.252.905,00	0,00	7.252.905,00
- aan de hulpverleningszone	1.152.948,00	0,00	1.152.948,00	1.208.756,00	0,00	1.208.756,00	1.232.931,00	0,00	1.232.931,00
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden	1.258.578,61	60.200,00	1.318.778,61	1.433.421,61	-116.665,00	1.316.756,61	1.561.250,61	6.740,00	1.567.990,61
- aan besturen van de eredienst	320.100,00	-41.115,00	278.985,00	320.100,00	0,00	320.100,00	320.100,00	0,00	320.100,00
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	7.500,00	0,00	7.500,00	7.500,00	0,00	7.500,00	7.500,00	0,00	7.500,00
- aan andere begunstigen	3.008.630,68	163.014,84	3.171.645,52	3.008.779,00	5.340,00	3.014.119,00	3.102.345,00	5.590,00	3.107.935,00
5. Andere operationele uitgaven	755.523,00	26.750,00	782.273,00	740.309,00	225,00	740.534,00	737.943,00	3.225,00	741.168,00
B. Financiële uitgaven	1.359.578,00	-57.662,00	1.301.916,00	1.520.583,00	-162.854,00	1.357.729,00	1.722.902,00	-240.064,00	1.482.838,00
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	1.354.278,00	-57.662,00	1.296.616,00	1.515.283,00	-162.854,00	1.352.429,00	1.717.602,00	-240.064,00	1.477.538,00
- aan financiële instellingen	1.354.278,00	-57.669,00	1.296.609,00	1.515.283,00	-162.854,00	1.352.429,00	1.717.602,00	-240.064,00	1.477.538,00
- aan andere entiteiten	0,00	7,00	7,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere financiële uitgaven	5.300,00	0,00	5.300,00	5.300,00	0,00	5.300,00	5.300,00	0,00	5.300,00
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

EXPLOITATIE	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Totaal exploitatie-uitgaven	93.974.587,6	174.402,58	94.148.990,1	95.767.711,6	-66.784,42	95.700.927,1	98.143.953,0	-272.485,42	97.871.467,5
	1		9	1		9	0		8
A. Operationele uitgaven	92.379.848,6	265.774,58	92.645.623,1	94.145.018,6	113.189,58	94.258.208,1	96.185.849,0	112.993,58	96.298.842,5
	1		9	1		9	0		8
1. Goederen en diensten	14.505.398,0	249.332,58	14.754.730,5	14.766.104,0	247.964,58	15.014.068,5	14.990.572,0	249.010,58	15.239.582,5
	0		8	0		8	0		8
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	53.721.831,0	0,00	53.721.831,0	54.763.296,0	0,00	54.763.296,0	56.089.704,0	0,00	56.089.704,0
	0		0	0		0	0		0
<i>a. Politiek personeel</i>	<i>946.379,00</i>	<i>0,00</i>	<i>946.379,00</i>	<i>965.307,00</i>	<i>0,00</i>	<i>965.307,00</i>	<i>984.613,00</i>	<i>0,00</i>	<i>984.613,00</i>
<i>b. Vast benoemd niet-onderwijzend personeel</i>	<i>7.508.778,00</i>	<i>0,00</i>	<i>7.508.778,00</i>	<i>7.942.761,00</i>	<i>0,00</i>	<i>7.942.761,00</i>	<i>8.335.356,00</i>	<i>0,00</i>	<i>8.335.356,00</i>
<i>c. Niet vast benoemd niet-onderwijzend personeel</i>	<i>36.489.959,0</i>	<i>0,00</i>	<i>36.489.959,0</i>	<i>36.902.974,0</i>	<i>0,00</i>	<i>36.902.974,0</i>	<i>37.638.442,0</i>	<i>0,00</i>	<i>37.638.442,0</i>
	<i>0</i>		<i>0</i>	<i>0</i>		<i>0</i>	<i>0</i>		<i>0</i>
<i>d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur</i>	<i>14.752,00</i>	<i>0,00</i>	<i>14.752,00</i>	<i>15.047,00</i>	<i>0,00</i>	<i>15.047,00</i>	<i>15.348,00</i>	<i>0,00</i>	<i>15.348,00</i>
<i>e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden</i>	<i>6.805.583,00</i>	<i>0,00</i>	<i>6.805.583,00</i>	<i>6.941.695,00</i>	<i>0,00</i>	<i>6.941.695,00</i>	<i>7.080.528,00</i>	<i>0,00</i>	<i>7.080.528,00</i>
<i>f. Andere personeelskosten</i>	<i>1.486.064,00</i>	<i>0,00</i>	<i>1.486.064,00</i>	<i>1.515.790,00</i>	<i>0,00</i>	<i>1.515.790,00</i>	<i>1.546.101,00</i>	<i>0,00</i>	<i>1.546.101,00</i>
<i>g. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen</i>	<i>470.316,00</i>	<i>0,00</i>	<i>470.316,00</i>	<i>479.722,00</i>	<i>0,00</i>	<i>479.722,00</i>	<i>489.316,00</i>	<i>0,00</i>	<i>489.316,00</i>
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	5.476.115,00	137,00	5.476.252,00	5.585.632,00	-151.080,00	5.434.552,00	5.697.340,00	-152.322,00	5.545.018,00
4. Toegestane werkingssubsidies	17.932.534,6	13.080,00	17.945.614,6	18.271.885,6	13.080,00	18.284.965,6	18.617.051,0	13.080,00	18.630.131,0
	1		1	1		1	0		0
- aan de districten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	4.164.114,00	0,00	4.164.114,00	4.223.572,00	0,00	4.223.572,00	4.281.198,00	0,00	4.281.198,00
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan welzijnsverenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere verenigingen of vennootsch. voor maatschappelijk welzijn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de politiezone	7.470.492,00	0,00	7.470.492,00	7.694.607,00	0,00	7.694.607,00	7.925.445,00	0,00	7.925.445,00
- aan de hulpverleningszone	1.257.590,00	0,00	1.257.590,00	1.282.742,00	0,00	1.282.742,00	1.308.396,00	0,00	1.308.396,00
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden	1.607.945,61	7.490,00	1.615.435,61	1.656.075,61	7.490,00	1.663.565,61	1.697.049,00	7.490,00	1.704.539,00
- aan besturen van de eredienst	320.100,00	0,00	320.100,00	300.100,00	0,00	300.100,00	300.100,00	0,00	300.100,00
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	7.500,00	0,00	7.500,00	7.500,00	0,00	7.500,00	7.500,00	0,00	7.500,00
- aan andere begunstigten	3.104.793,00	5.590,00	3.110.383,00	3.107.289,00	5.590,00	3.112.879,00	3.097.363,00	5.590,00	3.102.953,00
5. Andere operationele uitgaven	743.970,00	3.225,00	747.195,00	758.101,00	3.225,00	761.326,00	791.182,00	3.225,00	794.407,00
B. Financiële uitgaven	1.594.739,00	-91.372,00	1.503.367,00	1.622.693,00	-179.974,00	1.442.719,00	1.958.104,00	-385.479,00	1.572.625,00
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	1.589.439,00	-91.372,00	1.498.067,00	1.617.393,00	-179.974,00	1.437.419,00	1.952.804,00	-385.479,00	1.567.325,00
- aan financiële instellingen	1.589.439,00	-91.372,00	1.498.067,00	1.617.393,00	-179.974,00	1.437.419,00	1.952.804,00	-385.479,00	1.567.325,00
- aan andere entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere financiële uitgaven	5.300,00	0,00	5.300,00	5.300,00	0,00	5.300,00	5.300,00	0,00	5.300,00
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

EXPLOITATIE	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
II. Totaal Exploitatieontvangsten	91.007.865,29	1.352.246,28	92.360.111,57	92.788.196,81	1.069.960,00	93.858.156,81	95.339.933,66	584.327,00	95.924.260,66
A. Operationele ontvangsten	89.712.871,69	1.347.446,28	91.060.317,97	91.509.176,64	1.069.960,00	92.579.136,64	94.077.490,89	584.327,00	94.661.817,89
1. Ontvangsten uit de werking	21.820.705,16	685.588,57	22.506.293,73	22.291.855,00	460.600,00	22.752.455,00	22.789.013,00	331.120,00	23.120.133,00
<i>a. Ontvangsten uit retributies</i>	<i>957.089,00</i>	<i>6.200,00</i>	<i>963.289,00</i>	<i>980.389,00</i>	<i>-8.500,00</i>	<i>971.889,00</i>	<i>990.229,00</i>	<i>-8.730,00</i>	<i>981.499,00</i>
<i>b. Andere ontvangsten uit de werking</i>	<i>20.863.616,16</i>	<i>679.388,57</i>	<i>21.543.004,73</i>	<i>21.311.466,00</i>	<i>469.100,00</i>	<i>21.780.566,00</i>	<i>21.798.784,00</i>	<i>339.850,00</i>	<i>22.138.634,00</i>
2. Fiscale ontvangsten en boetes	30.325.823,00	-251.375,00	30.074.448,00	31.168.288,00	106.110,00	31.274.398,00	32.408.405,00	51.662,00	32.460.067,00
<i>a. Aanvullende belastingen</i>	<i>26.012.328,00</i>	<i>56.625,00</i>	<i>26.068.953,00</i>	<i>26.648.007,00</i>	<i>106.110,00</i>	<i>26.754.117,00</i>	<i>27.821.764,00</i>	<i>51.662,00</i>	<i>27.873.426,00</i>
<i>- Opcentiemen op de onroerende voorheffing</i>	<i>13.985.540,00</i>	<i>0,00</i>	<i>13.985.540,00</i>	<i>14.310.217,00</i>	<i>0,00</i>	<i>14.310.217,00</i>	<i>15.132.527,00</i>	<i>0,00</i>	<i>15.132.527,00</i>
<i>- Aanvullende belasting op de personenbelasting</i>	<i>11.450.529,00</i>	<i>56.625,00</i>	<i>11.507.154,00</i>	<i>11.749.747,00</i>	<i>106.110,00</i>	<i>11.855.857,00</i>	<i>12.089.410,00</i>	<i>51.662,00</i>	<i>12.141.072,00</i>
<i>- Andere aanvullende belastingen</i>	<i>576.259,00</i>	<i>0,00</i>	<i>576.259,00</i>	<i>588.043,00</i>	<i>0,00</i>	<i>588.043,00</i>	<i>599.827,00</i>	<i>0,00</i>	<i>599.827,00</i>
<i>b. Andere belastingen</i>	<i>3.683.495,00</i>	<i>0,00</i>	<i>3.683.495,00</i>	<i>3.790.281,00</i>	<i>0,00</i>	<i>3.790.281,00</i>	<i>3.806.641,00</i>	<i>0,00</i>	<i>3.806.641,00</i>
<i>c. Boetes</i>	<i>630.000,00</i>	<i>-308.000,00</i>	<i>322.000,00</i>	<i>730.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>730.000,00</i>	<i>780.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>780.000,00</i>
3. Werkingssubsidies	36.272.539,29	604.140,03	36.876.679,32	36.718.722,64	309.750,00	37.028.472,64	37.528.898,89	198.135,00	37.727.033,89
<i>a. Algemene werkingssubsidies</i>	<i>16.444.400,89</i>	<i>0,00</i>	<i>16.444.400,89</i>	<i>16.652.292,89</i>	<i>0,00</i>	<i>16.652.292,89</i>	<i>17.130.155,89</i>	<i>0,00</i>	<i>17.130.155,89</i>
<i>- Gemeentefonds</i>	<i>12.888.451,00</i>	<i>0,00</i>	<i>12.888.451,00</i>	<i>13.090.879,00</i>	<i>0,00</i>	<i>13.090.879,00</i>	<i>13.515.935,00</i>	<i>0,00</i>	<i>13.515.935,00</i>
<i>- Andere algemene werkingssubsidies</i>	<i>3.555.949,89</i>	<i>0,00</i>	<i>3.555.949,89</i>	<i>3.561.413,89</i>	<i>0,00</i>	<i>3.561.413,89</i>	<i>3.614.220,89</i>	<i>0,00</i>	<i>3.614.220,89</i>
<i>- van de federale overheid</i>	<i>100.200,00</i>	<i>0,00</i>	<i>100.200,00</i>	<i>100.200,00</i>	<i>0,00</i>	<i>100.200,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>- van de Vlaamse overheid</i>	<i>3.455.549,89</i>	<i>0,00</i>	<i>3.455.549,89</i>	<i>3.461.013,89</i>	<i>0,00</i>	<i>3.461.013,89</i>	<i>3.614.220,89</i>	<i>0,00</i>	<i>3.614.220,89</i>
<i>- van de provincie</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>- van de gemeente</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>- van het OCMW</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>- van andere entiteiten</i>	<i>200,00</i>	<i>0,00</i>	<i>200,00</i>	<i>200,00</i>	<i>0,00</i>	<i>200,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Specifieke werkingssubsidies</i>	<i>19.828.138,40</i>	<i>604.140,03</i>	<i>20.432.278,43</i>	<i>20.066.429,75</i>	<i>309.750,00</i>	<i>20.376.179,75</i>	<i>20.398.743,00</i>	<i>198.135,00</i>	<i>20.596.878,00</i>
<i>- van de federale overheid</i>	<i>6.208.981,74</i>	<i>291.244,56</i>	<i>6.500.226,30</i>	<i>6.239.952,00</i>	<i>208.000,00</i>	<i>6.447.952,00</i>	<i>6.364.750,00</i>	<i>116.600,00</i>	<i>6.481.350,00</i>
<i>- van de Vlaamse overheid</i>	<i>13.603.235,84</i>	<i>205.652,98</i>	<i>13.808.888,82</i>	<i>13.810.556,75</i>	<i>-250,00</i>	<i>13.810.306,75</i>	<i>14.017.754,00</i>	<i>-465,00</i>	<i>14.017.289,00</i>
<i>- van de provincie</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>- van de gemeente</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>- van het OCMW</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>- van andere entiteiten</i>	<i>15.920,82</i>	<i>107.242,49</i>	<i>123.163,31</i>	<i>15.921,00</i>	<i>102.000,00</i>	<i>117.921,00</i>	<i>16.239,00</i>	<i>82.000,00</i>	<i>98.239,00</i>
4. Recuperatie individuele hulpverlening	482.500,00	94.800,00	577.300,00	497.500,00	4.000,00	501.500,00	502.475,00	3.910,00	506.385,00
5. Andere operationele ontvangsten	811.304,24	214.292,68	1.025.596,92	832.811,00	189.500,00	1.022.311,00	848.699,00	-500,00	848.199,00
B. Financiële ontvangsten	1.294.993,60	4.800,00	1.299.793,60	1.279.020,17	0,00	1.279.020,17	1.262.442,77	0,00	1.262.442,77
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

EXPLOITATIE	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
II. Totaal Exploitatieontvangsten	97.817.597,87	432.425,00	98.250.022,87	99.919.392,98	355.845,00	100.275.237,98	101.755.233,18	500.341,00	102.255.574,18
A. Operationele ontvangsten	96.513.824,89	432.425,00	96.946.249,89	98.386.335,89	355.845,00	98.742.180,89	100.423.795,00	500.341,00	100.924.136,00
1. Ontvangsten uit de werking	23.295.812,00	330.632,00	23.626.444,00	23.760.649,00	-19.815,00	23.740.834,00	24.229.346,00	-20.271,00	24.209.075,00
<i>a. Ontvangsten uit retributies</i>	<i>1.004.883,00</i>	<i>-8.964,00</i>	<i>995.919,00</i>	<i>1.015.119,00</i>	<i>-9.203,00</i>	<i>1.005.916,00</i>	<i>1.030.227,00</i>	<i>-9.447,00</i>	<i>1.020.780,00</i>
<i>b. Andere ontvangsten uit de werking</i>	<i>22.290.929,00</i>	<i>339.596,00</i>	<i>22.630.525,00</i>	<i>22.745.530,00</i>	<i>-10.612,00</i>	<i>22.734.918,00</i>	<i>23.199.119,00</i>	<i>-10.824,00</i>	<i>23.188.295,00</i>
2. Fiscale ontvangsten en boetes	33.295.286,00	-8.698,00	33.286.588,00	33.679.221,00	418.718,00	34.097.939,00	34.416.499,00	565.249,00	34.981.748,00
<i>a. Aanvullende belastingen</i>	<i>28.601.266,00</i>	<i>-8.698,00</i>	<i>28.592.568,00</i>	<i>28.917.784,00</i>	<i>418.718,00</i>	<i>29.336.502,00</i>	<i>29.596.199,00</i>	<i>565.249,00</i>	<i>30.161.448,00</i>
<i>- Opcentiemen op de onroerende voorheffing</i>	<i>15.533.029,00</i>	<i>0,00</i>	<i>15.533.029,00</i>	<i>15.930.043,00</i>	<i>0,00</i>	<i>15.930.043,00</i>	<i>16.336.571,00</i>	<i>0,00</i>	<i>16.336.571,00</i>
<i>- Aanvullende belasting op de personenbelasting</i>	<i>12.458.349,00</i>	<i>-8.698,00</i>	<i>12.449.651,00</i>	<i>12.367.938,00</i>	<i>418.718,00</i>	<i>12.786.656,00</i>	<i>12.629.682,00</i>	<i>565.249,00</i>	<i>13.194.931,00</i>
<i>- Andere aanvullende belastingen</i>	<i>609.888,00</i>	<i>0,00</i>	<i>609.888,00</i>	<i>619.803,00</i>	<i>0,00</i>	<i>619.803,00</i>	<i>629.946,00</i>	<i>0,00</i>	<i>629.946,00</i>
<i>b. Andere belastingen</i>	<i>3.858.220,00</i>	<i>0,00</i>	<i>3.858.220,00</i>	<i>3.875.637,00</i>	<i>0,00</i>	<i>3.875.637,00</i>	<i>3.928.642,00</i>	<i>0,00</i>	<i>3.928.642,00</i>
<i>c. Boetes</i>	<i>835.800,00</i>	<i>0,00</i>	<i>835.800,00</i>	<i>885.800,00</i>	<i>0,00</i>	<i>885.800,00</i>	<i>891.658,00</i>	<i>0,00</i>	<i>891.658,00</i>
3. Werkingssubsidies	38.547.424,89	107.172,00	38.654.596,89	39.563.713,89	-46.285,00	39.517.428,89	40.400.273,00	-47.771,00	40.352.502,00
<i>a. Algemene werkingssubsidies</i>	<i>17.754.359,89</i>	<i>0,00</i>	<i>17.754.359,89</i>	<i>18.368.509,89</i>	<i>0,00</i>	<i>18.368.509,89</i>	<i>18.794.949,00</i>	<i>0,00</i>	<i>18.794.949,00</i>
<i>- Gemeentefonds</i>	<i>13.955.469,00</i>	<i>0,00</i>	<i>13.955.469,00</i>	<i>14.410.324,00</i>	<i>0,00</i>	<i>14.410.324,00</i>	<i>14.882.323,00</i>	<i>0,00</i>	<i>14.882.323,00</i>
<i>- Andere algemene werkingssubsidies</i>	<i>3.798.890,89</i>	<i>0,00</i>	<i>3.798.890,89</i>	<i>3.958.185,89</i>	<i>0,00</i>	<i>3.958.185,89</i>	<i>3.912.626,00</i>	<i>0,00</i>	<i>3.912.626,00</i>
<i>- van de federale overheid</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>- van de Vlaamse overheid</i>	<i>3.798.890,89</i>	<i>0,00</i>	<i>3.798.890,89</i>	<i>3.958.185,89</i>	<i>0,00</i>	<i>3.958.185,89</i>	<i>3.912.626,00</i>	<i>0,00</i>	<i>3.912.626,00</i>
<i>- van de provincie</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>- van de gemeente</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>- van het OCMW</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>- van andere entiteiten</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Specifieke werkingssubsidies</i>	<i>20.793.065,00</i>	<i>107.172,00</i>	<i>20.900.237,00</i>	<i>21.195.204,00</i>	<i>-46.285,00</i>	<i>21.148.919,00</i>	<i>21.605.324,00</i>	<i>-47.771,00</i>	<i>21.557.553,00</i>
<i>- van de federale overheid</i>	<i>6.492.045,00</i>	<i>55.172,00</i>	<i>6.547.217,00</i>	<i>6.621.886,00</i>	<i>-46.285,00</i>	<i>6.575.601,00</i>	<i>6.754.326,00</i>	<i>-47.771,00</i>	<i>6.706.555,00</i>
<i>- van de Vlaamse overheid</i>	<i>14.284.456,00</i>	<i>0,00</i>	<i>14.284.456,00</i>	<i>14.556.423,00</i>	<i>0,00</i>	<i>14.556.423,00</i>	<i>14.833.765,00</i>	<i>0,00</i>	<i>14.833.765,00</i>
<i>- van de provincie</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>- van de gemeente</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>- van het OCMW</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>- van andere entiteiten</i>	<i>16.564,00</i>	<i>52.000,00</i>	<i>68.564,00</i>	<i>16.895,00</i>	<i>0,00</i>	<i>16.895,00</i>	<i>17.233,00</i>	<i>0,00</i>	<i>17.233,00</i>
4. Recuperatie individuele hulpverlening	507.502,00	3.819,00	511.321,00	512.575,00	3.727,00	516.302,00	517.701,00	3.634,00	521.335,00
5. Andere operationele ontvangsten	867.800,00	-500,00	867.300,00	870.177,00	-500,00	869.677,00	859.976,00	-500,00	859.476,00
B. Financiële ontvangsten	1.303.772,98	0,00	1.303.772,98	1.533.057,09	0,00	1.533.057,09	1.331.438,18	0,00	1.331.438,18
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

INVESTERINGEN	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Totaal Investeringsuitgaven	18.973.941,2	9.217.577,10	28.191.518,3	15.649.732,3	466.613,29	16.116.345,6	15.243.277,2	508.946,62	15.752.223,8
	7		7	2		1	5		7
A. Investeringsen in financiële vaste activa	22.212,00	10.755,05	32.967,05	21.712,00	2.713,29	24.425,29	21.712,00	2.713,29	24.425,29
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	21.712,00	10.755,05	32.467,05	21.712,00	2.713,29	24.425,29	21.712,00	2.713,29	24.425,29
3. Verenigingen en vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	500,00	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investeringsen in materiële vaste activa	17.207.817,2	8.830.501,11	26.038.318,3	13.985.602,3	362.900,00	14.348.502,3	14.188.540,2	452.233,33	14.640.773,5
	7		8	2		2	5		8
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	17.192.817,2	8.694.542,68	25.887.359,9	13.970.602,3	362.900,00	14.333.502,3	14.188.540,2	452.233,33	14.640.773,5
	7		5	2		2	5		8
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>5.252.383,33</i>	<i>1.414.827,87</i>	<i>6.667.211,20</i>	<i>3.223.333,33</i>	<i>161.500,00</i>	<i>3.384.833,33</i>	<i>5.023.333,33</i>	<i>280.000,00</i>	<i>5.303.333,33</i>
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	<i>9.361.101,18</i>	<i>5.536.659,18</i>	<i>14.897.760,3</i>	<i>8.756.730,98</i>	<i>0,00</i>	<i>8.756.730,98</i>	<i>7.087.598,91</i>	<i>0,00</i>	<i>7.087.598,91</i>
			6						
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>1.908.502,76</i>	<i>1.743.055,63</i>	<i>3.651.558,39</i>	<i>1.319.250,01</i>	<i>201.400,00</i>	<i>1.520.650,01</i>	<i>1.409.600,01</i>	<i>172.233,33</i>	<i>1.581.833,34</i>
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	<i>670.830,00</i>	<i>0,00</i>	<i>670.830,00</i>	<i>671.288,00</i>	<i>0,00</i>	<i>671.288,00</i>	<i>668.008,00</i>	<i>0,00</i>	<i>668.008,00</i>
<i>e. erfgoed</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
2. Andere materiële vaste activa	15.000,00	135.958,43	150.958,43	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00
<i>a. Onroerende goederen</i>	<i>15.000,00</i>	<i>135.958,43</i>	<i>150.958,43</i>	<i>15.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>15.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	468.000,00	60.862,16	528.862,16	200.000,00	83.000,00	283.000,00	200.000,00	36.000,00	236.000,00
D. Toegestane investeringssubsidies	1.275.912,00	315.458,78	1.591.370,78	1.442.418,00	18.000,00	1.460.418,00	833.025,00	18.000,00	851.025,00
- aan de districten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan welzijnsverenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de politiezone	182.500,00	42.950,00	225.450,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de hulpverleningszone	1.053.412,00	0,00	1.053.412,00	1.378.418,00	0,00	1.378.418,00	793.025,00	0,00	793.025,00
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan besturen van de eredienst	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere begunstigten	40.000,00	272.508,78	312.508,78	64.000,00	18.000,00	82.000,00	40.000,00	18.000,00	58.000,00

INVESTERINGEN	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Totaal Investeringsuitgaven	14.161.988,0	117.933,25	14.279.921,2	15.106.622,5	135.645,25	15.242.267,7	16.019.896,3	372.644,63	16.392.540,9
	2		7	3		8	5		8
A. Investeringsen in financiële vaste activa	21.712,00	2.713,29	24.425,29	0,00	24.425,29	24.425,29	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	21.712,00	2.713,29	24.425,29	0,00	24.425,29	24.425,29	0,00	0,00	0,00
3. Verenigingen en vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Investeringsen in materiële vaste activa	13.701.276,0	161.219,96	13.862.495,9	14.667.622,5	157.219,96	14.824.842,4	14.784.304,3	168.586,63	14.952.890,9
	2		8	3		9	5		8
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	13.701.276,0	161.219,96	13.862.495,9	14.667.622,5	157.219,96	14.824.842,4	14.784.304,3	168.586,63	14.952.890,9
	2		8	3		9	5		8
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>4.406.975,33</i>	<i>80.000,00</i>	<i>4.486.975,33</i>	<i>4.313.333,34</i>	<i>80.000,00</i>	<i>4.393.333,34</i>	<i>4.153.333,34</i>	<i>80.000,00</i>	<i>4.233.333,34</i>
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	<i>8.324.629,68</i>	<i>0,00</i>	<i>8.324.629,68</i>	<i>9.390.651,18</i>	<i>0,00</i>	<i>9.390.651,18</i>	<i>9.450.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>9.450.000,00</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>919.600,01</i>	<i>81.219,96</i>	<i>1.000.819,97</i>	<i>914.600,01</i>	<i>77.219,96</i>	<i>991.819,97</i>	<i>860.100,01</i>	<i>88.586,63</i>	<i>948.686,64</i>
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	<i>50.071,00</i>	<i>0,00</i>	<i>50.071,00</i>	<i>49.038,00</i>	<i>0,00</i>	<i>49.038,00</i>	<i>320.871,00</i>	<i>0,00</i>	<i>320.871,00</i>
<i>e. erfgoed</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>a. Onroerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	200.000,00	-64.000,00	136.000,00	200.000,00	-64.000,00	136.000,00	200.000,00	-100.000,00	100.000,00
D. Toegestane investeringssubsidies	239.000,00	18.000,00	257.000,00	239.000,00	18.000,00	257.000,00	1.035.592,00	304.058,00	1.339.650,00
- aan de districten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan welzijnsverenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de politiezone	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de hulpverleningszone	199.000,00	0,00	199.000,00	199.000,00	0,00	199.000,00	199.000,00	0,00	199.000,00
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan besturen van de eredienst	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	796.592,00	-796.592,00	0,00
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere begunstigden	40.000,00	18.000,00	58.000,00	40.000,00	18.000,00	58.000,00	40.000,00	1.100.650,00	1.140.650,00

INVESTERINGEN	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
II. Totaal Investeringsontvangsten	3.473.272,34	2.955.372,28	6.428.644,62	6.960.534,85	-47.000,00	6.913.534,85	6.820.905,67	-1.097.000,00	5.723.905,67
A. Verkoop van financiële vaste activa	90.781,00	0,00	90.781,00	90.781,00	0,00	90.781,00	90.781,00	0,00	90.781,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	90.781,00	0,00	90.781,00	90.781,00	0,00	90.781,00	90.781,00	0,00	90.781,00
3. Verenigingen en vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	336.000,00	2.557.422,00	2.893.422,00	0,00	0,00	0,00	2.500.000,00	-1.050.000,00	1.450.000,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	335.000,00	460.000,00	795.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	<i>335.000,00</i>	<i>460.000,00</i>	<i>795.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>c. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
<i>e. erfgoed</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
2. Andere materiële vaste activa	1.000,00	2.097.422,00	2.098.422,00	0,00	0,00	0,00	2.500.000,00	-1.050.000,00	1.450.000,00
<i>a. Onroerende goederen</i>	<i>1.000,00</i>	<i>2.097.422,00</i>	<i>2.098.422,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>2.500.000,00</i>	<i>-1.050.000,00</i>	<i>1.450.000,00</i>
<i>b. Roerende goederen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	3.046.491,34	397.950,28	3.444.441,62	6.869.753,85	-47.000,00	6.822.753,85	4.230.124,67	-47.000,00	4.183.124,67
- van de federale overheid	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van de Vlaamse overheid	3.046.491,34	382.950,28	3.429.441,62	6.869.753,85	-47.000,00	6.822.753,85	4.230.124,67	-47.000,00	4.183.124,67
- van de provincie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van de gemeente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van het OCMW	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van andere entiteiten	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

INVESTERINGEN	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
II. Totaal Investeringsontvangsten	14.016.405,6	-47.000,00	13.969.405,6	9.975.405,68	-47.000,00	9.928.405,68	2.602.131,12	-47.000,00	2.555.131,12
	7		7						
A. Verkoop van financiële vaste activa	90.781,00	0,00	90.781,00	90.781,00	0,00	90.781,00	45.395,00	0,00	45.395,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	90.781,00	0,00	90.781,00	90.781,00	0,00	90.781,00	45.395,00	0,00	45.395,00
3. Verenigingen en vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Verkoop van materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>c. Roerende goederen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>e. erfgoed</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>a. Onroerende goederen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>b. Roerende goederen</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	13.925.624,6	-47.000,00	13.878.624,6	9.884.624,68	-47.000,00	9.837.624,68	2.556.736,12	-47.000,00	2.509.736,12
	7		7						
- van de federale overheid	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van de Vlaamse overheid	13.925.624,6	-47.000,00	13.878.624,6	9.884.624,68	-47.000,00	9.837.624,68	2.556.736,12	-47.000,00	2.509.736,12
	7		7						
- van de provincie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van de gemeente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van het OCMW	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- van andere entiteiten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FINANCIERING	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Totaal financieringsuitgaven	5.755.378,00	3.815.459,55	9.570.837,55	6.224.123,00	221.820,00	6.445.943,00	5.756.628,00	78.351,00	5.834.979,00
A. Vereffening van financiële schulden	4.520.378,00	346.976,00	4.867.354,00	4.936.123,00	221.820,00	5.157.943,00	5.094.628,00	78.351,00	5.172.979,00
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	4.520.378,00	346.976,00	4.867.354,00	4.936.123,00	221.820,00	5.157.943,00	5.094.628,00	78.351,00	5.172.979,00
2. Niet- periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	1.235.000,00	3.468.483,55	4.703.483,55	1.288.000,00	0,00	1.288.000,00	662.000,00	0,00	662.000,00
1. Toegestane leningen	1.235.000,00	3.468.483,55	4.703.483,55	1.288.000,00	0,00	1.288.000,00	662.000,00	0,00	662.000,00
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	1.235.000,00	3.468.483,55	4.703.483,55	1.288.000,00	0,00	1.288.000,00	662.000,00	0,00	662.000,00
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan welzijnsverenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de politiezone	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de hulpverleningszone	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan besturen van de eredienst	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan niet confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere begunstigden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Toegestaan betalingsuitstel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Vooruitbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Kapitaalsverminderingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FINANCIERING	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Totaal financieringsuitgaven	5.014.137,00	175.663,00	5.189.800,00	4.843.930,00	186.155,00	5.030.085,00	4.832.479,00	222.080,00	5.054.559,00
A. Vereffening van financiële schulden	5.014.137,00	175.663,00	5.189.800,00	4.843.930,00	186.155,00	5.030.085,00	4.832.479,00	222.080,00	5.054.559,00
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	5.014.137,00	175.663,00	5.189.800,00	4.843.930,00	186.155,00	5.030.085,00	4.832.479,00	222.080,00	5.054.559,00
2. Niet- periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Toegestane leningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan welzijnsverenigingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de politiezone	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan de hulpverleningszone	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan besturen van de eredienst	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan niet confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
- aan andere begunstigden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Toegestaan betalingsuitstel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Vooruitbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Kapitaalsverminderingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FINANCIERING	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
II. Totaal financieringsontvangsten	13.366.888,9	-3.247.000,00	10.119.888,9	12.821.562,6	-3.605.000,00	9.216.562,61	11.088.297,0	1.206.000,00	12.294.297,0
	4		4	1			1		1
A. Aangaan van financiële schulden	12.417.830,0	-3.247.000,00	9.170.830,00	11.572.288,0	-3.455.000,00	8.117.288,00	9.823.008,00	1.356.000,00	11.179.008,0
	0			0					0
1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	11.747.000,0	-3.247.000,00	8.500.000,00	10.901.000,0	-3.455.000,00	7.446.000,00	9.155.000,00	1.356.000,00	10.511.000,0
	0			0					0
2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	670.830,00	0,00	670.830,00	671.288,00	0,00	671.288,00	668.008,00	0,00	668.008,00
B. Aangaan van niet-financiële schulden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	949.058,94	0,00	949.058,94	1.249.274,61	-150.000,00	1.099.274,61	1.265.289,01	-150.000,00	1.115.289,01
1. Terugvordering van toegestane leningen	949.058,94	0,00	949.058,94	1.249.274,61	-150.000,00	1.099.274,61	1.265.289,01	-150.000,00	1.115.289,01
<i>a. Periodieke terugvorderingen</i>	<i>949.058,94</i>	<i>0,00</i>	<i>949.058,94</i>	<i>1.249.274,61</i>	<i>-150.000,00</i>	<i>1.099.274,61</i>	<i>1.265.289,01</i>	<i>-150.000,00</i>	<i>1.115.289,01</i>
<i>b. Niet-periodieke terugvorderingen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
2. Vereffening van betalingsuitstel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Kapitaalsvermeerderingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerking van vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

FINANCIERING	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
II. Totaal financieringsontvangsten	1.332.272,80	83.000,00	1.415.272,80	5.839.438,14	-54.000,00	5.785.438,14	14.656.673,0	-133.000,00	14.523.673,0
							5		5
A. Aangaan van financiële schulden	50.071,00	233.000,00	283.071,00	4.554.038,00	96.000,00	4.650.038,00	13.428.871,0	17.000,00	13.445.871,0
							0		0
1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0,00	233.000,00	233.000,00	4.505.000,00	96.000,00	4.601.000,00	13.108.000,0	17.000,00	13.125.000,0
							0		0
2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	50.071,00	0,00	50.071,00	49.038,00	0,00	49.038,00	320.871,00	0,00	320.871,00
B. Aangaan van niet-financiële schulden	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	1.282.201,80	-150.000,00	1.132.201,80	1.285.400,14	-150.000,00	1.135.400,14	1.227.802,05	-150.000,00	1.077.802,05
1. Terugvordering van toegestane leningen	1.282.201,80	-150.000,00	1.132.201,80	1.285.400,14	-150.000,00	1.135.400,14	1.227.802,05	-150.000,00	1.077.802,05
<i>a. Periodieke terugvorderingen</i>	<i>1.282.201,80</i>	<i>-150.000,00</i>	<i>1.132.201,80</i>	<i>1.285.400,14</i>	<i>-150.000,00</i>	<i>1.135.400,14</i>	<i>1.227.802,05</i>	<i>-150.000,00</i>	<i>1.077.802,05</i>
<i>b. Niet-periodieke terugvorderingen</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
2. Vereffening van betalingsuitstel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E. Kapitaalsvermeerderingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerking van vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Exploitatiesaldo	2.011.193,44	-31.001,24	1.980.192,20	2.105.479,07	663.863,46	2.769.342,53	3.107.887,05	474.966,82	3.582.853,87
II. Investeringsaldo	-	-6.262.204,82	-	-8.689.197,47	-513.613,29	-9.202.810,76	-8.422.371,58	-1.605.946,62	-
	15.500.668,9		21.762.873,7						10.028.318,2
	3		5						0
III. Saldo van exploitatie en investeringen	-	-6.293.206,06	-	-6.583.718,40	150.250,17	-6.433.468,23	-5.314.484,53	-1.130.979,80	-6.445.464,33
	13.489.475,4		19.782.681,5						
	9		5						
IV. Financieringssaldo	7.611.510,94	-7.062.459,55	549.051,39	6.597.439,61	-3.826.820,00	2.770.619,61	5.331.669,01	1.127.649,00	6.459.318,01
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-5.877.964,55	-	-	13.721,21	-3.676.569,83	-3.662.848,62	17.184,48	-3.330,80	13.853,68
		13.355.665,6	19.233.630,1						
		1	6						

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
I. Exploitatiesaldo	3.843.010,26	258.022,42	4.101.032,68	4.151.681,37	422.629,42	4.574.310,79	3.611.280,18	772.826,42	4.384.106,60
II. Investeringsaldo	-145.582,35	-164.933,25	-310.515,60	-5.131.216,85	-182.645,25	-5.313.862,10	-	-419.644,63	-
							13.417.765,2		13.837.409,8
							3		6
III. Saldo van exploitatie en investeringen	3.697.427,91	93.089,17	3.790.517,08	-979.535,48	239.984,17	-739.551,31	-9.806.485,05	353.181,79	-9.453.303,26
IV. Financieringssaldo	-3.681.864,20	-92.663,00	-3.774.527,20	995.508,14	-240.155,00	755.353,14	9.824.194,05	-355.080,00	9.469.114,05
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	15.563,71	426,17	15.989,88	15.972,66	-170,83	15.801,83	17.709,00	-1.898,21	15.810,79

5.3. Evolutie van de financiële schulden T3 (W)

Meerjarenplan 2026 - 2031

Schema T3 (W) :Evolutie van de financiële schulden

Geraamde financiële schulden	2026			2027			2028		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
A. Financiële schulden op 1 januari	39.798.708,67	2.745.466,10	42.544.174,77	47.696.160,67	-848.509,90	46.847.650,77	54.332.325,67	-4.525.329,90	49.806.995,77
1. Obligatieleningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	2.685.639,38	235.743,24	2.921.382,62	3.053.750,38	235.743,24	3.289.493,62	3.382.119,38	235.743,24	3.617.862,62
3. Schulden aan kredietinstellingen	37.113.091,29	2.509.700,86	39.622.792,15	44.642.455,29	-1.084.275,14	43.558.180,15	50.950.275,29	-4.761.095,14	46.189.180,15
4. Andere leningen	-22,00	22,00	0,00	-45,00	22,00	-23,00	-69,00	22,00	-47,00
B. Nieuwe leningen en leasings	12.417.830,00	-3.247.000,00	9.170.830,00	11.572.288,00	-3.455.000,00	8.117.288,00	9.823.008,00	1.356.000,00	11.179.008,00
1. Obligatieleningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	670.830,00	0,00	670.830,00	671.288,00	0,00	671.288,00	668.008,00	0,00	668.008,00
3. Schulden aan kredietinstellingen	11.747.000,00	-3.247.000,00	8.500.000,00	10.901.000,00	-3.455.000,00	7.446.000,00	9.155.000,00	1.356.000,00	10.511.000,00
4. Andere leningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Aflossingen	4.520.378,00	346.976,00	4.867.354,00	4.936.123,00	221.820,00	5.157.943,00	5.094.628,00	78.351,00	5.172.979,00
1. Obligatieleningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	302.719,00	0,00	302.719,00	342.919,00	0,00	342.919,00	381.293,00	0,00	381.293,00
3. Schulden aan kredietinstellingen	4.217.636,00	346.976,00	4.564.612,00	4.593.180,00	221.820,00	4.815.000,00	4.713.335,00	78.351,00	4.791.686,00
4. Andere leningen	23,00	0,00	23,00	24,00	0,00	24,00	0,00	0,00	0,00
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	47.696.160,67	-848.509,90	46.847.650,77	54.332.325,67	-4.525.329,90	49.806.995,77	59.060.705,67	-3.247.680,90	55.813.024,77
1. Obligatieleningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	3.053.750,38	235.743,24	3.289.493,62	3.382.119,38	235.743,24	3.617.862,62	3.668.834,38	235.743,24	3.904.577,62
3. Schulden aan kredietinstellingen	44.642.455,29	-1.084.275,14	43.558.180,15	50.950.275,29	-4.761.095,14	46.189.180,15	55.391.940,29	-3.483.446,14	51.908.494,15
4. Andere leningen	-45,00	22,00	-23,00	-69,00	22,00	-47,00	-69,00	22,00	-47,00

Geraamde financiële schulden	2029			2030			2031		
	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw	Referentie	Wijziging	Nieuw
A. Financiële schulden op 1 januari	59.060.705,67	-3.247.680,90	55.813.024,77	54.096.639,67	-3.190.343,90	50.906.295,77	53.806.747,67	-3.280.498,90	50.526.248,77
1. Obligatieleningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	3.668.834,38	235.743,24	3.904.577,62	3.321.185,38	235.743,24	3.556.928,62	2.973.791,38	235.743,24	3.209.534,62
3. Schulden aan kredietinstellingen	55.391.940,29	-3.483.446,14	51.908.494,15	50.775.523,29	-3.426.109,14	47.349.414,15	50.833.025,29	-3.516.264,14	47.316.761,15
4. Andere leningen	-69,00	22,00	-47,00	-69,00	22,00	-47,00	-69,00	22,00	-47,00
B. Nieuwe leningen en leasings	50.071,00	233.000,00	283.071,00	4.554.038,00	96.000,00	4.650.038,00	13.428.871,00	17.000,00	13.445.871,00
1. Obligatieleningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	50.071,00	0,00	50.071,00	49.038,00	0,00	49.038,00	320.871,00	0,00	320.871,00
3. Schulden aan kredietinstellingen	0,00	233.000,00	233.000,00	4.505.000,00	96.000,00	4.601.000,00	13.108.000,00	17.000,00	13.125.000,00
4. Andere leningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Aflossingen	5.014.137,00	175.663,00	5.189.800,00	4.843.930,00	186.155,00	5.030.085,00	4.832.479,00	222.080,00	5.054.559,00
1. Obligatieleningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	397.720,00	0,00	397.720,00	396.432,00	0,00	396.432,00	344.555,00	0,00	344.555,00
3. Schulden aan kredietinstellingen	4.616.417,00	175.663,00	4.792.080,00	4.447.498,00	186.155,00	4.633.653,00	4.487.924,00	222.080,00	4.710.004,00
4. Andere leningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	54.096.639,67	-3.190.343,90	50.906.295,77	53.806.747,67	-3.280.498,90	50.526.248,77	62.403.139,67	-3.485.578,90	58.917.560,77
1. Obligatieleningen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	3.321.185,38	235.743,24	3.556.928,62	2.973.791,38	235.743,24	3.209.534,62	2.950.107,38	235.743,24	3.185.850,62
3. Schulden aan kredietinstellingen	50.775.523,29	-3.426.109,14	47.349.414,15	50.833.025,29	-3.516.264,14	47.316.761,15	59.453.101,29	-3.721.344,14	55.731.757,15
4. Andere leningen	-69,00	22,00	-47,00	-69,00	22,00	-47,00	-69,00	22,00	-47,00

5.4 Overzicht van de investeringen

Meerjarenplan 2026 - 2031

	Goedgekeurd 2026		Gewijzigd 2026		Nieuw 2026		Goedgekeurd 2027		Gewijzigd 2027		Nieuw 2027		Goedgekeurd 2028		Gewijzigd 2028		Nieuw 2028	
	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave
Centrale diensten	5.000,00	190.476,37	-5.000,00	2.500,00	0,00	192.976,37	5.000,00	76.000,00	-5.000,00	-5.000,00	0,00	71.000,00	5.000,00	25.000,00	-5.000,00	-5.000,00	0,00	20.000,00
Inrichting 15 jaar		11.833,34		0,00		11.833,34		50.000,00		0,00		50.000,00		0,00		0,00		0,00
Meubilair		7.729,25		0,00		7.729,25		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Onderhoud 10 jaar		93.000,00		-5.000,00		88.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Renovaties centrale dienst	5.000,00	30.000,00	-5.000,00	-5.000,00	0,00	25.000,00	5.000,00	25.000,00	-5.000,00	-5.000,00	0,00	20.000,00	5.000,00	25.000,00	-5.000,00	-5.000,00	0,00	20.000,00
Rollend materieel		35.000,00		11.100,00		46.100,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Uitrusting centrale dienst		12.913,78		1.400,00		14.313,78		1.000,00		0,00		1.000,00		0,00		0,00		0,00
Infrastructuur en technische diensten	1.855.640,04	17.702.236,11	14.750,00	-278.626,81	1.870.390,04	17.423.609,30	4.403.993,29	10.664.685,65	0,00	50.000,00	4.403.993,29	10.714.685,65	431.030,99	8.792.273,58	0,00	25.000,00	431.030,99	8.817.273,58
Aankoop grond		10.691,34		-10.691,34		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Aankoop signalisatie		114.919,57		-62.000,00		52.919,57		50.000,00		0,00		50.000,00		50.000,00		0,00		50.000,00
Algemene Technische Dienst		211.661,75		-149.871,47		61.790,28		42.500,00		0,00		42.500,00		42.500,00		0,00		42.500,00
AZ Delta		25.000,00		-19.000,00		6.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Bedrijventerrein LAR		6.479.482,19		0,00		6.479.482,19		2.000.000,00		0,00		2.000.000,00		1.000.000,00		0,00		1.000.000,00
Begraafplaatsen en bezinningsruimten: gebouw		26.767,50		0,00		26.767,50		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Bushaltes	33.333,33	100.000,00	0,00	0,00	33.333,33	100.000,00	33.333,33	100.000,00	0,00	0,00	33.333,33	100.000,00	33.333,33	100.000,00	0,00	0,00	33.333,33	100.000,00
Erosiebestrijding	50.000,00	311.165,72	0,00	0,00	50.000,00	311.165,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00
Fiets en wandelinfrastructuur	50.000,00	207.736,78	0,00	0,00	50.000,00	207.736,78	50.000,00	100.000,00	0,00	0,00	50.000,00	100.000,00	50.000,00	100.000,00	0,00	0,00	50.000,00	100.000,00
Fietsinfrastructuur	15.000,00	50.000,00	0,00	0,00	15.000,00	50.000,00	15.000,00	50.000,00	0,00	0,00	15.000,00	50.000,00	15.000,00	50.000,00	0,00	0,00	15.000,00	50.000,00
Fietspad Moorselestraat	37.500,00	75.000,00	0,00	0,00	37.500,00	75.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.500,00	75.000,00	0,00	0,00	37.500,00	75.000,00
Fluvius	90.781,00	670.830,00	0,00	0,00	90.781,00	670.830,00	90.781,00	671.288,00	0,00	0,00	90.781,00	671.288,00	90.781,00	668.008,00	0,00	0,00	90.781,00	668.008,00
Grachten		201.308,50		0,00		201.308,50		75.000,00		0,00		75.000,00		75.000,00		0,00		75.000,00
Grote Weg		260.455,53		0,00		260.455,53		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Hemelwater- en droogteplan		850.000,00		0,00		850.000,00		850.000,00		0,00		850.000,00		850.000,00		0,00		850.000,00
Heraanleg Lauwe Plaats	246.000,00	333.209,18	0,00	369.000,00	246.000,00	702.209,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Leiewerken	818.100,00	816.182,70	100.000,00	0,00	918.100,00	816.182,70	2.550.462,30	941.845,98	0,00	0,00	2.550.462,30	941.845,98	0,00	3.119.598,91	0,00	0,00	0,00	3.119.598,91
Materieel		5.771,60		62.000,00		67.771,60		0,00		50.000,00		50.000,00		0,00		25.000,00		25.000,00
Mobiliteitsplan	58.333,33	502.523,42	0,00	-20.000,00	58.333,33	482.523,42	58.333,33	175.000,00	0,00	0,00	58.333,33	175.000,00	58.333,33	175.000,00	0,00	0,00	58.333,33	175.000,00
Onderhoud wegen	0,00	1.047.442,92	0,00	-350.000,00	0,00	697.442,92	0,00	1.396.650,00	0,00	0,00	0,00	1.396.650,00	0,00	450.000,00	0,00	0,00	0,00	450.000,00
Renovatie groenzone	0,00	25.778,56	0,00	-1.714,00	0,00	24.064,56	60.000,00	200.000,00	0,00	0,00	60.000,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Revitalisering Grensland	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RioAct		3.000.000,00		0,00		3.000.000,00		2.575.235,00		0,00		2.575.235,00		0,00		0,00		0,00
Rodenbachlaan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Schoolomgeving J&M Sabbestraat	295.509,05	644.589,85	0,00	0,00	295.509,05	644.589,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Straatmeubilair	22.500,00	50.000,00	0,00	0,00	22.500,00	50.000,00	22.500,00	50.000,00	0,00	0,00	22.500,00	50.000,00	22.500,00	50.000,00	0,00	0,00	22.500,00	50.000,00
Tuinwijk	15.000,00		0,00		15.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
Veegmachines		300.000,00		0,00		300.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Verkeersveiligheid schoolomgevingen	8.333,33	25.000,00	0,00	0,00	8.333,33	25.000,00	8.333,33	25.000,00	0,00	0,00	8.333,33	25.000,00	8.333,33	25.000,00	0,00	0,00	8.333,33	25.000,00
Verkoop materieel	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
Vlamingenstraat rioleringen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.400.000,00	200.000,00	0,00	0,00	1.400.000,00	200.000,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00
Voertuigen en machines	115.250,00	714.350,68	-85.250,00	-96.350,00	30.000,00	618.000,68	115.250,00	384.166,67	0,00	0,00	115.250,00	384.166,67	115.250,00	384.166,67	0,00	0,00	115.250,00	384.166,67
Voetpaden		460.000,00		0,00		460.000,00		460.000,00		0,00		460.000,00		460.000,00		0,00		460.000,00
Vuilnisbakken		14.368,32		0,00		14.368,32		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Wegmarkeringen		68.000,00		0,00		68.000,00		68.000,00		0,00		68.000,00		68.000,00		0,00		68.000,00
Interne dienstlening en organisatie	1.522.977,67	1.648.333,48	775.444,33	-258.816,67	2.298.422,00	1.389.516,81	396.666,67	1.701.433,33	0,00	264.400,00	396.666,67	1.965.833,33	4.246.666,67	3.566.433,33	-1.050.000,00	186.400,00	3.196.666,67	3.752.833,33
Burgerzaken	5.000,00	25.000,00	0,00	50.000,00	5.000,00	75.000,00	5.000,00	25.000,00	0,00	50.000,00	5.000,00	75.000,00	5.000,00	25.000,00	0,00	-25.000,00	5.000,00	0,00
Cyberveilig in zorg		75.500,00		0,00		75.500,00		53.500,00		140.000,00		193.500,00		8.500,00		150.000,00		158.500,00
ICT		311.834,64		0,00		311.834,64		113.600,00		77.900,00		191.500,00		88.600,00		61.400,00		150.000,00
IDO materieel		8.440,87		0,00		8.440,87		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Kindvriendelijke stad	1.600,00	8.000,00	-1.600,00	-1.600,00	0,00	6.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Meubilair		15.400,66		0,00		15.400,66		10.000,00		0,00		10.000,00		10.000,00		0,00		10.000,00
Mobiele toestellen - tablets en smartphones		37.500,00		0,00		37.500,00		37.500,00		-3.500,00		34.000,00		37.500,00		0,00		37.500,00
Netwerk		46.000,00		0,00		46.000,00		46.000,00		0,00		46.000,00		46.000,00		0,00		46.000,00
Onderhoud 10 jaar		30.000,00		0,00		30.000,00		15.000,00		0,00		15.000,00		0,00		0,00		0,00
Onderhoud stadhuis		751.977,00		-350.166,67		401.810,33		583.333,33		0,00		583.333,33		583.333,33		0,00		583.333,33
Onthaal		4.734,21		0,00		4.734,21		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Patrimonium	50.000,00	8.217,83	0,00	0,00	50.000,00	8.217,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimonium energie	291.666,67	0,00	-271.666,67	0,00	20.000,00	0,00	291.666,67	0,00	0,00	0,00	291.666,67	0,00	291.666,67	0,00	0,00	0,00	291.666,67	0,00
Patrimonium instandhouding	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	500.000,00	0,00	0,00	100.000,00	500.000,00	100.000,00	500.000,00	0,00	0,00	100.000,00	500.000,00
Patrimonium renovatie en nieuwbouw	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.350.000,00	2.250.000,00	0,00	0,00	1.350.000,00	2.250.000,00
Renovatie 20 jaar	125.000,00	120.958,43	0,00	0,00	125.000,00	120.958,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Topdesk applicaties		12.500,00		0,00		12.500,00		12.500,00		0,00		12.500,00		12.500,00		0,00		12.500,00
Uitrol huisstijl		9.269,84		0,00		9.269,84		5.000,00		0,00		5.000,00		5.000,00		0,00		5.000,00

	Goedgekeurd 2026		Gewijzigd 2026		Nieuw 2026		Goedgekeurd 2027		Gewijzigd 2027		Nieuw 2027		Goedgekeurd 2028		Gewijzigd 2028		Nieuw 2028	
	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave
Veiligheidsbeleid		182.500,00		42.950,00		225.450,00		300.000,00		0,00		300.000,00		0,00		0,00		0,00
Verkoop van terrein	1.049.711,00		1.048.711,00		2.098.422,00		0,00		0,00		0,00		2.500.000,00		-1.050.000,00		1.450.000,00	
Waarborg maaltijdcheques		500,00		0,00		500,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
IVA Zorg Menen	1.481.074,68	1.739.597,33	0,00	40.350,11	1.481.074,68	1.779.947,44	1.481.074,89	300.000,00	0,00	0,00	1.481.074,89	300.000,00	1.481.074,68	300.000,00	0,00	0,00	1.481.074,68	300.000,00
Algemeen investeringsbudget IVA Zorg'		0,00		120.000,00		120.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Andante	977.555,22	17.316,29	0,00	-17.316,29	977.555,22	0,00	977.555,22	0,00	0,00	0,00	977.555,22	0,00	977.555,22	0,00	0,00	0,00	977.555,22	0,00
Ceres	481.488,79		0,00		481.488,79		481.489,00		0,00		481.489,00		481.488,79		0,00		481.488,79	
Gebouw		0,00		508.000,00		508.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Inrichting 15jaar		28.793,65		-28.793,65		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Kantooruitrusting		5.966,68		0,00		5.966,68		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Medische installaties		355.692,17		9.600,00		365.292,17		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Meubilair		88.274,48		16.000,00		104.274,48		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Onderhoud 10 jaar		359.714,91		-247.241,50		112.473,41		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Renovatie		300.000,00		-272.000,00		28.000,00		300.000,00		0,00		300.000,00		300.000,00		0,00		300.000,00
Renovatie 20 jaar		34.898,45		-34.898,45		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Rollend materieel		265.000,00		0,00		265.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Uitrusting		283.940,70		-13.000,00		270.940,70		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Vipa	22.030,67		0,00		22.030,67		22.030,67		0,00		22.030,67		22.030,67		0,00		22.030,67	
Secretariaat en strategische cel		1.310.698,80		0,00		1.310.698,80		1.378.418,00		0,00		1.378.418,00		793.025,00		0,00		793.025,00
Kapitaalsubsidie infrastructuur Fluvia		874.312,00		0,00		874.312,00		1.199.318,00		0,00		1.199.318,00		594.025,00		0,00		594.025,00
Kapitaalsubsidie investeringen Fluvia		179.100,00		0,00		179.100,00		179.100,00		0,00		179.100,00		199.000,00		0,00		199.000,00
Veiligheid		250.000,00		0,00		250.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Veiligheid & samenleven: materieel		7.286,80		0,00		7.286,80		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Stadsontwikkeling	0,00	5.473.772,94	0,00	-676.244,95	0,00	4.797.527,99	30.000,00	736.712,00	-30.000,00	159.713,29	0,00	896.425,29	30.000,00	236.712,00	-30.000,00	312.713,29	0,00	549.425,29
Aanplanten bomen		79.284,45		-50.000,00		29.284,45		15.000,00		10.000,00		25.000,00		15.000,00		10.000,00		25.000,00
Bodemsaneringen		47.255,93		0,00		47.255,93		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Groenblauwe dooraderingsprojecten	-30.000,00	2.527.991,61	30.000,00	0,00	0,00	2.527.991,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimonium		588.464,06		-400.000,00		188.464,06		400.000,00		100.000,00		500.000,00		0,00		300.000,00		300.000,00
RO: Opmaken studies		660.196,24		-247.000,00		413.196,24		100.000,00		147.000,00		247.000,00		100.000,00		100.000,00		200.000,00
Rollend fonds		1.200.000,00		0,00		1.200.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Roothoek		40.000,00		0,00		40.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Sloop patrimonium	0,00	208.868,65	0,00	60.000,00	0,00	268.868,65	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Stadsontwikkelingsprojecten	30.000,00	100.000,00	-30.000,00	-50.000,00	0,00	50.000,00	30.000,00	100.000,00	-30.000,00	-100.000,00	0,00	0,00	30.000,00	100.000,00	-30.000,00	-100.000,00	0,00	0,00
Toetreding Leiedal		21.712,00		10.755,05		32.467,05		21.712,00		2.713,29		24.425,29		21.712,00		2.713,29		24.425,29
Vrije tijd en onderwijs	1.826.246,00	1.120.364,53	-1.048.488,10	132.877,13	777.757,90	1.253.241,66	642.800,00	781.483,34	-12.000,00	-1.500,00	630.800,00	779.983,34	626.133,33	1.519.833,34	-12.000,00	-10.166,67	614.133,33	1.509.666,67
Aankoop en herstel bakfietsen		0,00		0,00		0,00		5.000,00		0,00		5.000,00		0,00		0,00		0,00
Archief		40.000,00		500,00		40.500,00		10.000,00		6.500,00		16.500,00		10.000,00		0,00		10.000,00
Beleefpunt Badhuis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	500.000,00	0,00	0,00	250.000,00	500.000,00
Bibliotheek		25.000,00		0,00		25.000,00		0,00		0,00		0,00		25.000,00		0,00		25.000,00
CC De Steiger: gebouw	10.000,00	40.000,00	-10.000,00	31.500,00	0,00	71.500,00	10.000,00	64.000,00	0,00	18.000,00	10.000,00	82.000,00	10.000,00	40.000,00	0,00	18.000,00	10.000,00	58.000,00
GBS Lauwe: gebouw		147.649,90		20.000,00		167.649,90		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
GBS Rekkem: gebouw		57.307,05		0,00		57.307,05		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Infrastructuursubsidies		144.508,78		0,00		144.508,78		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Installaties en materiaal		60.446,29		0,00		60.446,29		27.650,00		0,00		27.650,00		0,00		0,00		0,00
Kerkfabriek investeringstoelage		0,00		110.000,00		110.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Kunstwerken	12.000,00	30.000,00	-12.000,00	-30.000,00	0,00	0,00	12.000,00	30.000,00	-12.000,00	-30.000,00	0,00	0,00	12.000,00	30.000,00	-12.000,00	-30.000,00	0,00	0,00
Molen de Goede Hoop	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	700.000,00	0,00	0,00	300.000,00	700.000,00
Ontmoeten jeugd	143.446,00	245.072,93	28.511,90	35.877,13	171.957,90	280.950,06	10.000,00	70.000,00	0,00	0,00	10.000,00	70.000,00	10.000,00	40.000,00	0,00	0,00	10.000,00	40.000,00
Parking SABK		192.000,00		0,00		192.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Reconversie gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	500.000,00	0,00	0,00	200.000,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SABK: Installaties en materieel	400,00	11.959,52	0,00	0,00	400,00	11.959,52	400,00	6.166,67	0,00	4.000,00	400,00	10.166,67	400,00	6.166,67	0,00	1.833,33	400,00	8.000,00
SAMW muziekinstrumenten		17.000,00		0,00		17.000,00		17.000,00		0,00		17.000,00		17.000,00		0,00		17.000,00
SAMW: gebouw	400,00	1.666,67	0,00	0,00	400,00	1.666,67	400,00	1.666,67	0,00	0,00	400,00	1.666,67	400,00	1.666,67	0,00	0,00	400,00	1.666,67
Sport: Aanpassen gebouwen	10.000,00	50.000,00	-10.000,00	-35.000,00	0,00	15.000,00	410.000,00	50.000,00	0,00	0,00	410.000,00	50.000,00	10.000,00	50.000,00	0,00	0,00	10.000,00	50.000,00
Toerisme		57.753,39		0,00		57.753,39		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Vauban		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Verkoop patrimonium	1.650.000,00		-1.045.000,00		605.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
Vestingen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.333,33	100.000,00	0,00	0,00	33.333,33	100.000,00
Welzijn	1.000,00	45.000,00	0,00	-1.000,00	1.000,00	44.000,00	1.000,00	11.000,00	0,00	-1.000,00	1.000,00	10.000,00	1.000,00	10.000,00	0,00	0,00	1.000,00	10.000,00
Meubilair		18.000,00		-1.000,00		17.000,00		6.000,00		-1.000,00		5.000,00		5.000,00		0,00		5.000,00
Onderhoud 10 jaar		10.000,00		0,00		10.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Renovatie woning	1.000,00	5.000,00	0,00	0,00	1.000,00	5.000,00	1.000,00	5.000,00	0,00	0,00	1.000,00	5.000,00	1.000,00	5.000,00	0,00	0,00	1.000,00	5.000,00
Uitrusting		12.000,00		0,00		12.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Eindtotaal	6.691.938,39	29.230.479,56	-263.293,77	-1.038.961,19	6.428.644,62	28.191.518,37	6.960.534,85	15.649.732,32	-47.000,00	466.613,29	6.913.534,85	16.116.345,61	6.820.905,67	15.243.277,25	-1.097.000,00	508.946,62	5.723.905,67	15.752.223,87

	Goedgekeurd 2029		Gewijzigd 2029		Nieuw 2029		Goedgekeurd 2030		Gewijzigd 2030		Nieuw 2030		Goedgekeurd 2031		Gewijzigd 2031		Nieuw 2031	
	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave
Centrale diensten	5.000,00	25.000,00	-5.000,00	-5.000,00	0,00	20.000,00	5.000,00	25.000,00	-5.000,00	-5.000,00	0,00	20.000,00	5.000,00	25.000,00	-5.000,00	-5.000,00	0,00	20.000,00
Inrichting 15 jaar		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Meubilair		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Onderhoud 10 jaar		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Renovaties centrale dienst	5.000,00	25.000,00	-5.000,00	-5.000,00	0,00	20.000,00	5.000,00	25.000,00	-5.000,00	-5.000,00	0,00	20.000,00	5.000,00	25.000,00	-5.000,00	-5.000,00	0,00	20.000,00
Rollend materieel		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Uitrusting centrale dienst		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Infrastructuur en technische diensten	10.676.530,99	9.505.009,35	0,00	25.000,00	10.676.530,99	9.530.009,35	6.635.530,99	10.476.355,85	0,00	25.000,00	6.635.530,99	10.501.355,85	273.144,99	10.747.537,67	0,00	25.000,00	273.144,99	10.772.537,67
Aankoop grond		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Aankoop signalisatie		50.000,00		0,00		50.000,00		50.000,00		0,00		50.000,00		50.000,00		0,00		50.000,00
Algemene Technische Dienst		136.142,00		0,00		136.142,00		42.500,00		0,00		42.500,00		42.500,00		0,00		42.500,00
AZ Delta		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Bedrijventerrein LAR		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Begraafplaatsen en bezinningsruimten: gebouw		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Bushaltes	33.333,33	100.000,00	0,00	0,00	33.333,33	100.000,00	33.333,33	100.000,00	0,00	0,00	33.333,33	100.000,00	33.333,33	100.000,00	0,00	0,00	33.333,33	100.000,00
Erosiebestrijding	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fiets en wandelinfrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fietsinfrastructuur	15.000,00	50.000,00	0,00	0,00	15.000,00	50.000,00	15.000,00	50.000,00	0,00	0,00	15.000,00	50.000,00	15.000,00	50.000,00	0,00	0,00	15.000,00	50.000,00
Fietspad Moorselestraat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fluvius	90.781,00	50.071,00	0,00	0,00	90.781,00	50.071,00	90.781,00	49.038,00	0,00	0,00	90.781,00	49.038,00	45.395,00	320.871,00	0,00	0,00	45.395,00	320.871,00
Grachten		75.000,00		0,00		75.000,00		75.000,00		0,00		75.000,00		75.000,00		0,00		75.000,00
Grote Weg		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		800.000,00		0,00		800.000,00
Hemelwater- en droogteplan		850.000,00		0,00		850.000,00		800.000,00		0,00		800.000,00		800.000,00		0,00		800.000,00
Heraanleg Lauwe Plaats	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Leiewerken	0,00	2.256.629,68	0,00	0,00	0,00	2.256.629,68	0,00	172.651,18	0,00	0,00	0,00	172.651,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Materieel		0,00		25.000,00		25.000,00		0,00		25.000,00		25.000,00		0,00		25.000,00		25.000,00
Mobiliteitsplan	58.333,33	175.000,00	0,00	0,00	58.333,33	175.000,00	33.333,33	100.000,00	0,00	0,00	33.333,33	100.000,00	33.333,33	100.000,00	0,00	0,00	33.333,33	100.000,00
Onderhoud wegen	0,00	450.000,00	0,00	0,00	0,00	450.000,00	0,00	450.000,00	0,00	0,00	0,00	450.000,00	0,00	450.000,00	0,00	0,00	0,00	450.000,00
Renovatie groenzone	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Revitalisering Grensland	10.333.000,00	3.525.000,00	0,00	0,00	10.333.000,00	3.525.000,00	6.167.000,00	7.050.000,00	0,00	0,00	6.167.000,00	7.050.000,00	0,00	7.050.000,00	0,00	0,00	0,00	7.050.000,00
RioAct		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Rodenbachlaan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	500.000,00	0,00	0,00	150.000,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Schoolomgeving J&M Sabbestraat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Straatmeubilair	22.500,00	50.000,00	0,00	0,00	22.500,00	50.000,00	22.500,00	50.000,00	0,00	0,00	22.500,00	50.000,00	22.500,00	50.000,00	0,00	0,00	22.500,00	50.000,00
Tuinwijk	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
Veegmachines		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Verkeersveiligheid schoolomgevingen	8.333,33	25.000,00	0,00	0,00	8.333,33	25.000,00	8.333,33	25.000,00	0,00	0,00	8.333,33	25.000,00	8.333,33	25.000,00	0,00	0,00	8.333,33	25.000,00
Verkoop materieel	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
Vlamingenstraat rioleringen	0,00	800.000,00	0,00	0,00	0,00	800.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Voertuigen en machines	115.250,00	384.166,67	0,00	0,00	115.250,00	384.166,67	115.250,00	384.166,67	0,00	0,00	115.250,00	384.166,67	115.250,00	384.166,67	0,00	0,00	115.250,00	384.166,67
Voetpaden		460.000,00		0,00		460.000,00		460.000,00		0,00		460.000,00		400.000,00		0,00		400.000,00
Vuilnisbakken		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Wegmarkeringen		68.000,00		0,00		68.000,00		68.000,00		0,00		68.000,00		50.000,00		0,00		50.000,00
Interne dienstlening en organisatie	1.746.666,67	3.596.433,33	0,00	97.386,63	1.746.666,67	3.693.819,96	1.746.666,67	3.596.433,34	0,00	93.386,63	1.746.666,67	3.689.819,97	1.746.666,67	3.541.933,34	0,00	64.586,63	1.746.666,67	3.606.519,97
Burgerzaken	5.000,00	25.000,00	0,00	-25.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	25.000,00	0,00	-25.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	25.000,00	0,00	-25.000,00	5.000,00	0,00
Cyberveilig in zorg		8.500,00		56.986,63		65.486,63		8.500,00		56.986,63		65.486,63		0,00		56.986,63		56.986,63
ICT		118.600,00		65.400,00		184.000,00		118.600,00		61.400,00		180.000,00		118.600,00		32.600,00		151.200,00
IDO materieel		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Kindvriendelijke stad	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Meubilair		10.000,00		0,00		10.000,00		10.000,00		0,00		10.000,00		10.000,00		0,00		10.000,00
Mobiele toestellen - tablets en smartphones		37.500,00		0,00		37.500,00		37.500,00		0,00		37.500,00		37.500,00		0,00		37.500,00
Netwerk		46.000,00		0,00		46.000,00		46.000,00		0,00		46.000,00		0,00		0,00		0,00
Onderhoud 10 jaar		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Onderhoud stadhuis		583.333,33		0,00		583.333,33		583.333,34		0,00		583.333,34		583.333,34		0,00		583.333,34
Onthaal		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Patrimonium	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimonium energie	291.666,67	0,00	0,00	0,00	291.666,67	0,00	291.666,67	0,00	0,00	0,00	291.666,67	0,00	291.666,67	0,00	0,00	0,00	291.666,67	0,00
Patrimonium instandhouding	100.000,00	500.000,00	0,00	0,00	100.000,00	500.000,00	100.000,00	500.000,00	0,00	0,00	100.000,00	500.000,00	100.000,00	500.000,00	0,00	0,00	100.000,00	500.000,00
Patrimonium renovatie en nieuwbouw	1.350.000,00	2.250.000,00	0,00	0,00	1.350.000,00	2.250.000,00	1.350.000,00	2.250.000,00	0,00	0,00	1.350.000,00	2.250.000,00	1.350.000,00	2.250.000,00	0,00	0,00	1.350.000,00	2.250.000,00
Renovatie 20 jaar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Topdesk applicaties		12.500,00		0,00		12.500,00		12.500,00		0,00		12.500,00		12.500,00		0,00		12.500,00
Uitrol huisstijl		5.000,00		0,00		5.000,00		5.000,00		0,00		5.000,00		5.000,00		0,00		5.000,00

	Goedgekeurd 2029		Gewijzigd 2029		Nieuw 2029		Goedgekeurd 2030		Gewijzigd 2030		Nieuw 2030		Goedgekeurd 2031		Gewijzigd 2031		Nieuw 2031	
	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave	Ontvangst	Uitgave
Veiligheidsbeleid		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Verkoop van terrein	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
Waarborg maaltijdcheques		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
IVA Zorg Menen	1.481.074,68	300.000,00	0,00	0,00	1.481.074,68	300.000,00	1.481.074,68	300.000,00	0,00	0,00	1.481.074,68	300.000,00	503.519,46	300.000,00	0,00	0,00	503.519,46	300.000,00
Algemeen investeringsbudget IVA Zorg'		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Andante	977.555,22	0,00	0,00	0,00	977.555,22	0,00	977.555,22	0,00	0,00	0,00	977.555,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ceres	481.488,79		0,00		481.488,79		481.488,79		0,00		481.488,79		481.488,79		0,00		481.488,79	
Gebouw		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Inrichting 15jaar		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Kantooruitrusting		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Medische installaties		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Meubilair		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Onderhoud 10 jaar		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Renovatie		300.000,00		0,00		300.000,00		300.000,00		0,00		300.000,00		300.000,00		0,00		300.000,00
Renovatie 20 jaar		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Rollend materieel		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Uitrusting		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Vipa	22.030,67		0,00		22.030,67		22.030,67		0,00		22.030,67		22.030,67		0,00		22.030,67	
Secretariaat en strategische cel		199.000,00		0,00		199.000,00		199.000,00		0,00		199.000,00		199.000,00		0,00		199.000,00
Kapitaalsubsidie infrastructuur Fluvia		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Kapitaalsubsidie investeringen Fluvia		199.000,00		0,00		199.000,00		199.000,00		0,00		199.000,00		199.000,00		0,00		199.000,00
Veiligheid		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Veiligheid & samenleven: materieel		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Stadsontwikkeling	30.000,00	236.712,00	-30.000,00	12.713,29	0,00	249.425,29	30.000,00	215.000,00	-30.000,00	34.425,29	0,00	249.425,29	30.000,00	215.000,00	-30.000,00	10.000,00	0,00	225.000,00
Aanplanten bomen		15.000,00		10.000,00		25.000,00		15.000,00		10.000,00		25.000,00		15.000,00		10.000,00		25.000,00
Bodemsaneringen		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Groenblauwe dooraderingsprojecten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Patrimonium		0,00		100.000,00		100.000,00		0,00		100.000,00		100.000,00		0,00		100.000,00		100.000,00
RO: Opmaken studies		100.000,00		0,00		100.000,00		100.000,00		0,00		100.000,00		100.000,00		0,00		100.000,00
Rollend fonds		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Roothoek		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Sloop patrimonium	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Stadsontwikkelingsprojecten	30.000,00	100.000,00	-30.000,00	-100.000,00	0,00	0,00	30.000,00	100.000,00	-30.000,00	-100.000,00	0,00	0,00	30.000,00	100.000,00	-30.000,00	-100.000,00	0,00	0,00
Toetreding Leiedal		21.712,00		2.713,29		24.425,29		0,00		24.425,29		24.425,29		0,00		0,00		0,00
Vrije tijd en onderwijs	76.133,33	289.833,34	-12.000,00	-12.166,67	64.133,33	277.666,67	76.133,34	284.833,34	-12.000,00	-12.166,67	64.133,34	272.666,67	42.800,00	981.425,34	-12.000,00	278.058,00	30.800,00	1.259.483,34
Aankoop en herstel bakfietsen		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Archief		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Beleefpunt Badhuis	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bibliotheek		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
CC De Steiger: gebouw	10.000,00	40.000,00	0,00	18.000,00	10.000,00	58.000,00	10.000,00	40.000,00	0,00	18.000,00	10.000,00	58.000,00	10.000,00	40.000,00	0,00	18.000,00	10.000,00	58.000,00
GBS Lauwe: gebouw		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
GBS Rekkem: gebouw		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Infrastructuursubsidies		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Installaties en materiaal		5.000,00		0,00		5.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Kerkfabriek investeringstoelage		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		796.592,00		286.058,00		1.082.650,00
Kunstwerken	12.000,00	30.000,00	-12.000,00	-30.000,00	0,00	0,00	12.000,00	30.000,00	-12.000,00	-30.000,00	0,00	0,00	12.000,00	30.000,00	-12.000,00	-30.000,00	0,00	0,00
Molen de Goede Hoop	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontmoeten jeugd	10.000,00	40.000,00	0,00	0,00	10.000,00	40.000,00	10.000,00	40.000,00	0,00	0,00	10.000,00	40.000,00	10.000,00	40.000,00	0,00	0,00	10.000,00	40.000,00
Parking SABK		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Reconversie gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SABK: Installaties en materieel	400,00	6.166,67	0,00	-166,67	400,00	6.000,00	400,00	6.166,67	0,00	-166,67	400,00	6.000,00	400,00	6.166,67	0,00	4.000,00	400,00	10.166,67
SAMW muziekinstrumenten		17.000,00		0,00		17.000,00		17.000,00		0,00		17.000,00		17.000,00		0,00		17.000,00
SAMW: gebouw	400,00	1.666,67	0,00	0,00	400,00	1.666,67	400,00	1.666,67	0,00	0,00	400,00	1.666,67	400,00	1.666,67	0,00	0,00	400,00	1.666,67
Sport: Aanpassen gebouwen	10.000,00	50.000,00	0,00	0,00	10.000,00	50.000,00	10.000,00	50.000,00	0,00	0,00	10.000,00	50.000,00	10.000,00	50.000,00	0,00	0,00	10.000,00	50.000,00
Toerisme		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Vauban		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Verkoop patrimonium	0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00	
Vestingen	33.333,33	100.000,00	0,00	0,00	33.333,33	100.000,00	33.333,34	100.000,00	0,00	0,00	33.333,34	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Welzijn	1.000,00	10.000,00	0,00	0,00	1.000,00	10.000,00	1.000,00	10.000,00	0,00	0,00	1.000,00	10.000,00	1.000,00	10.000,00	0,00	0,00	1.000,00	10.000,00
Meubilair		5.000,00		0,00		5.000,00		5.000,00		0,00		5.000,00		5.000,00		0,00		5.000,00
Onderhoud 10 jaar		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Renovatie woning	1.000,00	5.000,00	0,00	0,00	1.000,00	5.000,00	1.000,00	5.000,00	0,00	0,00	1.000,00	5.000,00	1.000,00	5.000,00	0,00	0,00	1.000,00	5.000,00
Uitrusting		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00
Eindtotaal	14.016.405,67	14.161.988,02	-47.000,00	117.933,25	13.969.405,67	14.279.921,27	9.975.405,68	15.106.622,53	-47.000,00	135.645,25	9.928.405,68	15.242.267,78	2.602.131,12	16.019.896,35	-47.000,00	372.644,63	2.555.131,12	16.392.540,98

Verkopen

Hieronder is het detail opgenomen van de verkopen die in het meerjarenplan gepland zijn. Wij wijzen erop dat de opgenomen bedragen in de meeste gevallen eigen ramingen zijn. Om de marktprijs niet te beïnvloeden, worden de schattingsprijzen en/of definitieve verkoopprijzen pas opgenomen in het meerjarenplan nadat er een compromis of een akte is goedgekeurd in de gemeente- of OCMW Raad.

Het betreft enkel de periode 2026-2028 van het meerjarenplan gezien er na 2028 geen verkopen meer zijn gepland.

	2026			2027			2028		
	Goedgekeurd	Gewijzigd	Nieuw	Goedgekeurd	Gewijzigd	Nieuw	Goedgekeurd	Gewijzigd	Nieuw
Infrastructuur en technische diensten	140.000,00	0,00	140.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Leiewerken	140.000,00	0,00	140.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2210000 - Gebouwen - gemeenschapsgoederen	140.000,00	0,00	140.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Interne dienstlening en organisatie	1.099.711,00	1.048.711,00	2.148.422,00	0,00	0,00	0,00	2.500.000,00	-1.050.000,00	1.450.000,00
Patrimonium	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2210000 - Gebouwen - gemeenschapsgoederen	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Verkoop van terrein	1.049.711,00	1.048.711,00	2.098.422,00	0,00	0,00	0,00	2.500.000,00	-1.050.000,00	1.450.000,00
2600000 -Verkoop 2 hoeves en landbouwgronden	1.049.711,00	1.048.711,00	2.098.422,00	0,00	0,00	0,00	2.500.000,00	-1.050.000,00	1.450.000,00
Vrije tijd en onderwijs	1.650.000,00	-1.045.000,00	605.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Verkoop patrimonium	1.650.000,00	-1.045.000,00	605.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2200000 - Zuidstraat (ruil)	1.045.000,00	-1.045.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2210000 - Gebouwen - CC Lauwe en pastorie Rekkem	605.000,00	0,00	605.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Eindtotaal	2.889.711,00	3.711,00	2.893.422,00	0,00	0,00	0,00	2.500.000,00	-1.050.000,00	1.450.000,00

5.5 Overzicht personeelsinzet

Meerjarenplan 2026 - 2031

OVERZICHT AANTAL VTE's STAD EN OCMW

		2026			2026			2026			2027			2028			2029			2030			2031		
		Goedgekeurd	Gewijzigd	Nieuw	Goedgekeurd	Gewijzigd	Nieuw	Goedgekeurd	Gewijzigd	Nieuw	Ongewijzigd			Ongewijzigd			Ongewijzigd			Ongewijzigd			Ongewijzigd		
		STAD			OCMW			TOTAAL			STAD	OCMW	TOTAAL	STAD	OCMW	TOTAAL	STAD	OCMW	TOTAAL	STAD	OCMW	TOTAAL	STAD	OCMW	TOTAAL
BELEIDSDOMEIN																									
DIENST																									
ALGEMENE FINANCIERING																									
Financiële dienst		8,8	-1	7,8	7,1	1	8,1	15,9	0	15,9	9,8	6,6	16,4	9,8	6,6	16,4	8,8	6,6	15,4	8,8	6,6	15,4	8,8	6,6	15,4
IDO																									
	Personeel en HR	1,20	0	1,20	7,00	-0,2	6,80	8,20	-0,2	8	1,20	7,00	8,20	1,20	7,00	8,20	1,20	7,00	8,20	1,20	7,00	8,20	1,20	7,00	8,20
	IDPB	1,50	0	1,50	1,00	0	1,00	2,50	0	2,5	1,50	1,00	2,50	1,50	1,00	2,50	1,50	1,00	2,50	1,50	1,00	2,50	1,50	1,00	2,50
	ICT	6,60	0,2	6,80	1,80	1	2,80	8,40	1,2	9,6	6,60	1,80	8,40	6,60	1,80	8,40	6,60	1,80	8,40	6,60	1,80	8,40	6,60	1,80	8,40
Subtotaal								19,10	1,00	20,10				19,10				19,10				19,10			
IVA Zorg																									
	Thuis-en ouderenzorg	0,00	0	0,00	1,00	0	1,00	1,00	0	1	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00
	De Pelikaan	0,00	0	0,00	14,70	1,09	15,79	14,70	1,09	15,79	0,00	14,70	14,70	0,00	14,70	14,70	0,00	14,70	14,70	0,00	14,70	14,70	0,00	14,70	14,70
	LDC's	0,00	0	0,00	5,85	-0,3	5,55	5,85	-0,3	5,55	0,00	5,85	5,85	0,00	5,85	5,85	0,00	5,85	5,85	0,00	5,85	5,85	0,00	5,85	5,85
	WZC Andante	0,00	0	0,00	133,36	0	133,36	133,36	0	133,36	0,00	133,36	133,36	0,00	132,36	132,36	0,00	132,36	132,36	0,00	132,36	132,36	0,00	132,36	132,36
	WZC Ceres	0,00	0	0,00	61,83	0	61,83	61,83	0	61,83	0,00	60,83	60,83	0,00	60,83	60,83	0,00	60,83	60,83	0,00	60,83	60,83	0,00	60,83	60,83
	Centrale diensten	0,00	0	0,00	33,33	-8,83	24,50	33,33	-8,83	24,5	0,00	30,33	30,33	0,00	29,33	29,33	29,33	0,00	29,33	0,00	29,33	29,33	0,00	29,33	29,33
Subtotaal								250,07	-8,04	242,03				246,07				244,07				244,07			
Ruimte																									
	Centrale dienst TD	29,45	-6,45	23,00	5,20	1	6,20	34,65	-5,45	29,2	29,45	5,20	34,65	28,05	5,20	33,25	28,05	5,20	33,25	27,05	5,20	32,25	27,05	5,20	32,25
	Gebouwen	0,00	0	0,00	3,89	0,4	4,29	3,89	0,4	4,29	0,00	3,89	3,89	0,00	3,89	3,89	0,00	3,89	3,89	0,00	3,89	3,89	0,00	3,89	3,89
	Wegen	10,40	6	16,40	0,00	0	0,00	10,40	6	16,4	10,40	0,00	10,40	10,40	0,00	10,40	10,40	0,00	10,40	10,40	0,00	10,40	10,40	0,00	10,40
	Groene ridders	8,90	-3	5,90	0,00	0	0,00	8,90	-3	5,9	8,90	0,00	8,90	8,90	0,00	8,90	8,90	0,00	8,90	8,90	0,00	8,90	8,90	0,00	8,90
	Milieu	1,00	0	1,00	0,00	0	0,00	1,00	0	1	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
	Ruimtelijke planning	8,00	1	9,00	0,00	0	0,00	8,00	1	9	8,00	0,00	8,00	8,00	0,00	8,00	8,00	0,00	8,00	8,00	0,00	8,00	8,00	0,00	8,00
	Gebiedsontwikkeling	1,80	0	1,80	0,00	0	0,00	1,80	0	1,8	1,80	0,00	1,80	1,80	0,00	1,80	1,80	0,00	1,80	1,80	0,00	1,80	1,80	0,00	1,80
	Huisvesting	5,30	0	5,30	0,00	0	0,00	5,30	0	5,3	5,30	0,00	5,30	5,30	0,00	5,30	5,30	0,00	5,30	4,80	0,00	4,80	4,80	0,00	4,80
	Groene ruimte	17,90	-0,1	17,80	0,00	0	0,00	17,90	-0,1	17,8	16,90	0,00	16,90	16,90	0,00	16,90	16,90	0,00	16,90	16,90	0,00	16,90	16,90	0,00	16,90
	Begraafplaatsen	3,00	0,55	3,55	0,00	0	0,00	3,00	0,55	3,55	3,00	0,00	3,00	3,00	0,00	3,00	3,00	0,00	3,00	3,00	0,00	3,00	3,00	0,00	3,00
Subtotaal								94,84	-0,60	94,24				93,84				92,44				92,44			
Secretariaat & strategische cel																									
	Politieke organen en kabinetten	1,00	0	1,00	0,00	0	0,00	1,00	0	1	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
	Secretariaat	2,70	0,3	3,00	1,00	0	1,00	3,70	0,3	4	3,20	0,00	3,20	3,20	0,00	3,20	3,20	0,00	3,20	3,20	0,00	3,20	3,20	0,00	3,20
	Centrale administratie stadhuis	18,00	-2,1	15,90	0,00	0	0,00	18,00	-2,1	15,9	16,50	0,00	16,50	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	16,00
	GAS	2,00	-0,35	1,65	0,00	0	0,00	2,00	-0,35	1,65	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	2,00
	Veiligheid en preventie	10,50	-0,6	9,90	0,00	0	0,00	10,50	-0,6	9,9	10,50	0,00	10,50	10,50	0,00	10,50	10,50	0,00	10,50	10,50	0,00	10,50	10,50	0,00	10,50
	Preventie radicalisering	1,30	0	1,30	0,00	0	0,00	1,30	0	1,3	1,30	0,00	1,30	0,80	0,00	0,80	0,80	0,00	0,80	0,80	0,00	0,80	0,80	0,00	0,80
Subtotaal								36,50	-2,75	33,75				34,50				33,50				33,50			
Vrije tijd en onderwijs																									
	Archief	2,80	-0,1	2,70	0,00	0	0,00	2,80	-0,1	2,7	2,80	0,00	2,80	2,80	0,00	2,80	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
	Toerisme	1,00	0	1,00	0,00	0	0,00	1,00	0	1	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
	Bibliotheek	8,44	0,06	8,50	0,00	0	0,00	8,44	0,06	8,5	8,44	0,00	8,44	8,44	0,00	8,44	8,44	0,00	8,44	8,44	0,00	8,44	8,44	0,00	8,44
	Evenementen	5,11	0,29	5,40	0,00	0	0,00	5,11	0,29	5,4	5,11	0,00	5,11	5,11	0,00	5,11	5,11	0,00	5,11	5,11	0,00	5,11	5,11	0,00	5,11
	Erfgoed	1,00	0	1,00	0,00	0	0,00	1,00	0	1	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cultuur	2,50	-1	1,50	0,00	0	0,00	2,50	-1	1,5	2,50	0,00	2,50	2,50	0,00	2,50	2,50	0,00	2,50	2,50	0,00	2,50	2,50	0,00	2,50
	Sport	3,00	1	4,00	0,00	0	0,00	3,00	1	4	3,00	0,00	3,00	3,00	0,00	3,00	3,00	0,00	3,00	3,00	0,00	3,00	3,00	0,00	3,00

		2026			2026			2026			2027			2028			2029			2030			2031		
		Goedgekeurd	Gewijzigd	Nieuw	Goedgekeurd	Gewijzigd	Nieuw	Goedgekeurd	Gewijzigd	Nieuw	Ongewijzigd			Ongewijzigd			Ongewijzigd			Ongewijzigd			Ongewijzigd		
BELEIDSDOMEIN	DIENST	STAD			OCMW			TOTAAL			STAD	OCMW	TOTAAL	STAD	OCMW	TOTAAL	STAD	OCMW	TOTAAL	STAD	OCMW	TOTAAL	STAD	OCMW	TOTAAL
	Jeugd	4,00	-1	3,00	0,00	0	0,00	4,00	-1	3	4,00	0,00	4,00	4,00	0,00	4,00	4,00	0,00	4,00	3,50	0,00	3,50	3,50	0,00	3,50
	GBS De Wonderwijzer	2,34	0,03	2,37	0,00	0	0,00	2,34	0,03	2,37	2,34	0,00	2,34	2,14	0,00	2,14	2,14	0,00	2,14	2,14	0,00	2,14	2,14	0,00	2,14
	GBS Barthel	3,60	1	4,60	0,00	0	0,00	3,60	1	4,6	3,60	0,00	3,60	3,16	0,00	3,16	3,16	0,00	3,16	3,16	0,00	3,16	3,16	0,00	3,16
	CC De Steiger	0,80	-0,09	0,71	0,00	0	0,00	0,80	-0,09	0,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	SABK	3,17	0,54	3,71	0,00	0	0,00	3,17	0,54	3,71	3,17	0,00	3,17	3,17	0,00	3,17	3,17	0,00	3,17	3,17	0,00	3,17	3,17	0,00	3,17
	SAMW	3,59	-0,98	2,61	0,00	0	0,00	3,59	-0,98	2,61	3,59	0,00	3,59	3,59	0,00	3,59	3,59	0,00	3,59	3,59	0,00	3,59	3,59	0,00	3,59
Subtotaal								41,35	-0,25	41,10			40,55			39,91			37,11			36,61			36,61
Welzijn en burgerzaken																									
	Burgerzaken	13,42	0,8	14,22	0,00	0	0,00	13,42	0,8	14,22	13,42	0,00	13,42	13,42	0,00	13,42	13,42	0,00	13,42	12,42	0,00	12,42	12,42	0,00	12,42
	Leefloon	0,00	0	0,00	22,50	1,9	24,40	22,50	1,9	24,4	0,00	22,50	22,50	0,00	22,50	22,50	0,00	22,50	22,50	0,00	22,50	22,50	0,00	22,50	22,50
	Budgetbeheer en energie	0,00	0	0,00	9,95	0,2	10,15	9,95	0,2	10,15	0,00	9,95	9,95	0,00	9,95	9,95	0,00	9,95	9,95	0,00	9,95	9,95	0,00	9,95	9,95
	Kinderarmoede	0,00	0	0,00	1,80	1	2,80	1,80	1	2,8	0,00	1,80	1,80	0,00	1,80	1,80	0,00	1,80	1,80	0,00	1,80	1,80	0,00	1,80	1,80
	LOI	0,00	0	0,00	1,50	0,5	2,00	1,50	0,5	2	0,00	1,50	1,50	0,00	1,50	1,50	0,00	1,50	1,50	0,00	1,50	1,50	0,00	1,50	1,50
	Activering	0,00	0	0,00	8,00	-3,5	4,50	8,00	-3,5	4,5	0,00	8,00	8,00	0,00	8,00	8,00	0,00	8,00	8,00	0,00	8,00	8,00	0,00	8,00	8,00
	Participatie en sociale activering	0,00	0	0,00	0,50	1	1,50	0,50	1	1,5	0,00	0,50	0,50	0,00	0,50	0,50	0,00	0,50	0,50	0,00	0,50	0,50	0,00	0,50	0,50
	t Pact	0,00	0	0,00	0,50	0	0,50	0,50	0	0,5	0,00	0,50	0,50	0,00	0,50	0,50	0,00	0,50	0,50	0,00	0,50	0,50	0,00	0,50	0,50
	Crisisopvang en woonzorg	0,00	0	0,00	3,30	-0,4	2,90	3,30	-0,4	2,9	0,00	3,30	3,30	0,00	3,30	3,30	0,00	3,30	3,30	0,00	3,30	3,30	0,00	3,30	3,30
	Sociale kruidenier	0,00	0	0,00	1,30	-0,4	0,90	1,30	-0,4	0,9	0,00	1,30	1,30	0,00	1,30	1,30	0,00	1,30	1,30	0,00	1,30	1,30	0,00	1,30	1,30
	Huis van het Kind	0,00	0	0,00	1,00	-0,5	0,50	1,00	-0,5	0,5	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00
	Kinderopvang	0,00	0	0,00	1,00	0	1,00	1,00	0	1	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00
	BOA	0,00	0	0,00	3,40	0,1	3,50	3,40	0,1	3,5	0,00	3,40	3,40	0,00	3,40	3,40	0,00	3,40	3,40	0,00	3,40	3,40	0,00	3,40	3,40
Subtotaal								68,17	0,70	68,87			68,17			68,17			68,17			67,17			67,17
Eindtotaal								525,93	-9,94	515,99			518,63			513,59			509,79			506,79			506,79
*exclusief sociale tewerkstellingen								80	20	100			80			80			80			80			80

5.6 Overzicht intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en andere verbonden entiteiten

Meerjarenplan 2026 - 2031

INSTELLING	BIJDRAGE OPGENOMEN IN MEERJARENPLAN 2026-2031		
	Exploitatie		
	Goedgekeurd	Gewijzigd	Nieuw
<u>Politiezone Grensleie</u>			
Politiezone Grensleie	44.091.442,00	0,00	44.091.442,00
<u>Hulpverleningszone</u>			
Fluvia (Hulpverleningszone)	7.443.363,00	0,00	7.443.363,00
<u>Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden</u>			
MIROM	8.388.083,00	-123.000,00	8.265.083,00
WVI			
Leiedal	585.060,00	41.745,00	626.805,00
Cultuur zuidwest	167.500,00	0,00	167.500,00
Psilon			
De Watergroep			
Gaselwest - Fluvius			
Zefier			
IGS Wonen in de grensstreek: Menen - Wervik - Mesen			
<u>Besturen van de eredienst</u>			
Kerkbestuur Sint-Vedastus	360.000,00	95.000,00	455.000,00
Kerkbestuur Sint-Jozef	150.000,00	223.761,00	373.761,00
Kerkbestuur Sint-Jan de Doper	270.000,00	-205.000,00	65.000,00
Kerkbestuur Sint-Bavo	580.000,00	-157.219,00	422.781,00
Kerkbestuur Sint-Niklaas Rekkem	240.000,00	-12.935,00	227.065,00
Kerkbestuur Maagd der Armen Rekkem	160.000,00	15.278,00	175.278,00
Protestantse Kerk Menen	120.600,00	0,00	120.600,00
Evangelische Kerk Kuurne	0,00	0,00	0,00
<u>Sociale woonmaatschappijen</u>			
SW+ /Wonen Regio Kortrijk			
Woonmaatschappij Impuls			
Elk zijn huis			
Ons Onderdak			
<u>Diverse organisaties met vertegenwoordiging vanuit de stad Menen</u>			
De Lijn			
BITLAR			
Jobpunt Vlaanderen (Poolstok)			
Cevi			
TMVS - CREAT			
Autonoom gemeentebedrijf Woonbedrijf Menen	24.467.054,00	0,00	24.467.054,00
CC De Steiger	9.665.214,00	0,00	9.665.214,00
Scholengemeenschap Leiebrug	0,00		
OVSG: Onderwijsvereniging van Steden en Gemeenten	9.307,00	31.380,00	40.687,00
VVSG: Vereniging van Vlaamse steden en gemeenten	331.174,00	0,00	331.174,00
Regionaal landschap Leie en Schelde VZW	65.500,00	7.250,00	72.750,00
Toerisme Leiestreek			
Bekkenbestuur Leiebekken en Bovenscheldebekken			
VOG: Vereniging voor openbaar Groen	18.611,00	580,19	19.191,19
Plattelandsontwikkeling Zuid-West-Vlaanderen			
	97.112.908,00	-83.159,81	97.029.748,19

INSTELLING	BIJDRAGE OPGENOMEN IN MEERJARENPLAN 2026-2031		
	Investerings/ liquiditeiten		
	Goedgekeurd	Gewijzigd	Nieuw
<u>Politiezone Grensleie</u>			
Politiezone Grensleie	182.500,00	42.950,00	225.450,00
<u>Hulpverleningszone</u>			
Fluvia (Hulpverleningszone)	3.821.855,00	0,00	3.821.855,00
<u>Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden</u>			
MIROM			
WVI			
Leiedal			
Cultuur zuidwest			
Psilon			
De Watergroep			
Gaselwest - Fluvius	499.300,00	0,00	499.300,00
Zefier			
IGS Wonen in de grensstreek: Menen - Wervik - Mesen			
<u>Besturen van de eredienst</u>			
Kerkbestuur Sint-Vedastus	796.592,00	286.058,00	1.082.650,00
Kerkbestuur Sint-Jozef	0,00	50.000,00	50.000,00
Kerkbestuur Sint-Jan de Doper			
Kerkbestuur Sint-Bavo	0,00	60.000,00	60.000,00
Kerkbestuur Sint-Niklaas Rekkem			
Kerkbestuur Maagd der Armen Rekkem			
Protestantse Kerk Menen			
Evangelische Kerk Kuurne			
<u>Sociale woonmaatschappijen</u>			
SW+ /Wonen Regio Kortrijk			
Woonmaatschappij Impuls			
Elk zijn huis			
Ons Onderdak			
<u>Diverse organisaties met vertegenwoordiging vanuit de stad Menen</u>			
De Lijn			
BITLAR			
Jobpunt Vlaanderen (Poolstok)			
Cevi			
TMVS - CREAT			
Autonoom gemeentebedrijf Woonbedrijf Menen	3.185.000,00	3.468.483,55	6.653.483,55
CC De Steiger	264.000,00	108.000,00	372.000,00
Scholengemeenschap Leiebrug			
OVSG: Onderwijsvereniging van Steden en Gemeenten			
VVSG: Vereniging van Vlaamse steden en gemeenten			
Regionaal landschap Leie en Schelde VZW			
Toerisme Leiestreek			
Bekkenbestuur Leiebekken en Bovenscheldebekken			
VOG: Vereniging voor openbaar Groen			
Plattelandsontwikkeling Zuid-West-Vlaanderen			
	8.749.247,00	4.015.491,55	12.764.738,55

INSTELLING		BIJDRAGE OPGENOMEN IN MEERJARENPLAN 2026-2031			
		<u>Exploitatie</u>		<u>Investerings/ liquiditeiten</u>	
<u>Sociale woonmaatschappijen</u>	<u>Goedgekeurd</u>	<u>Gewijzigd</u>	<u>Nieuw</u>		
Impuls					-
SW+ /Wonen Regio Kortrijk					-
Ons Onderdak					-
<u>Diverse organisaties met vertegenwoordiging vanuit de stad Menen</u>					
Jobpunt Vlaanderen - Poolstok					-
Farys A - TMVS - CREAT					-
EthiasCo					-
W13	787.476,05	54.000,00	841.476,05		-
VZW Veerkracht 4	60.000,00	-10.000,00	50.000,00		-
Delta groep VZW					-
Budgetinzicht Zuid-West-Vlaanderen					-
VZW Schuldbemiddeling	181.083,24	39.523,56	220.606,80		-
Dyzo budgetbeheer	18.661,10	0,00	18.661,10		-

5.7 Financiële risico's

Meerjarenplan 2026 - 2031

Financiële risico's

We verwijzen naar hetzelfde document van het MJP 2026-2031 en herhalen de risico's die er zijn opgesomd. Specifiek rond inflatie verwijzen we naar de precaire mondiale situatie, die een grote invloed kan hebben op de prijzen en de indexeringen.

De volgende zaken die binnen het meerjarenplan 2026-2031 als risico werden ingeschat, komen hieronder in volgorde opnieuw aan bod en zijn ook gebaseerd op een aantal analyses en conclusies uit de voorbije periode.

Personeel

De globale personeelskost blijft de voornaamste uitgave binnen de exploitatie van het meerjarenplan. Op basis van de inschatting 2026 namen we in de opmaak van het meerjarenplan een indexering van 2%. We weten hier niet hoe dit precies zal evolueren, maar we probeerden toch een personeelsoptimalisatie door te voeren naar de toekomst toe. De prognoses van de overschrijding van de spilindex zijn gelukkig zeer matig voor 2026 en de volgende jaren. Dankzij ook een performanter beheerssysteem voor personeel zijn we in staat de cijfers iets beter in te schatten en op te volgen. Voor de wijziging zijn enkel de personeelsbudgetten van het lopende jaar 2026 bijgesteld.

Via het VIA6-akkoord kregen de loonvoorwaarden voor het zorgpersoneel een upgrade (geregeld via het IFIC-besluit). De meerkost is sinds de invoering jaarlijks min of meer gecompenseerd. Jaarlijks wordt deze werkwijze geëvalueerd. Het departement zorg en gezondheid streeft ernaar om deze financiering in de toekomst te integreren in de basistegemoetkoming voor zorg. Het is echter niet duidelijk of dit systeem in de toekomst kostendekkend zal blijven.

Het vinden van competent zorgpersoneel is een uitdaging. De focus ligt niet meer op het optimaliseren van het zorgforfait, maar wel in het halen van de personeelsnormen. Het werk blijft evenwel gelijk (of neemt door een toenemende zorggraad toe). Daarom werven we meer niet-zorgmedewerkers aan. Deze zijn niet of minder gefinancierd. Zo krijgen we de patstelling dat we enerzijds financiering laten liggen, en anderzijds een meerkost krijgen in niet gefinancierd personeel. Op korte termijn zoeken we hiervoor oplossingen door het inzetten van flexijobbers en studenten, zelfstandigen en interimkrachten om minstens onze hoge kwaliteitseisen te blijven garanderen naar onze bewoners. We streven ernaar om beide uitgavenposten te laten werken als communicerende vaten, waarbij onze voorkeur uitgaat naar het investeren in vaste medewerkers.

Bovenstaande zaken nopen er ons toe om zo efficiënt mogelijk te werken. We gebruiken de schaalgrootte van het IVA Zorg Menen om de betaalbaarheid te garanderen. Voorbeelden hiervan zijn overkoepelende werkingen rond kwaliteit, onthaal en administratie, keuken, schoonmaak en logistiek.

Evolutie intrestvoeten

Sinds jaar en dag doen we aan actief schuldbeheer en benutten we op die manier de opportuniteiten waar mogelijk. Met deze gedachte zijn de rentevoeten voor het grootste deel van onze lopende leningen omgezet naar een vaste rentevoet. Met de laatste operatie dekten we ons in voor de stijgende rentevoeten, terwijl we hiervoor slechts een geringe kost betalen. Een aantal indekkingen van de OCMW schuldportefeuille zijn intussen gebeurd, waardoor we ook hier meer zekerheid krijgen over de toekomst. Voorlopig zijn de rentevoeten opnieuw wat gedaald, de trend voor de komende jaren is niet direct een stijging, maar daar kan natuurlijk verandering in komen, onafhankelijk van ons. Met de voorziening van een rentevoet van 3,5% op de nieuw aan te gane leningen, hebben we een kleine buffer ingebouwd.

Financiële weerslag van federaal regeerakkoord

De nieuwe ramingen voor personenbelasting zijn globaal gunstiger dan eerder voorzien, met vooral in 2030 en 2031 een duidelijke positievere impact. De federale maatregel inzake de verhoging van de belastingvrije sommen, blijft evenwel een onzekerheidsfactor. Zoals ook uit het verleden blijkt, kunnen lange termijn prognoses nog worden bijgesteld.

Ook de beperking van de werkloosheid heeft zware gevolgen voor ons OCMW. We hebben een inschatting gemaakt van de mogelijke toevloed van personen naar ons sociaal vangnet, maar kunnen niet precies weten hoe de evolutie verder zal lopen.

Vergunde zorgaanbieder De Pelikaan

In 2025 openden we 6 extra woongelegenheden in De Pelikaan. Net zoals bij de woonzorgcentra is in het budget rekening gehouden met een hoge bezettingsgraad en met een voldoende hoog zorgbudget. We stellen vast dat ook deze voorziening hierin slaagt.

Lokale dienstencentra

De dienstverlening in de lokale dienstencentra is zeer divers en uiterst waardevol om de druk op andere zorgvormen leefbaar te houden. De financiering (2025: €44.216,79/LDC) ervan is echter niet kostendekkend.

Serviceflats De Vlasblomme

De huurinkomsten voor de Serviceflats De Vlasblomme zijn niet kostendekkend om de huurprijs aan Serviceflats NV te dragen. Een herziening van de prijs is vanuit het departement Zorg en Gezondheid niet toegestaan. Zo genereren we hierdoor een jaarlijks tekort. Daarnaast dient tegen 2031 nog een beslissing te worden genomen om mogelijks definitief eigenaar te worden van het gebouw.

Inflatie

Hogere inflatie dan nu voorzien, blijft een risico voor de toekomst. We kunnen echter niet anticiperen en zullen de nodige bijstellingen doen in de loop van het meerjarenplan indien nodig. Op de meeste inkomsten die we zelf in de hand hebben, is er wel een index toegepast of is er een automatische indexering voorzien. Ook de energiepoggnose is een factor die niet direct voorspelbaar is in deze mondiale wereld. We hebben ons voor de forecast gebaseerd op de recentste prognoses van onze energieleverancier. Sinds 2023 zijn de energieprijzen opnieuw genormaliseerd. Hopelijk blijft deze evolutie positief naar de toekomst toe, maar ook dit kan heel snel veranderen. We blijven echter heel nauw de evolutie van deze prijzen en het effect op ons meerjarenplan volgen en nemen de monitoring ook mee in elke kwartaalrapportering. Anderzijds wijzen we nogmaals op het gunstig effect van een aantal genomen en uitgevoerde energiezuinige materialen en maatregelen. De genomen beleidsbeslissingen rond de instap van zonne-energie, rond de verLEDding en de verkoop van de openbare verlichting, rond energiezuinige bouwdoossiers en rond energie-neutrale investeringen van voertuigen en fietsen zijn goede voorbeelden van hoe het verder moet. We moeten duurzaam en energie-neutraal blijven investeren. Uit de lijst van toekomstige investeringen blijkt duidelijk dat dit laatste geen bewering is, maar echt wel vertaald wordt in harde cijfers.

Investeringsplan

Het meerjarenplan gaat uit van een ambitieus investeringsplan, dat voor een groot deel gekoppeld is aan investeringssubsidies. Deze laatste moeten nog verder geconcretiseerd worden en hangen meestal af van een hogere overheid die zelf krap bij kas zit. Het beleid is echter van plan om bepaalde investeringen slechts uit te voeren in de mate dat er ook een subsidie(belofte) tegenover staat.

Ook de ramingen van bepaalde investeringen zullen in de loop van het meerjarenplan verder uitgewerkt moeten worden. De alomst stijgende kosten van materialen en lonen zullen hierbij zeker een belangrijke rol spelen in de haalbaarheid en betaalbaarheid van sommige projecten.

Energiedividenden

We stellen vast dat de cijfers uit nieuwste prognose van dividenden uit energie verder naar beneden dalen. We hebben de laatste raming van Fluvius meegenomen, maar weten niet hoe deze inkomsten werkelijk zullen evolueren. Het blijft de vraag of we in de toekomst deze ontvangst nog verder zullen zien dalen.

5.8 Beschrijving grondslagen en assumpties

Meerjarenplan 2026 - 2031

Beschrijving grondslagen en assumpties

Om tot een correcte interpretatie van de cijfers te kunnen komen, vinden we in deze beschrijving de verschillende grondslagen en/of assumpties die mee tot de kredieten van het meerjarenplan hebben geleid. Naar aanleiding van de technische opmerkingen bij het oorspronkelijk meerjarenplan zijn hieronder drie bijkomende toelichtingen opgenomen: verantwoording afwijking van de gecorrigeerde autofinancieringsmarge en informatie rond de pensioenverplichtingen. De detailinformatie rond de verkopen vaste activa zijn verder opgenomen onder het overzicht van de investeringen.

De BBC kent twee decretale evenwichtsvoorwaarden die in dit voorliggend meerjarenplan 2026-2031 worden gerespecteerd en die in het verplichte schema M2 zijn opgenomen:

- Het beschikbaar budgettaire resultaat moet elk jaar positief zijn
- De autofinancieringsmarge moet positief zijn in het laatste jaar van het meerjarenplan (2031)

Deze twee voorwaarden zijn voldaan, d.w.z. dat we jaarlijks met onze courante ontvangsten onze uitgaven en aflossingen kunnen nakomen.

We merken dat de gecorrigeerde autofinancieringsmarge veel positiever is dan de autofinancieringsmarge die dient om één van de evenwichtsvoorwaarden te bepalen. Dit is zeer logisch omdat het gehanteerd fictief percentage van 8% aflossingen bij de gecorrigeerde autofinancieringsmarge, lager ligt dan de werkelijke aflossingen die we betalen. Er zijn in ons bestuur geen alternatieve financieringswijzen of bullet-leningen aanwezig en alle schulden (ook toekomstige) worden direct in het meerjarenplan opgenomen. Bovendien wijst een betere gecorrigeerde marge op een correcte opname van alle aangegane schulden in het AMJP.

Beleidsvelden/Beleidsitems/domeinen

Het gebruik van beleidsvelden, beleidsitems, de indeling van beleidsdomeinen werden op elkaar afgestemd in functie van een logisch en werkbaar financieel kader. Binnen het nieuw meerjarenplan zijn er enkele verplichte nieuwe beleidsvelden, deze werden mee opgenomen.

Ook de beleidsdomeinen zijn iets anders gestructureerd dan in het vorige meerjarenplan en zijn opgenomen in de documentatie. Ze zijn gebaseerd op basis van een clustering van beleidsvelden en beleidsitems, en dit zo goed mogelijk in overeenstemming met het laatst goedgekeurde organogram. Op die manier kunnen we ook rapporteren per domein en kan er binnen het managementteam een financiële gedragenheid worden gecreëerd voor de hele organisatie.

De beleidsitems zijn voorzien op de entiteit stad én op de entiteit OCMW. De budgettering werd meestal voorzien binnen één entiteit of uitgesplitst voor beide entiteiten. De budgettering per entiteit is noodzakelijk om aan bepaalde rapporterings- en inspectiedoeleinden te kunnen voldoen.

Algemeen

De meeste budgetten voor nieuw beleid zijn gekoppeld aan een actie uit het meerjarenplan en zijn terug te vinden in de strategische nota. De reguliere werking, zowel in exploitatie als in investeringen, zijn doorgaans niet gekoppeld aan acties, maar zijn uiteraard wel terug te vinden in de diverse schema's en rapporten.

De algemene inflatie-index of de assumptie die hier werd meegenomen bedraagt 2%/jaar. Daar waar er officiële ramingen zijn nemen we die over, anders geven we duidelijk mee welke afwijking we hier op toepassen. Een aantal kredieten kennen dus een eigen raming.

Er is voor dit meerjarenplan 2026-2031 een grondige evaluatie geweest van zowel de toelagen en reglementen, alsook van de tarieven, retributies en belastingen. De verplichte overzichten hierover zijn opgenomen en tonen de verwachte evolutie van de voorziene kredieten.

In de aanpassing van het meerjarenplan zijn de goedgekeurde cijfers van de jaarrekening 2025 meegenomen. Er is in de wijziging geen alternatief schema M2 meer opgenomen.

Personeelsuitgaven

De personeelskosten zijn in het meerjarenplan enkel voor 2026 aangepast en zijn gebaseerd op een nieuwe berekening van mei 2026. De volgende jaren 2027-2031 zullen bij de goedkeuring van de kredieten 2027 worden herzien. In 2026 is er rekening gehouden met de eerder gevallen index en met een nieuwe index voorzien in het najaar. De tabel van de personeelsevolutie is enkel aangepast voor 2026.

Pensioneringen

De pensioenen vormen een belangrijk aandeel in de uitgaven van onze stad.

Sedert een aantal jaren is er een responsabiliseringsbijdrage verschuldigd door alle lokale besturen.

Aangezien de statutaire tewerkstelling onder druk staat en de vervanging van statutairen bijna uitsluitend gebeurt door contractueel personeel, dalen de pensioenbijdragen, terwijl de lasten stijgen.

Door het wegvallen van deze belangrijke bijdragen, werd een mechanisme in het leven geroepen om solidair bij te dragen door het betalen van de zogenaamde 'responsabiliseringsbijdrage'. Gelukkig komt de Vlaamse Overheid tussen voor 50% van deze responsabiliseringsbijdragen.

Voor de berekening van deze bijdragen deden we een beroep op Belfius Bank en niet op de prognoses van RSZ, omdat deze eerste beter zou moeten aansluiten bij de werkelijkheid.

Onderstaande tabel geeft de evolutie weer van de bijdragen en de tussenkomsten berekend op 50%. Deze cijfers kennen een forse stijging en zijn meegenomen in het meerjarenplan.

STAD	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	505.327,50	510.175,50	548.816,50	619.860,50	667.605,00	657.596,50
	926.872,42	1.010.655,00	1.020.351,00	1.097.633,00	1.239.721,00	1.335.210,00

OCMW	2026	2027	2028	2029	2030	2031
	280.697,00	322.630,50	376.909,50	470.422,00	561.154,50	578.438,50
	514.689,01	561.394,00	645.261,00	753.819,00	940.844,00	1.122.309,00

Werkingsuitgaven

De werkingskosten zijn hoofdzakelijk aangepast voor 2026. Enkel ICT kosten zijn doorgetrokken tot 2031. De basis voor 2026 en 2027 zijn de ramingen die alle budgethouders decentraal hebben ingeschat. Vanaf 2028 werd de parameter van +2% jaarlijkse stijging toegepast.

Toegestane subsidies/overdrachten

Alle overdrachten waren voor de periode 2026-2031 opnieuw vastgelegd. Deze zijn quasi niet gewijzigd.

Voor politie waren de bedragen reeds gekend voor 2026 en 2027. Deze stijgingen van jaarlijks 5% zijn weerhouden en vanaf 2028 is een prognose meegetrokken van jaarlijks +3%.

De brandweer heeft in de zonale veiligheidsraad de dotatie vastgelegd, wat iets gunstiger uitviel dan de bedragen die reeds voor 2026 en 2027 werden goedgekeurd.

Voor Mirom is er een hogere bijdrage voorzien die ook meestijgt per jaar, waar vanaf 2026 ook een deel van hun responsabiliseringsbijdrage mee wordt gefinancierd. De hogere milieuheffing ten laste van de stad wordt als compensatie verrekend in de werkingsbijdrage.

De prijssubsidie voor het AGB werd aangepast in functie van het uitvoeren van investeringen, en is evenredig met de terug te betalen renteloze leningen (= in/uit). Er is rekening gehouden dat het resultaat positief moet blijven over de hele periode tot 2031.

Met het Centraal Kerkbestuur is een afspraak dat de budgetten samen niet hoger mogen zijn dan € 300.000 en dat er in de twee laatste jaren een verlaging is van de overdrachten gelet op de vermindering van het aantal kerkfabrieken en gebouwen voor de eredienst. Voor 2026 zijn de bijdragen aan het Centraal kerkbestuur met 41K EUR gedaald.

De toelage aan CC de steiger blijft voor 2026 en 2027 op het niveau van 2025. Vanaf 2028 is er een gelijke, substantiële verhoging voorzien.

De overige subsidies en overdrachten zijn gescreend en bleven grotendeels gelijk; vanaf 2027 is hier ook een parameter toegepast van 2%/jaar.

Bij de documentatie is hier ook een aangepast overzicht voor handen.

Individuele hulpverlening

Er blijft nog steeds een grote hulpvraag met hierdoor hoge kosten voor sociale steun. Leefloon en bijkomende steun. Gelet op de veranderingen binnen de sociale tegemoetkomingen en de maatregelen die van hogerhand zijn genomen, werd rekening gehouden met een grotere toevloed voor leefloon. Vanaf 2027 is eenzelfde parameter van 2% meegenomen.

BOA-decreet

Door beslissingen van Vlaanderen wordt het budget voor kinderopvang fors verhoogd. In 2026 wordt er dan ook meer dan € 600.000 in uitgaven voorzien, dit om de regierol buitenschoolse opvang en activiteiten te kunnen waarnemen. Er zijn budget-neutraal kredieten meegenomen, wat wil zeggen dat de subsidie volledig gedekt is door corresponderende uitgavenposten. De middelen zijn iets lager in 2027 en worden daarna doorgetrokken.

Ontvangsten uit de werking

De inkomsten uit IVA Zorg zijn geënt op de laatst gekende tussenkomsten en worden per jaar geïndexeerd met 2%. Ook de saneringsbijdrage is ingeschat aan de maximale bijdrage van het gemeentelijk aandeel. Bij de Pelikaan is voor 2026 een extra tussenkomst van het VAPH meegerekend en is bijkomende personeelsversterking in de leefgroepen voorzien.

Fiscale ontvangsten

Het beleid koos er bewust voor om de koopkracht van de inwoners te behouden door de basisbelastingen (APB en OV) niet te verhogen en enkel gerichte aanpassingen door te voeren in lijn met de inflatie. Voor de personenbelasting is over de periode 2026-2031 een nieuwe raming van april '26 van de federale overheid opgenomen. Deze houdt rekening met een kleine daling van de inkomsten in 2029. De factor van 1,5% stijging die we over de hele periode hadden meegenomen is met deze herraming ook werkelijk bijgebeend. Voor de laatste twee jaren valt de initieel voorziene daling van deze inkomsten weg. Ook voor de onroerende voorheffing is de recentste raming van Vlaanderen meegenomen. Vanaf 2028 is er een toename van € 350.000 per jaar voorzien, een inschatting op basis van een algemene herziening van het kadastraal inkomen.

Zoals hoger reeds gemeld, is er een grondige screening geweest van de belastingreglementen. Dit resulteerde in nieuwe ramingen zoals uit het overzicht blijkt. De algemene gemeentebelasting kent wel een

verhoging als compensatie van de jarenlange prijshantering zonder indexering, maar houdt vanaf 2026 rekening met een lager bedrag voor alleenstaanden en alleenstaanden met inwonende kinderen tot en met 21 jaar. In de meeste reglementen is een indexering meegenomen, zodat de prijzen gelijkmatig evolueren met de levensstandaard.

Voor de GAS inkomsten is bij de raming van de inkomsten rekening gehouden met de start in de loop van 2026 van GAS 5; gradueel betekent dit jaarlijks een stijging van deze inkomsten. Als compensatie voor deze extra middelen, zijn hiertegenover ook uitgaven ingeschreven die de verkeersveiligheid en de veiligheid van onze stad in het algemeen, moeten helpen ondersteunen. De inkomsten voor 2026 werden bijgesteld.

Andere ontvangsten

Het Gemeentefonds is ingeschreven volgens de laatste prognoses die werden bezorgd door het Agentschap Binnenlands Bestuur. Ook voor de andere Vlaamse subsidies zijn de bedragen gekend tot 2031.

Voor de subsidies van de responsabiliseringsbijdrage baseren we ons zoals hoger gemeld op een nieuwe raming van Belfius. Op deze bedragen is de 50% tussenkomst vanuit Vlaanderen berekend. De ontvangsten uit de saneringsbijdrage zijn aangepast aan de werkelijke inkomsten van 2025. Voor 2026 en 2027 een stijging van +470K EUR, voor 2028 en 2029 +350K EUR.

De meeste andere algemene subsidies zijn bijgesteld aan de laatst gekende cijfers van de goedgekeurde meerjarenplanning 2020-2025 en zijn vanaf 2027 doorgetrokken aan 2%/jaar. Uitzondering zijn de middelen die we krijgen voor bepaalde projecten, die slechts zijn meegenomen voor de duurtijd van die lopende projecten. Ook de uitgaven hier tegenover zijn op die manier ingecalculleerd.

Voor de subsidies van de sociale dienst is er rekening gehouden met een verhoging die parallel loopt met de voorziene extra uitgaven. We bedoelen hier specifiek ook de middelen rond extra leefloon voor personen die langdurig werkloos zijn.

Financiële ontvangsten en uitgaven

De ramingen die we kregen voor de inkomsten uit dividenden gas en elektriciteit, zijn zoals verwacht: een sterke daling die over de hele lijn van het meerjarenplan kunnen waarnemen. In 2030 is er een prognose dat we uit deelneming Wyre een nieuwe ontvangst zullen genereren, waardoor we voor 2030-2031 iets hoger landen dan de jaren ervoor.

Om alle investeringen te kunnen realiseren zijn vanaf 2026 de opname van nieuwe kredieten voorzien. Hierbij dienen we over de ganse periode 5 mio EUR minder te lenen. Het gaat over de ganse legislatuur over een daling van 49,4 mio EUR naar 44.4 mio EUR in totaal. Bij de nieuwe berekening is rekening gehouden met een intrestvoet van 3,5%. Bij de schema's vinden we de T3 en de evolutie van de uitstaande schuld over de periode 2026-2031.

We wijzen ook nog eens naar de VIPA ontvangst voor WZC Andante, die vanaf 2031 wegvalt. De leningen hiervoor aangegaan vallen slechts gradueel weg vanaf 2032 en de rest van het volgend meerjarenplan. Vandaar de daling van € 977.555 vanaf 2031 en de negatieve invloed hierbij op de autofinancieringsmarge.

5.9 Verslag managementteam

Meerjarenplan 2026 - 2031

zitting van maandag 13 juli 2026 om 13:30 u.

AANWEZIG Eva Vandenheede, Algemeen Directeur
Karolien Demeyer, Directeur Interne Dienstverlening en Organisatie
Peter Pille, Financieel Directeur
Polien Claeys, Directeur Ruimte
Lien Van der Meeren, Directeur IVA Zorg Menen

VERONTSCHULDIGD Tamara Vanzandycke, Afdelingshoofd Welzijn
Henk Wekking, Directeur AGB
Chiel Vandenberghe, Directeur CC De Steiger

Eddy Lust, Burgemeester - waarnemer

MAT/2026/113 | Aanpassing meerjarenplan 2026-2031 | Goedgekeurd

Feiten, context en Argumentatie

Om een aantal kredieten correct te zetten, is het opportuun om een aanpassing te doen van het meerjarenplan 2026-2031

Alle voorstellen van de diensten en de overdracht van de kredieten zijn hierbij meegenomen.

TIMING

Gemeenteraad en OCMW Raad van 2 september 2026

INHOUDELIJK

Eerste aanpassing van het huidig MJP 2026-2031.

Besluit

Enig artikel: Het MAT bespreekt de aanpassing van het MJP 2026-2031 en keurt deze goed.

[SIG01]

[SIGO2]

6. Documentatie

Meerjarenplan 2026 - 2031

De documentatie bij dit meerjarenplan is terug te vinden op de webpagina van de stad Menen onder <https://www.menen.be/financiele-informatie>

De documentatie omvat volgende documenten:

- 1) Omgevingsanalyse
- 2) Overzicht alle beleidsdoelstellingen
- 3) Overzicht toegestane werkings- en investeringssubsidies
- 4) Samenstelling beleidsdomeinen
- 5) Overzicht jaarlijkse uitgaven en ontvangsten voor exploitatie, investeringen en financiering per beleidsveld –
- 6) Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort en per retributiesoort