

Meerjarenplan 2026-2031

STAD MENEN
GROTE MARKT 1, 8930 MENEN

OCMW MENEN
NOORDERLAAN 1, A000, 8930 MENEN

EVA VANDENHEEDE ALGEMEEN DIRECTEUR
PETER PILLE FINANCIËEL DIRECTEUR

NIS CODE 34027



1.	Verklarende nota algemeen directeur – Meerjarenplan 2026-2031	2
2.	Strategische nota	3
2.1.	Beleidsverklaring: Samen onze stad b(l)oeiend en dynamisch maken	4
2.2.	Financiële kerncijfers	10
2.3.	Overzicht van alle beleidsdoelstellingen	12
2.4.	Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties	13
2.5.	Prioritaire acties met verwachte ontvangen en uitgaven	22
2.6.	Verwijzing naar overzicht alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties met ramingen	40
3.	Financiële nota	41
3.1.1.	Financieel doelstellingenplan (M1)	42
3.1.2.	Financieel evenwicht (M2) incl. alternatief schema	44
3.1.3.	Overzicht kredieten (M3)	51
4.	Toelichting	53
4.1.	Overzicht ontvangsten en uitgaven – functioneel (T1)	54
4.2.	Overzicht ontvangsten en uitgaven – economisch (T2)	56
4.3.	Evolutie financiële schulden (T3)	63
4.4.	Overzicht van de investeringen	65
4.5.	Overzicht personeelsinzet	68
4.6.	Overzicht intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en andere verbonden entiteiten.....	70
4.7.	Financiële risico's	73
4.8.	Beschrijving grondslagen en assumpties	77
4.9.	Verslag managementteam.....	82
5.	Documentatie	84

1. Verklarende nota algemeen directeur – Meerjarenplan 2026-2031

Voor u ligt het meerjarenplan 2026-2031 van de stad en het OCMW Menen, dat op 17 december 2025 ter vaststelling aan de gemeenteraad en de raad voor maatschappelijk welzijn zal worden voorgelegd.

Dit meerjarenplan is het resultaat van een uitgebreid traject dat in oktober 2023 werd opgestart met de opmaak van een omgevingsanalyse voor de stad Menen. In 2025 legde de bestuurscoalitie haar beleidsnota “*Samen onze stad b(l)oeiend en dynamisch maken*” ter goedkeuring voor aan de gemeenteraad.

Op basis daarvan werd het verdere traject opgebouwd, waarbij we expliciet de politieke visie, de noden en verwachtingen van inwoners uit verschillende participatiemomenten én de expertise van medewerkers uit alle geledingen van de organisatie hebben samengebracht. Via workshops en interne consultaties werd de beschikbare kennis gebundeld en vertaald in duidelijke beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties.

Het plan brengt een evenwicht tussen enerzijds het verderzetten en afronden van lopende acties en projecten, en anderzijds het leggen van nieuwe klemtonen voor de komende bestuursperiode. We blijven stevige inspanningen leveren om van Menen een veilige, warme en bruisende stad te maken waar inwoners, verenigingen en bezoekers zich thuis voelen.

Voor de financiering van investeringen wordt maximaal ingezet op het benutten van subsidiemogelijkheden bij hogere overheden. De exploitatiekredieten voor zowel stad als OCMW zijn met grote zorg en realiteitszin opgemaakt. Daarbij werd rekening gehouden met het resultaat van het dienstjaar 2024 en werden verschillende beleidsoverschrijdende thema's – zoals ICT, communicatie en verzekeringen – consistent doorheen beide meerjarenplannen meegenomen.

Zowel het beschikbaar budgettaire resultaat voor de jaren 2026 tot 2031 als de autofinancieringsmarge in 2031 zijn positief, conform de vereisten binnen BBC. Tegelijk kan worden vastgesteld dat de beschikbare financiële ruimte daarbij volledig, maar verantwoord benut is.

Tot slot wil ik mijn oprechte dank uitspreken aan alle medewerkers, inwoners van Menen en partners die hebben bijgedragen aan de totstandkoming van dit meerjarenplan en die zich dagelijks inzetten voor de verdere ontwikkeling van onze stad.

2. Strategische nota

Meerjarenplan 2026 - 2031

2. Strategische nota

2.1. Beleidsverklaring: Samen onze stad b(l)oeiend en dynamisch maken

Menen groeit, bloeit en beweegt!

Samen met onze burgers en medewerkers willen we onze stad de komende jaren nog veiliger, aangenamer, duurzamer en dynamischer maken.

We stellen vier beleidsdoelstellingen voorop en koppelen hier impactvolle plannen en doelgerichte acties aan vast.

We gaan voor een nette en duurzame leefomgeving, een warm en inclusief Menen, een bruisende en ondernemende stad, en een sterke samenwerking met burgers en medewerkers om een kwaliteitsvolle dienstverlening te realiseren.

We zijn ervan overtuigd dat we met dit plan Menen, Lauwe en Rekkem écht de volgende stap kunnen laten zetten naar een stad waar al onze inwoners trots op kunnen zijn.

Een nette en duurzame leefomgeving

Onze inwoners verdienen een leefomgeving die aangepast is aan hun wensen en noden. Zo zorgen wij voor een stad waar je écht thuishoort en waar iedereen een plek vindt in onze lokale gemeenschap.

We werken verder aan een propere, mooie stad waar men graag woont. Daarom zetten we volop in op netheid en streven we naar een straatbeeld zonder zwerfvuil.

Sluikstorten verstoort het straatbeeld en zorgt voor overlast. Met verhoogde controles houden we de vinger aan de pols en gaan wij zwerfvuil resoluut tegen.

Netheid is een verantwoordelijkheid van ons allemaal. We werken aan een mentaliteitswijziging met rake sensibiliseringscampagnes en wervende acties. Zo overtuigen we iedereen van het belang van een nette en aantrekkelijke omgeving.

Om ons zwerfvuil- en sluitstortbeleid te optimaliseren, zetten we de hulp van Mooimakers in. Samen met hen starten wij een coachingstraject op. Zo komen wij tot een plan van aanpak om zwerfvuil en sluitstort in onze stad te verminderen. Naast een ondersteunende organisatie, is "Mooimakers" ook de roepnaam voor een fantastische vrijwilligersgroep, die we ten volle willen ondersteunen en waarderen. Zij spelen namelijk een cruciale rol in de netheid van onze stad.

Daarnaast dragen wij als stad ook onze verantwoordelijkheid voor een aangename en aantrekkelijke publieke ruimte. Daarom maken we werk van een efficiënt en geoptimaliseerd groenbeheer. We werken onder meer aan slim maai-beheer en een duidelijke visie over een duurzame inrichting van onze groenzones.

We werken aan een toekomstbestendige, duurzame stad in een klimaatrobuuste omgeving.

Na het einde van de gerechtelijke procedures maken we meteen werk van de doorstart van de Leiewerken. Zo bouwen we verder aan de realisatie van een nieuw en duurzaam stadsdeel aan het water. Tegelijkertijd verliezen we andere, kansrijke plekken in onze stadskern niet uit het oog. We maken werk van toekomstgerichte plannen en ontwerpen voor toekomstige stadsontwikkeling.

Wij blijven inzetten op een systematische vernieuwing en optimalisatie van ons rioleringsstelsel. Zo zorgen we ervoor dat onze structuren beschermd zijn tegen wateroverlast, overstromingen en rioolbreuken. Ook investeren we in innovatieve en duurzame concepten zoals energieopslag, een warmtenet of slimme verkeerslichten.

We zetten in op ontharding en groenblauwe dooradering doorheen onze stadskern. Zo geven wij letterlijk zuurstof aan onze stad en creëren wij ruimte voor ontmoeting en beleving. Wij koppelen ontharding aan kernverdichting en slimme verweving van verschillende functies voor een dynamische en veerkrachtige stedelijke structuur.

Samen bereiken we met alle aanplantingen op ons grondgebied de klimaatbelofte van 1 boom per inwoner tegen 2030.

Als stad zetten we volop in op dierenwelzijn. We sensibiliseren inwoners over de verantwoordelijkheid van een huisdier en het belang van chippen, registreren en steriliseren. We beperken overpopulaties op een diervriendelijke manier, bestrijden de Aziatische hoornaar en ondersteunen dierenasiel De Knuffelpootjes extra. We pakken verwaarlozing, mishandeling en broedfok streng aan. Tenslotte zorgen we voor een respectvolle aanpak bij het herdenken van overleden huisdieren.

Wij blijven investeren in de energietransitie en werken de verLEDing van onze openbare verlichting af. Dit maakt onze straatverlichting niet enkel duurzamer, maar zorgt er ook voor dat deze gedempt kan worden. We maximaliseren ons potentieel aan hernieuwbare energie door te investeren in zonnepanelen en andere milieuvriendelijke technologieën.

We zorgen voor een toegankelijke, inclusieve en veilige inrichting van de publieke ruimte. Daarom blijven wij verder investeren in het systematisch verbeteren van onze mobiliteitsinfrastructuur en analyseren van verkeersongevallen. Onze doelstelling blijft om het aantal ongevallen op ons grondgebied verder te verminderen tot -50% in 2030 en 0 in 2050.”

We verzekeren onze inwoners van goed onderhouden wegen, fiets- en voetpaden.

We evalueren ons lokaal mobiliteitsplan met speciale aandacht voor verkeersveiligheid en bereikbaarheid. Een veilig, toegankelijk en comfortabel mobiliteitsnetwerk is onze prioriteit. We maken werk van een evenwichtig en vereenvoudigd parkeerbeleid in ons stadscentrum. Vlotte bereikbaarheid en signalisering zijn onze codewoorden.

Wij geloven in duurzame mobiliteit. Daarom blijven we deelmobiliteit en duurzame verplaatsingsmodi actief stimuleren.

Menen is een stad die zich in de eerste plaats op zijn inwoners richt, met sterke voorzieningen binnen handbereik. Wij blijven inzetten op het verhogen van de woonkwaliteit. We verkennen innovatieve en betaalbare woonconcepten zoals cohousing, zorgwonen en budgethuren.

Wij blijven actief renovatie van woningen stimuleren. Concreet richten we een rollend fonds op om kleinschalige woonprojecten te stimuleren.

Een warm en inclusief Menen

Wij dragen een samenleving waar iedereen zich thuis voelt en op de juiste zorg kan rekenen hoog in het vaandel. We bouwen aan een stad waar iedereen zich veilig voelt.

Wij zetten in op een sterke, lokale veiligheidsaanpak op maat. We ontwikkelen een eigen bestuurlijk handavingsbeleid dat overlast kordaat aanpakt, maar ook inzet op gerichte preventie en sensibilisering.

Elke inwoner moet zich veilig voelen in zijn wijk of buurt. Wij versterken het veiligheidsgevoel met verschillende gerichte initiatieven. We denken hierbij aan meer en zichtbare wijkagenten, laagdrempelige buurtinformatienetwerken en een verdere uitbreiding van ons cameranetwerk.

Wij pakken criminaliteitsfenomenen zoals drugs en intrafamiliaal geweld doelgericht aan. Ook blijven we inzetten op preventie van radicalisering en polarisering in onze stad.

Onze kwetsbare inwoners verdienen onze aandacht en krijgen de nodige zorg en kansen.

Wij zetten in op gerichte armoedebestrijding met kwalitatieve hulpverlening op maat. Centraal in onze aanpak staat een integrale aanpak van de hulpvraag met een focus op zelfredzaamheid. Wij blijven uitgaan van een rechtstreeks en nauw contact met de burger. Daarnaast investeren wij in een brede en sterke maatschappelijke dienstverlening over alle levensdomeinen heen. We werken prioritair aan het wegwerken van kinderarmoede. Ieder kind verdient de kans om zich maximaal te ontwikkelen en te ontplooiën. Wij zetten de werking van brugfiguren in het onderwijs verder en maken werk van projecten die elk kind gelijke kansen bieden.

Wij hebben oog voor de mentale gezondheid en het welzijn van onze kinderen en jongeren. We investeren verder in het veldwerk en het OverKophuis.

Wij creëren extra plaatsen in de kinderopvang voor jonge gezinnen. Hierbij sluiten wij actief partnerschappen met externe actoren en zoeken we naar geschikte locaties. We nemen de coördinatie van het Huis van het Kind op om alle kinderen te blijven bereiken.

Wij verankeren de zorgregie in onze stad. We blijven werk maken van toegankelijke en betaalbare publieke zorg. Onze woonzorgcentra, de verschillende lokale dienstencentra en het dagcentrum De Pelikaan vormen de pijlers van ons lokaal zorgaanbod.

We realiseren een divers en breed aanbod aan zorgdiensten. Centraal staat het creëren van een inclusieve omgeving waar inwoners in de best mogelijke omstandigheden van hun oude dag kunnen genieten. Dit kan bij de mensen thuis, maar we willen ook inzetten op innovatieve woonvormen als alternatief. Daarnaast werken wij ook innovatieve zorgprojecten uit.

Wij waken over de gezondheid van onze inwoners en willen iedereen toegang kunnen geven tot de nodige zorg. Daarom willen wij inzetten op preventieve gezondheidszorg en trekken wij nieuwe huisartsen aan.

Integratie is voor ons de sleutel tot een volwaardige maatschappelijke participatie. Daarom realiseren wij diverse integratie-initiatieven zoals een buddywerking en maximale taal oefenkansen.

Wij geloven in de kracht en meerwaarde van actieve burgerparticipatie. Daarom organiseren we doelgerichte acties en projecten om inwoners actief te betrekken bij het bestuur van hun stad. Van jong tot oud, van kleine acties tot stadsbrede initiatieven: iedereen krijgt de kans zijn stem te laten horen.

Ook van onze kinderen en jongeren kunnen we nog veel leren. Om hen de kansen te geven hun wensen en noden aan ons kenbaar te maken, blazen we nieuw leven in onze kindergemeenteraad en jeugdraad. Met de signalen die we opvangen uit deze nieuwe participatietrajecten op maat gaan we dan ook vol aan de slag.

We willen ook dat al onze burgers kansen krijgen op een zingevende, nuttige dagbesteding. Daarom werken we ook sterk rond sociale activering, waar we met de inwoners die niet op de reguliere arbeidsmarkt terecht kunnen op zoek gaan naar een aangepast werktraject.

Ook reguliere activering blijft een werkwoord: door de federale beslissing om de werkloosheidsuitkering te beperken in de tijd, stromen er begin 2026 plots een heel aantal mensen door naar tewerkstellingstrajecten. Om die instroom op te vangen, investeren we in voldoende personeel voor ons Sociaal Huis.

Wij geloven in de maatschappelijke meerwaarde van een sterk activeringsbeleid, waar onze stad dan ook al goede cijfers in kan voorleggen. Onze focus ligt steevast op een maximale doorstroom naar duurzame tewerkstelling. We zetten actief in op alle tewerkstellingsmaatregelen en stippelen activeringstrajecten op maat uit. We bereiden ons doelbewust voor op de verwerking van instromers na de beperking van werkloosheid in de tijd.

We benutten maximaal de nieuwe kansen voor de uitbouw van buitenschoolse opvang en activiteiten. Vanuit een actieve regierol maken wij werk van een kwaliteitsvol aanbod in nauwe samenwerking met relevante actoren.

Een bruisende en ondernemende stad

Wij gaan resoluut voor een stad waar het aangenaam is om te wonen, te ondernemen, te werken én te ontspannen.

Wij ondersteunen cultuur en beleving in onze stad. Daarnaast zorgen we voor doelgerichte ondersteuning van verenigingen en creatieve burgers, en zetten we actief in op participatie met alle mogelijke doelgroepen.

Wie verenigingen zegt, zegt ook evenementen. We bieden onze inwoners alle kansen om zelf een topactiviteit uit de grond te stampen, door hen gericht te ondersteunen met een nieuw subsidiereglement specifiek voor evenementen.

We ondersteunen de werkingen van de actieve senioren.

Ons cultuurcentrum De Steiger blijft de spil in het culturele leven van onze stad en zet verder in op een brede, kwaliteitsvolle werking. Daarnaast installeren we ook meer kunst in de publieke ruimte.

Wij versterken onze bibliotheek- en archiefwerking. Onze bibliotheken zijn open huizen voor iedereen en stimuleren een actieve leescultuur. We maken ook werk van een duurzaam en digitaal archief en zetten in op publiekswerking.

Wij stimuleren sport en recreatie doorheen onze stad. Sport en beweging moet toegankelijk zijn voor iedereen. We blijven investeren in hedendaagse sportinfrastructuur en hebben ook aandacht voor niet-georganiseerde sportbeleving.

Wij bouwen verder aan een kind- en jeugd vriendelijke stad en zetten ons label kracht bij. We realiseren verschillende kind- en jeugd vriendelijke acties, en voorzien ruimte waar kinderen en jongeren elkaar kunnen ontmoeten, experimenteren en hun creativiteit kunnen ontplooien.

Wij dragen onze stad uit als (kunst)onderwijsstad met bovenlokale uitstraling. In ons stedelijk onderwijs zetten wij in op sociale cohesie, de brede school-principes en optimale leeransen voor iedereen. Wij slaan actief de brug tussen ons onderwijs en het lokale bedrijfsleven.

Wij zetten Stad Menen met al zijn facetten in de markt. We geven onze stad een specifieke identiteit met een stadsmarketingbeleid op maat. Daarnaast promoten we Menen, Lauwe en Rekkem actief als toeristische bestemming. Ons erfgoed, in het bijzonder het Belfort en de vestingen, vormen een absolute troef die we ten volle uitspelen.

Wij stimuleren een duurzame economische ontwikkeling van onze stad. Lokale economie bouwen wij uit tot een volwaardig beleidsthema. We maken werk van bedrijvige en dynamische kernen met een sterke beleving.

Onze stad positioneren we als een aantrekkelijke plek om te werken en te ondernemen. We zetten in op een ondernemersvriendelijke dienstverlening. Wij zorgen voor een duurzame invulling van beschikbare ruimte voor ondernemen en stimuleren actief verweving van economische activiteiten. Ten slotte promoten we onze korte keten van lokale (landbouw)producten.

Samenwerking

Wij willen als stad dicht bij onze burgers staan. We erkennen het belang van een sterke en mensgerichte publieke dienstverlening.

We maken werk van een klantgerichte en toegankelijke dienstverlening voor onze burgers. Het persoonlijk contact met de burger is en blijft belangrijk. Tegelijk streven we er ook naar om onze dienstverlening zoveel mogelijk digitaal aan te bieden.

Wij maken werk van een hedendaagse en inclusieve communicatie. Zo informeren we onze burgers transparant over het reilen en zeilen van onze stad.

Wij zorgen voor een duurzame digitale versterking van onze burgers. Onze digipunten en digimaten spelen hierbij een cruciale rol. Zo versterken we de digitale vaardigheden en leren we onze burgers omgaan met digitale toepassingen.

Wij werken aan een slimme digitale transformatie van onze organisatie. Automatisering en artificiële intelligentie helpen ons daarbij. We tillen onze bedrijfsvoering naar een hoger niveau met een focus op procesmanagement. Wij versterken de digitale maturiteit van onze medewerkers met gerichte ondersteuning en opleiding. Ten slotte investeren we ook in een informatie- en cyberveilige omgeving.

We profileren ons als een dynamische en vooruitstrevende organisatie, ook naar ons personeel toe. Wij blijven inzetten op een efficiënt en modern HR- en personeelsbeleid met aandacht voor levenslang leren.

Wij investeren in een duurzame en hedendaagse werking van onze stedelijke organisatie. Centraal staat het investeren in ons voertuigenpark en werkmateriaal voor een sterke operationele werking. We ontwikkelen een strategisch vastgoedbeleid voor ons patrimonium met een focus op duurzaamheid, en stellen een gezond en doordacht financieel beleid voorop.

Ons vrijwilligersbeleid bouwen wij verder uit met aandacht voor doelgroepen. Zo zorgen we ervoor dat iedereen die dat wil samen met ons kan meebouwen aan het Menen, Lauwe en Rekkem van de toekomst.

2.2. Financiële kerncijfers

FINANCIËLE KERNCIJFERS MJP 2026-2031

Financieel kerncijfer	Waarde en korte duiding
Autofinancieringsmarge	Wettelijk moet de autofinancieringsmarge enkel positief zijn in 2031, het laatste jaar van de planningsperiode. Onze AFM is positief vanaf 2028.
Beschikbaar budgettair resultaat	Wettelijk moet het beschikbaar budgettair resultaat elk jaar positief zijn. Dit is het geval en is het resultaat van maximale investeringen over 2026-2031.
De financiële schuld	De totale geraamde schuld bedraagt in 2026 39,8mio, stijgt naar 59mio in 2029 en daalt opnieuw naar 53,8mio in 2031.
De investeringsuitgaven voor materiële en immateriële vaste activa en toegestane investeringssubsidies	De totale investeringen - exclusief de investeringstoelage aan het AGB - bedragen netto 51,3 mio en gaan hoofdzakelijk over materiële vaste activa, de toegestane investeringstoelage zijn het grootste deel voor investeringen aan de hulpverleningszone, een kleine investeringstoelage aan de politiezone voor omgevingscamera's, en een investeringstoelage aan de kerkfabriek voor het dak van het kerkgebouw Sint-Vedastus.
De uitgaven voor toegestane werkings- en investeringssubsidies aan de politie- en hulpverleningszone	Voor de politiezone evolueert de dotatie van 6,7mio in 2026 naar 7,9mio in 2031 - voor de hulpverleningszone gaat de dotatie van 1,1mio in 2026 naar 1,3mio in 2031.
De personeelsuitgaven	De personeelskosten stijgen van 51,5mio in 2026 naar 56,0mio in 2031 en zijn goed voor een kleine 60% van de totale exploitatie-uitgaven.
De ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting en de opcentiemen op de onroerende voorheffing	De aanslagvoeten worden niet gewijzigd in het huidig meerjarenplan - de ramingen PB gaan van 11,4mio in 2026 naar 12,6mio in 2031, de ramingen OV van 13,9mio in 2026 naar 16,3mio in 2031.
De algemene en specifieke werkingssubsidies	Voor de algemene werkingssubsidies (waarvan het Gemeentefonds het belangrijkste aandeel vormt), gaan we van 16,4mio in 2026 naar 18,8mio in 2031, de specifieke werkingssubsidies evolueren van 19,8mio in 2026 naar 21,6mio in 2031.
Het inwonersaantal	Wij baseren ons op de meest recente cijfers van Statbel. Op 01/01/2025 bedraagt het inwoneraantal 34.570 inwoners.

De jaarcijfers van enkele kerngetallen worden in onderstaande tabel weergegeven

Kerncijfer	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Autofinancieringsmarge	-560.540	-581.783	278.134	1.110.661	1.592.737	28.634
Beschikbaar budgettair resultaat	4.596	3.522	5.429	5.219	4.906	5.800
Financiële schuld	39.798.709	47.696.161	54.332.326	59.060.706	54.096.640	53.806.748
Investeringen materiële vaste activa	17.207.817	13.985.602	14.188.540	13.701.276	14.667.623	14.784.304
Investeringen immateriële vaste activa	468.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
Toegepaste investeringssubsidies	1.275.912	1.442.418	833.025	239.000	239.000	1.035.592
Politiedotatie	6.706.338	7.041.655	7.252.905	7.470.492	7.694.607	7.925.445
Dotatie brandweerzone	1.152.948	1.208.756	1.232.931	1.257.590	1.282.742	1.308.396
Investeringstoelage brandweerzone	1.053.412	1.378.418	793.025	199.000	199.000	199.000
Personeelsuitgaven	51.575.516	52.202.154	52.682.726	53.721.831	54.763.296	56.089.704
Aanslagvoet APB	8%	8%	8%	8%	8%	8%
Ontvangsten APB	11.450.529	11.749.747	12.089.410	12.458.349	12.367.938	12.629.682
Aanslagvoet OV	1.134	1.134	1.134	1.134	1.134	1.134
Ontvangsten OV	13.985.540	14.310.217	15.132.527	15.533.029	15.930.043	16.336.571
Ontvangsten algemene werkingssubsidies	16.444.401	16.652.293	17.130.156	17.754.360	18.368.510	18.794.949
Ontvangsten specifieke werkingssubsidies	19.828.138	20.066.430	20.398.743	20.793.065	21.195.204	21.605.324

2.3. Overzicht van alle beleidsdoelstellingen

De uitvoering en opvolging van de beleidsnota 'Samen onze stad b(l)oeiend en dynamisch maken' doen wij aan de hand van **4 strategische doelstellingen** die verder onderverdeeld worden in 8 beleidsdoelstellingen. De strategische doelstellingen vormen de concrete doorvertaling en concretisering van de ambities uit de beleidsnota.

Strategische doelstelling	Omschrijving
1	Een nette en duurzame leefomgeving
2	Een warm en inclusief Menen
3	Een bruisend en ondernemend Menen
4	Samenwerking

Strategische doelstelling 1: Een nette en duurzame leefomgeving

Beleidsdoelstelling: 1 - Aantrekkelijk en net Menen

Omschrijving: Wij maken werk van een aantrekkelijk en net Menen

Beleidsdoelstelling: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen

Omschrijving: Wij bouwen aan een toekomstbestendige ontwikkeling van Menen

Strategische doelstelling 2: Een warm en inclusief Menen

Beleidsdoelstelling: 3 -Veilige en inclusieve leefomgeving in Menen

Omschrijving: Wij zorgen voor een veilige en inclusieve leefomgeving in Menen

Beleidsdoelstelling: 4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving

Omschrijving: Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving

Strategische doelstelling 3: Een bruisend en ondernemend Menen

Beleidsdoelstelling: 5 - Dynamisch, belevingsvol en talentgericht Menen

Omschrijving: Wij zetten in op een dynamisch, belevingsvol en talentgericht Menen

Beleidsdoelstelling: 6 - Duurzame economische ontwikkeling van Menen

Omschrijving: Wij stimuleren een duurzame economische ontwikkeling van Menen

Strategische doelstelling 4: Samenwerking

Beleidsdoelstelling: 7- Burgernabije, proactieve en toegankelijke dienstverlening

Omschrijving: Wij garanderen een burgernabije, proactieve en toegankelijke dienstverlening

Beleidsdoelstelling: 8 - Dynamische en vooruitstrevende organisatie

Omschrijving: Stad Menen: een dynamische en vooruitstrevende organisatie

2.4. Overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties

In onderstaande tabel geven wij een overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties die wij opnemen in de BBC ter uitvoering en opvolging van de beleidsnota 'Samen onze stad b(l)oeiend en dynamisch maken'.

Voor het MJP 2026-2031 hebben wij bewust gekozen voor een compacte, globale en vereenvoudigde doelstellingenboom. Deze keuze is ingegeven door onderstaande argumenten:

- Een compacte doelstellingenboom zorgt voor een beter overzicht en een hogere leesbaarheid van concrete acties over alle beleidsdomeinen heen;
- In de geest van BBC 3.0 kiezen wij maximaal voor 'strategische' acties waarvan de realisatie over meerdere jaren loopt dan wel voor punctuele en taakgerichte acties;
- Waar nuttig en relevant, lichten wij de acties kort toe met een beknopte en heldere omschrijving van alle specifieke initiatieven die eronder vallen.

Daarom voorzien wij voor die acties waar nuttig en relevant een korte, aanvullende omschrijving in het overzicht van de prioritaire beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties.

Strategische			
Doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen en Acties	Omschrijving acties
Een nette en duurzame leefomgeving			
1 - Wij maken werk van een aantrekkelijk en net Menen			
	0101	Wij maken werk van een nette leefomgeving	
	010101	Wij maken werk van een optimaal en efficiënt groenbeheer	We zorgen voor efficiënt groenbeheer en onderhoud. Denk aan slim maaibeheer en een duidelijke visie op hoe we onze groenzones klimaatrobust inrichten. We benutten onze middelen optimaal en houden Menen mooi en duurzaam.
	010102	Wij zetten in op netheid en streven naar een afvalvrije stad	Een aangename stad is een propere, mooie stad waar we graag wonen. We zetten volop in op netheid en streven naar een straatbeeld zonder zwerfvuil.
	010103	Wij zetten in op controles op sluikstorten	We starten een coachingstraject met Mooimakers om tot een plan van aanpak te komen om zwerfvuil en sluikstort in onze stad te verminderen.
	010104	Wij maken werk van dierenwelzijn	We zetten sterk in op dierenwelzijn. We sensibiliseren rond verantwoord huisdierbezit, beperken overpopulaties op een diervriendelijke manier en ondersteunen het dierenasiel De Knuffelpootjes. Daarnaast pakken we verwaarlozing en broodfok streng aan en zorgen we voor een respectvolle herdenking van overleden huisdieren.
1 - Wij maken werk van een aantrekkelijk en net Menen			
	0102	Wij zetten in op het sensibiliseren van onze inwoners	
	010201	Mentaliteitswijziging door rake sensibiliseringsacties	Netheid is een gezamenlijke verantwoordelijkheid. We bouwen aan een mentaliteitswijziging met rake sensibiliseringscampagnes en wervende acties.
	010202	Wij ondersteunen onze Mooimakers optimaal	Onze vrijwillige Mooimakers spelen een belangrijke rol in de netheid van onze stad. Ze krijgen onze volle steun en waardering, onder meer via een jaarlijkse bedankingsreceptie.
2 - Wij bouwen aan een toekomstbestendige ontwikkeling van Menen			
	0201	Realiseren toekomstbestendige stadsontwikkelingsprojecten	
	020101	Wij voorzien een doorstart van de Leiewerken	We zetten in op een doorstart van de Leiewerken. Dit project brengt Menen opnieuw dichterbij het water en geeft onze stad een frisse, moderne uitstraling.
	020102	Wij optimaliseren stelselmatig ons rioleringsstelsel	Wij blijven inzetten op een systematische vernieuwing en optimalisatie van ons rioleringsstelsel. Zo zorgen we ervoor dat onze structuren beschermd zijn tegen wateroverlast, overstromingen en rioolbreuken.
	020103	Wij herwaarderen site Ter Steenlandt	De site Ter Steenlandt in Rekkem krijgt een nieuwe uitstraling. We maken er een groene plek waar jeugd- en sportverenigingen terechtkunnen en waar buurtbewoners elkaar kunnen ontmoeten.
	020104	Wij experimenteren met duurzame en innovatieve concepten	We investeren in innovatieve technologieën die het leven aangenamer, veiliger en milieuvriendelijker maken.
2 - Wij bouwen aan een toekomstbestendige ontwikkeling van Menen			
	0202	Bouwen aan een klimaatrobuste en milieuvriendelijke stad	
	020201	Wij zetten op ontharding en groenblauwe dooradering	We ontharden waar mogelijk en zorgen voor een groen-blauwe dooradering doorheen de stadskern. Dat betekent meer bomen, planten en waterbuffers, zodat regenwater kan infiltreren en de stad verkoeling krijgt.
	020202	Wij zetten in op kernverdichting en ruimtelijke verweving	We zetten in op kernverdichting en ruimtelijke verweving. Zo benutten we bestaande ruimte beter en houden we open gebieden vrij van bebouwing, zeker in overstromingsgevoelige zones.
	020203	Wij versterken de biodiversiteit	We versterken de biodiversiteit met een doordacht ecologisch beleid. Denk aan extra bomen en groene zones die dieren en planten meer leefruimte geven. We realiseren een stadsbos langs de Geluwebeek.

Strategische			
Doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen en Acties	Omschrijving acties
		020204 Wij zetten in op de aanplant van bomen	We zetten in op de aanplant van bomen. Daarnaast krijgt het stadsbos steeds meer vorm en wordt dit een plek waar natuur, ontspanning en bescherming tegen klimaatveranderingen samenkomen.
		020205 Wij werken de verLEDding af	We werken de verLEDding van onze openbare verlichting volledig af tegen 2029. Dit maakt onze straatverlichting niet enkel duurzamer, maar zorgt er ook voor dat deze gedempt kan worden.
		020206 Wij realiseren ons potentieel aan hernieuwbare energie	We maximaliseren ons potentieel aan hernieuwbare energie door te investeren in zonnepanelen en andere milieuvriendelijke technologieën.
		020207 Wij streven naar een asbestveilige gemeente	We engageren ons om asbestrisico's in gemeentelijke gebouwen en particuliere woningen te verminderen door inventarisatie, sensibilisering en samenwerking met OVAM, in lijn met het Vlaams actieplan 'Asbestveilig Vlaanderen 2040'.
2 - Wij bouwen aan een toekomstbestendige ontwikkeling van Menen			
		0203 Stimuleren duurzame mobiliteit in de stad	
		020301 Investeren in verbeteren van onze mobiliteitsinfrastructuur	We investeren verder in het systematisch verbeteren van onze mobiliteitsinfrastructuur. We verzekeren onze inwoners van goed onderhouden wegen, fiets- en voetpaden.
		020302 Evalueren mobiliteitsplan en bouwen aan mobiliteitsnetwerk	Samen met een studiebureau evalueren we ons mobiliteitsplan. We bouwen verder aan een netwerk dat veilig, toegankelijk, betrouwbaar, comfortabel en duurzaam is.
		020303 Wij ontwikkelen een vereenvoudigd parkeerbeleid	We voeren een vereenvoudigd en uniform parkeersysteem in, met aandacht voor kwetsbare groepen. We verbeteren de bewegwijzering naar gratis parkeerplaatsen, zodat iedereen vlot zijn weg vindt en onze lokale economie goed bereikbaar blijft.
		020304 Realiseren toegankelijke en inclusieve publieke ruimte	Bij elke herinrichting van straten en pleinen zorgen we voor een inclusieve omgeving. Dat betekent onder andere dat we aandacht hebben voor toegankelijkheid, zodat iedereen zich vrij en comfortabel kan verplaatsen.
		020305 Wij stimuleren deelmobiliteit en duurzame verplaatsingsmodi	We stimuleren deelmobiliteit zoals deelfietsen en deelwagens. Zo maken we duurzame verplaatsingen eenvoudig en betaalbaar.
2 - Wij bouwen aan een toekomstbestendige ontwikkeling van Menen			
		0204 Maken werk van een duurzaam patrimonium	
		020401 Wij verkennen innovatieve en betaalbare woonconcepten	We verkennen nieuwe woonvormen zoals cohousing, zorgwonen en betaalbare huur. Het woonproject in hoeve Haute Cense is hiervan een mooi voorbeeld.
		020402 Renovatie woningen stimuleren en oprichten rollend fonds	We stimuleren renovaties en onderzoeken een systeem waarbij de stad tijdelijk geld uitleent aan burgers om kleine woonprojecten mogelijk te maken.
		020403 Wij investeren in energie-efficiënte stadsgebouwen	We investeren in energie-efficiëntie voor onze stadsgebouwen en dragen zo bij aan onze klimaatdoelstellingen.
Een warm en inclusief Menen			
3 -Wij zorgen voor een veilige en inclusieve leefomgeving in Menen			
		0301 Wij realiseren een sterke, lokale veiligheidsaanpak op maat	
		030101 Wij ontwikkelen een eigen bestuurlijk handhavingsbeleid	Naast de verdere toepassing van GAS 123 (overlast) en GAS 4 (parkeren) zetten we ook in op GAS 5 (snelheid). Het bestuurlijk handhavingsbeleid wordt versterkt door de invoering van uitbatingsvergunningen en integriteitsonderzoeken voor risicosectoren.

Strategische			Omschrijving acties
Doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen en Acties	
		030102 Wij zorgen voor een veilige buurt voor elke inwoner	We zorgen, samen met diverse partners, ervoor dat iedereen zich veilig voelt in zijn of haar buurt. Dit doen we door middel van een buurtgerichte aanpak van de problemen en het verhogen van het toezicht door gemeenschapswachten en politie. Waar nodig zetten we in op toezicht met camera's.
		030103 Wij pakken criminaliteitsfenomenen doelgericht aan	Lokale overlast en criminaliteit worden verder integraal en multidisciplinair aangepakt, waarbij steeds wordt ingespeeld op de actuele noden. Daarbij hebben we aandacht voor elke inwoner van onze stad.
		3 -Wij zorgen voor een veilige en inclusieve leefomgeving in Menen	
		0302 Wij bevorderen integratie en maatschappelijke participatie	
		030201 Wij realiseren diverse integratie-initiatieven	Wij zetten actief in op integratie van nieuwkomers door het aanbieden van Nederlandstalige oefenkansen, onthaalgesprekken en een sterke buddywerking. We zorgen toegankelijke dienstverlening voor iedereen via gerichte vorming, het werken aan positieve beeldvorming en het creëren van ontmoetingskansen. Wij stimuleren burgerparticipatie met doelgerichte acties en projecten. We betrekken onze inwoners actief bij beslissingen die hun leefomgeving en toekomst beïnvloeden. Zo maken we participatie tot een vast onderdeel van een transparant en inclusief beleid, waarbij inwoners volwaardige partners zijn.
		030202 Stimuleren burgerparticipatie	
		3 -Wij zorgen voor een veilige en inclusieve leefomgeving in Menen	
		0303 We zetten in op preventie van radicalisering en polarisering	
		030301 Voorkomen gewelddadige radicalisering en terrorisme.	De gemeente voorkomt gewelddadige radicalisering en terrorisme via tijdige detectie en opvolging. We investeren in vroegdetectie door signalen van mogelijke radicalisering tijdig te herkennen en zorgvuldig te beoordelen. We bouwen sterke lokale en bovenlokale netwerken uit, zodat betrokken diensten snel en gecoördineerd kunnen handelen. We focussen op disengagement, waarbij personen worden begeleid om hun actieve betrokkenheid bij extremistische milieus, netwerken en gedragingen stop te zetten.
		030302 Werken aan disengagement van geradicaliseerde burgers.	Dit proces richt zich op gedragsverandering zonder dat overtuigingen noodzakelijk volledig hoeven te verdwijnen, maar wel afgestemd op veiligheid en maatschappelijke re-integratie. De gemeente voorkomt gewelddadige radicalisering door de bestrijding van schadelijke polarisatie in de samenleving
		030303 Bestrijden van schadelijke polarisatie.	We versterken het maatschappelijk weefsel door dialoog, verbindende initiatieven en het verminderen van wij-zij-denken. Zo voorkomen we dat spanningen escaleren. We organiseren een daadkrachtige en goed afgestemde lokale samenwerking om risico's rond radicalisering nauwgezet op te volgen. Het LIVC R (Lokale integrale veiligheidscel inzake radicalisme, extremisme en terrorisme) fungeert als spil waar informatie, acties en begeleidingstrajecten samenkomen om tijdig en efficiënt te handelen.
		030304 De gemeente beschikt over een actieve LIVC R-werking.	
		4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving	
		0401 Zetten in op armoedebestrijding door hulpverlening op maat	
		040101 Toegankelijke, kwalitatieve hulpverlening	Wij bieden toegankelijke, kwalitatieve hulpverlening met de focus op zelfredzaamheid. We onderzoeken bij elke hulpvraag zorgvuldig de sociale en financiële situatie en werken een traject uit dat inzet op zelfredzaamheid. We benaderen elke vraag objectief en zoeken naar duurzame oplossingen. Elke situatie bekijken we integraal.

Strategische			
Doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen en Acties	Omschrijving acties
		040102 Hulpverlening op maat in verschillende levensdomeinen	Wij bieden hulpverlening op maat in de verschillende levensdomeinen: wonen, energie, financieel, psychosociaal, ... We vervullen onze opdracht inzake het recht op maatschappelijke integratie. We leggen sterk de focus op integratie en activering. We bieden intensieve begeleiding bij crisisopvang en ondersteunen burgers op het vlak van energie, schuldbemiddeling en budgetbeheer. Waar nodig voorzien we materiële hulp.
		4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving	
		0402 Verankeren de zorgregie in de stad	
		040201 Zorgen voor toegankelijke en betaalbare publieke zorg	We willen de hulp en zorg voor elke burger bereikbaar, beschikbaar en betaalbaar houden. We willen de kwaliteit van het leven verhogen en de kosten van de hulp- en dienstverlening doen dalen. We beogen een samenhangende én buurtgerichte aanpak van wonen, zorg en welzijn. Centraal staat het creëren van een inclusieve omgeving waar inwoners in de best mogelijke omstandigheden kunnen leven en wonen. De woonzorgcentra, de verschillende lokale dienstencentra en het dagcentrum De Pelikaan vormen de pijlers van ons lokaal zorgaanbod.
		040202 Wij realiseren een divers en breed aanbod aan zorgdiensten	Wij zetten in op innovatieve zorgoplossingen om beter in te spelen op de noden van vandaag. Er is steeds meer vraag naar alternatieve woonvormen. Met de realisatie van zorgflats zorgen we ervoor dat koppels, waarvan één partner zorg nodig heeft, samen kunnen blijven wonen en toch alle ondersteuning krijgen vanuit het woonzorgcentrum.
		040203 Wij zetten in op innovatieve zorgprojecten	We zijn als Stad trekker en nemen de regie in handen qua preventieve gezondheidszorg. We werken samen binnen de VZW Eerstelijnszone regio Menen en met de Gezondheidsmakers VZW.
		040204 Wij bouwen preventieve gezondheidszorg uit voor elke inwoner	
		4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving	
		0403 Bestrijden kinderarmoede in de stad	
		040301 Wij zetten in op flankerend onderwijs	Via onze brugfiguren verbinden we onderwijs en welzijn, en ondersteunen we kinderen en ouders met informatie en doorverwijzing. Daarnaast investeren we in projecten om de ontwikkelingskansen van kinderen te vergroten.
		040302 Wij versterken (mentale) gezondheid van kinderen en jongeren	Wij hebben oog voor de mentale gezondheid en het welzijn van onze kinderen en jongeren. We investeren verder in het veldwerk en het OverKophuis.
		040303 Wij zetten in op het creëren van extra plaatsen kinderopvang	Wij creëren extra plaatsen in de kinderopvang voor jonge gezinnen. Hierbij sluiten wij actief partnerschappen met externe actoren en zoeken we naar geschikte locaties.
		040304 Wij nemen de coördinatie op van Huis van het Kind	We zorgen voor een sterke samenwerking tussen verschillende partners voor initiatieven en dienstverlening betreffende de doelgroep 0 tot 25 jaar. We bouwen het Huis van het Kind verder uit conform de wetgeving en richtlijnen vanuit Opgroeien.
		4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving	
		0404 Focussen op een sterk activeringsbeleid	
		040401 Wij zetten sterker in op voortrajecten naar werk	We begeleiden werkzoekenden via een traject op maat richting arbeidsmarkt. We werken hierin samen met verschillende partners met elk hun expertise. We stellen mensen te werk via TWE en beogen daarbij een doorstroom naar een duurzame tewerkstelling, we zetten daar maximaal op in door coaching en nazorg.
		040402 Wij streven een hoge doorstroom naar duurzame tewerkstelling	TWE= tijdelijke werkervaring = tewerkstellingsinitiatief voor werkzoekenden met afstand tot de arbeidsmarkt

Strategische			
Doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen en Acties	Omschrijving acties
		040403 Wij zetten sterker in op TWE-tewerkstelling	We streven het creëren van extra werkplaatsen na gelet op de profielen die instromen. We doen dit door een nauwe samenwerking met de eigen diensten, VZW's en privé-werkgevers.
		040404 Wij bouwen arbeidszorg verder uit	We werken samen met aangepaste werkvormen voor mensen die niet in het klassieke arbeidscircuit passen. Voor de werking van onze sociale kruidenier doen we beroep op arbeidszorgmedewerkers via Veerkracht 4.
		040405 We ontvangen een compensatievergoeding voor TWE	We ontvangen een compensatievergoeding voor tijdelijke werkervaring (VDAB-TWE02)
4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving			
		0405 Regie inzake buitenschoolse opvang en activiteiten	
		040501 Regisseur buitenschoolse opvang en activiteiten	Wij zetten als regisseur in op een kwaliteitsvol aanbod van buitenschoolse opvang en activiteiten We coördineren en stimuleren een gevarieerd en toegankelijk, betaalbaar aanbod van opvang en vrijetijdsactiviteiten. Zo ondersteunen we gezinnen en stimuleren we talentontwikkeling bij kinderen. Wij zetten in op de kwaliteit van buitenschoolse opvang en activiteiten als erkennende overheid. We bewaken en verbeteren de kwaliteit via erkenning en subsidiëring, begeleiding en samenwerking met aanbieders. We werken o.a. een lokaal erkenningskader uit.
		040502 Kwaliteit buitenschoolse opvang en activiteiten	
Een bruisend en ondernemend Menen			
5 - Dynamisch, belevingsvol en talentgericht Menen			
		0501 Wij ondersteunen cultuur en beleving in de stad	
		050101 Ondersteunen verenigingen en creatieve burgers	Wij zorgen voor doelgerichte ondersteuning van verenigingen en creatieve burgers. We creëren een stimulerend klimaat voor cultuurmakers en verenigingen met toegankelijke subsidies, duidelijke info en een laagdrempelig aanspreekpunt. Daarnaast zetten we verder in op toegankelijke vrijetijdsparticipatie voor alle inwoners. Cultuurcentrum De Steiger blijft het kloppend hart van het culturele leven in onze stad, met een divers en kwaliteitsvol aanbod. Dankzij een sterke samenwerking met burgers, verenigingen en organisatoren - ondersteund door een overeenkomst met de stad - staan ontmoeting, verwondering en verbinding centraal in stad en regio.
		050102 Het cultuurcentrum De Steiger: de culturele spil	We zetten verder in op kunst in de openbare ruimte De bibliotheken blijven inzetten op een actueel, inclusief aanbod van collecties en activiteiten. We optimaliseren de bibliotheek van Rekkem. Tegelijk wordt het papieren archief beheerd en ontsloten en rollen we het digitale archief verder uit. Publiekswerking en het uitdragen van het stadsarchief blijven daarbij belangrijke pijlers
		050103 Wij versterken onze bibliotheek- en archiefwerking	
5 -Wij zetten in op een dynamisch, belevingsvol en talentgericht Menen			
		0502 Wij stimuleren sport en recreatie doorheen de stad	
		050201 Wij maken sport toegankelijk voor iedereen	We willen dat iedereen eenvoudig kan sporten in Menen, met toegankelijke sportplekken en open sportinfrastructuur. We organiseren inclusieve sportevenementen waaraan iedereen kan deelnemen. Onze sportverenigingen blijven we ondersteunen.
5 -Wij zetten in op een dynamisch, belevingsvol en talentgericht Menen			
		0503 Wij bouwen verder aan een kind- en jeugd vriendelijke stad	
		050301 Wij realiseren doelgerichte kind- en jeugd vriendelijke actie	We bouwen samen met kinderen en jongeren aan een stad waar zij zich thuis voelen. Via de jeugdraad en kindergemeenteraad geven we hen een stem in onze projecten. Daarnaast zorgen we voor speelplekken en ontmoetingsruimtes waar jongeren elkaar kunnen ontmoeten en experimenteren.

Strategische			Omschrijving acties
Doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen en Acties	
		050302 Wij versterken de leefwereld van kinderen en jongeren	We zorgen dat alle kinderen en jongeren kunnen deelnemen aan vrije tijd. Met outreachend werk, laagdrempelige activiteiten en kwaliteitsvolle speelpleinwerking bereiken we ook wie drempels ervaart.
		050303 Wij ondersteunen en verbinden het jeugdnetwerk	We versterken het jeugdwerk door jeugdhuisen te ondersteunen en jeugdverenigingen te begeleiden waar nodig. We investeren in een sterk vrijwilligersbeleid voor onze animatoren.
5 -Wij zetten in op een dynamisch, belevingsvol en talentgericht Mene			We creëren een warm netwerk dat kinderen en jongeren kansen biedt om te groeien, te leren en zich te amuseren.
		0504 Wij dragen onze stad uit als (kunst)onderwijsstad	
		050401 Wij zetten in op sociale cohesie en een brede school	Het gemeentelijk basisonderwijs in Lauwe en Rekkem werkt nauw samen met academies, verenigingen, de jeugddienst en andere partners en zet in op kwaliteitsvol onderwijs. We bieden kwaliteitsvol kunstonderwijs in een inspirerende, inclusieve en laagdrempelige leeromgeving. De Academie voor Beeld, Muziek en Woord creëert ontwikkelingskansen voor burgers en zet sterk in op samenwerking en brede bekendmaking.
		050402 Wij bouwen bruggen tussen scholen en het bedrijfsleven	Wij voorzien een centraal aanspreekpunt voor alle scholen en stimuleren samenwerking. We faciliteren verbindingen tussen onderwijs en lokale ondernemingen. Met verschillende initiatieven zetten we jong talent in de kijker en stimuleren we ondernemingszin.
5 -Wij zetten in op een dynamisch, belevingsvol en talentgericht Mene			
		0505 Wij zetten onze stad met al haar facetten in de markt	
		050501 Wij ontwikkelen een stadsmarketingbeleid op maat	We ontwikkelen een stadsmarketingbeleid op maat dat de identiteit, troeven en ambities van onze stad scherp in beeld brengt en consequent uitdraagt. Dit beleid zorgt voor meer herkenbaarheid, een sterker imago en een doelgerichte promotie richting inwoners, bezoekers en partners.
		050502 Wij promoten actief onze stad als toeristische bestemming	We bevorderen duurzaam toerisme door aantrekkelijke en toegankelijke toeristische producten en diensten te ontwikkelen die de rijke geschiedenis, cultuur en natuurlijke omgeving van Mene in de kijker zetten
		050503 Wij organiseren kwalitatieve stadsbrede evenementen	We bieden onze burgers alle kansen om zelf activiteiten te organiseren. We doen dit onder andere met een nieuw subsidiereglement voor projecten en evenementen. Daarnaast rollen we een evenementenloket uit.
		050504 Wij bouwen onze troef als erfgoedstad uit	Samen met lokale partners en externe organisatoren werkt de stad verder aan een stadsbreed zomerprogramma dat inwoners en bezoekers laat genieten van een gevarieerd aanbod vol beleving. Erfgoed blijft een focuspunt om de rijke culturele geschiedenis te behouden en in de kijker te zetten. De herdenking van de Wellingtonlinie in 2030, erfgoedwijzers in de stad en verdere inzet op herdenking en herinnering zijn enkele van de speerpunten.
6 - Wij stimuleren een duurzame economische ontwikkeling van Mene			
		0601 Wij maken werk van bedrijvige en dynamische kernen	
		060101 Wij zetten verder in op een sterke beleving in onze kernen	We bieden een klantgerichte en toegankelijke dienstverlening aan ondernemers, met duidelijke informatie en vlotte procedures.

Strategische			
Doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen en Acties	Omschrijving acties
	6 - Wij stimuleren een duurzame economische ontwikkeling van Mene		
	0602	Aantrekkelijke plek om te werken en ondernemen	
	060201	Wij realiseren een ondernemersvriendelijke dienstverlening	We bieden een klantgerichte en toegankelijke dienstverlening aan ondernemers, met duidelijke informatie en vlotte procedures.
	060202	Realiseren duurzame invulling van ruimte voor ondernemen	We zetten in op een doordachte en duurzame inrichting van zones voor ondernemen, afgestemd op lokale noden en ruimtelijke kwaliteit.
	060203	Wij stimuleren actief verweving van economische activiteiten	We bevorderen een verweving van economische activiteiten die zowel de lokale economie als de leefomgeving ten goede komt.
	060204	Wij promoten de korte keten van lokale (landbouw)producten	We creëren kansen voor lokale producenten door de korte keten actief te promoten.
Samenwerking			
	7- Wij garanderen een burgersnabije, proactieve en toegankelijke dienstverlening		
	0701	Klantgerichte en toegankelijke dienstverlening	
	070101	Wij maken werk van een hedendaagse communicatie	We voeren een inclusief en hedendaags communicatiebeleid. We informeren burgers transparant over nieuws over onze stad.
	070102	Klantgerichte dienstverlening op maat van de burger	Wij ontwikkelen een klantgerichte en toegankelijke dienstverlening voor onze burgers. Het persoonlijk contact met de burger is en blijft belangrijk. Tegelijk streven wij er ook naar om onze dienstverlening zoveel mogelijk digitaal aan te bieden.
	070103	Duurzame digitale versterking van onze burgers	Wij zorgen voor een duurzame digitale versterking van onze burgers. Onze digipunten en digimaten spelen hierbij een cruciale rol. Zo versterken we de digitale vaardigheden en leren wij onze burgers omgaan met digitale toepassingen
	7- Wij garanderen een burgersnabije, proactieve en toegankelijke dienstverlening		
	0702	Slimme digitale transformatie van onze organisatie	
	070201	Optimale bedrijfsvoering met focus op procesmanagement	Wij optimaliseren onze bedrijfsvoering door duidelijke processen en een efficiënte structuur te creëren.
	070202	Wij verbeteren onze werking met slimme digitalisering	We zorgen voor duidelijke rollen en verantwoordelijkheden, zodat iedereen efficiënt samenwerkt in een transparante flow.
	070203	Wij versterken de digitale maturiteit van onze medewerkers	We zetten digitale toepassingen en automatisatie in om processen efficiënter te maken en de dienstverlening te versterken. We werken verder aan de uitrol van de gemeenteapp en 1782. We investeren in de digitale vaardigheden van onze medewerkers zodat zij vlot en zelfzeker met moderne technologie kunnen werken.
	070204	Wij zorgen voor een informatie- en cyberveilige omgeving	We bouwen stap voor stap aan een organisatie die digitaal sterk staat en de beschikbare tools optimaal benut.
			We nemen doordachte maatregelen om onze IT-infrastructuur, gegevens en gebruikers te beschermen tegen digitale dreigingen. Daarbij volgen we de NIS2-wetgeving en versterken we onze beveiliging met moderne systemen en bewustwording bij medewerkers.
	8 - Stad Mene: een dynamische en vooruitstrevende organisatie		
	0801	Profileren als een dynamische en aantrekkelijke werkgever	
	080101	Maken werk van modern en efficiënt HR- en personeelsbeleid	We bouwen aan een toekomstgericht HR-beleid dat inzet op het aantrekken, ontwikkelen en behouden van talent. Daarnaast zorgen we voor marktconforme verloning om medewerkers te waarderen en motiveren

Strategische			Omschrijving acties
Doelstelling	Beleidsdoelstelling	Actieplannen en Acties	
		080102 Vormingsbeleid met aandacht voor levenslang leren	We ontwikkelen een vormingsbeleid op maat dat inspeelt op de noden van onze medewerkers en hen kansen biedt om zich continu te ontwikkelen. Zo stimuleren we levenslang leren en zorgen we dat iedereen mee kan groeien met de uitdagingen van vandaag en morgen.
		080103 Wij creëren een positieve en verbindende werkomgeving	We creëren een werkomgeving waarin samenwerking, respect en verbondenheid centraal staan. Door aandacht te geven aan welzijn en teamgeest zorgen we voor een positieve sfeer waarin medewerkers zich gewaardeerd en gemotiveerd voelen.
8 - Stad Menen: een dynamische en vooruitstrevende organisatie			
		0802 Duurzame en hedendaagse werking van onze organisatie	
		080202 Wij ontwikkelen een strategisch vastgoedbeleid op maat	We sturen ons gebouwen- en grondenbeheer strategisch aan, met aandacht voor toekomstig gebruik en maatschappelijke noden. Daarbij onderzoeken we herbestemmingen, doordachte renovaties en kansen voor multifunctioneel ruimtegebruik.
		080201 Wij optimaliseren ons voertuigenpark en werkmaterieel	We optimaliseren ons voertuigenpark en passen het aan onze operationele noden aan. Zo beschikt elke ploeg over betrouwbaar en passend materiaal om het werk efficiënt uit te voeren.
		080203 Wij voeren een doordacht financieel beleid	Ons financieel beleid is doordacht: we hervormen de gemeentebelastingen met aandacht voor alleenstaanden en kwetsbare doelgroepen en zetten maximaal in op het binnenhalen van externe subsidies
		080204 Duurzaam vrijwilligersbeleid met aandacht voor doelgroepen	Binnen onze organisatie en dienstverlening zien we een belangrijke rol weggelegd voor vrijwilligers binnen onze stad. We rollen een duurzaam vrijwilligersbeleid uit dat inzet op participatie en verbondenheid.

2.5 Overzicht prioritaire actieplannen/acties (Meerjarenplan 2026 - 2031)

Aanpassing MJP 2026/0/ST

Stad Menen

Grote Markt 1

KBO: 0207433312

NIS: 34027

OCMW Menen

Noorderlaan 1/A000

KBO: 0212198683

NIS: 34027

De Voorzitter:

Tom Vlaeminck

De Algemeen Directeur:

Eva Vandenheede

De Financieel Directeur:

Peter Pille

Overzicht prioritaire actieplannen/acties (Meerjarenplan 2026 - 2031)

Actieplan 0101: Wij maken werk van een nette leefomgeving (BDS: 1 - Aantrekkelijk en net Menen)

Omschrijving: Wij maken werk van een nette leefomgeving

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.102.279	2.282.101	2.421.669	2.480.337	2.540.678	2.602.745
Ontvangsten	117.750	117.750	117.800	117.851	117.903	117.956

Actie 010101: Wij maken werk van een optimaal en efficiënt groenbeheer (BDS: 1 - Aantrekkelijk en net Menen)

Omschrijving: We zorgen voor efficiënt groenbeheer en onderhoud. Denk aan slim maaibeheer en een duidelijke visie op hoe we onze groenzones klimaatrobust inrichten. We benutten onze middelen optimaal en houden Menen mooi en duurzaam.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	930.867	930.867	941.801	952.954	964.328	975.933
Ontvangsten	115.250	115.250	115.250	115.250	115.250	115.250

Actie 010102: Wij zetten in op netheid en streven naar een afvalvrije stad (BDS: 1 - Aantrekkelijk en net Menen)

Omschrijving: Een aangename stad is een propere, mooie stad waar we graag wonen. We zetten volop in op netheid en streven naar een straatbeeld zonder zwerfvuil.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.130.666	1.311.509	1.439.663	1.486.689	1.535.157	1.585.110
Ontvangsten	2.500	2.500	2.550	2.601	2.653	2.706

Actie 010103: Wij zetten in op controles op sluikestorten (BDS: 1 - Aantrekkelijk en net Menen)

Omschrijving: We starten een coachingstraject met Mooimakers om tot een plan van aanpak te komen om zwerfvuil en sluikestort in onze stad te verminderen.

Geen financiële gegevens

Actie 010104: Wij maken werk van dierenwelzijn (BDS: 1 - Aantrekkelijk en net Menen)

Omschrijving: We zetten sterk in op dierenwelzijn. We sensibiliseren rond verantwoord huisdierbezit, beperken overpopulaties op een diervriendelijke manier en ondersteunen het dierenasiel De Knuffelpootjes. Daarnaast pakken we verwaarlozing en broedfok streng aan en zorgen we voor een respectvolle herdenking van overleden huisdieren.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	40.746	39.725	40.205	40.694	41.193	41.702
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan 0102: Wij zetten in op het sensibiliseren van onze inwoners (BDS: 1 - Aantrekkelijk en net Menen)

Omschrijving: Wij zetten in op het sensibiliseren van onze inwoners

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	15.000	15.000	15.020	15.040	15.061	15.082
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 010201: Mentaliteitswijziging door rake sensibiliseringsacties (BDS: 1 - Aantrekkelijk en net Menen)

Omschrijving: Netheid is een gezamenlijke verantwoordelijkheid. We bouwen aan een mentaliteitswijziging met rake sensibiliseringscampagnes en wervende acties.

Geen financiële gegevens

Actie 010202: Wij ondersteunen onze Mooimakers optimaal (BDS: 1 - Aantrekkelijk en net Menen)

Omschrijving: Onze vrijwillige Mooimakers spelen een belangrijke rol in de netheid van onze stad. Ze krijgen onze volle steun en waardering, onder meer via een jaarlijkse bedankingsreceptie.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	15.000	15.000	15.020	15.040	15.061	15.082
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan 0201: Realiseren toekomstbestendige stadsontwikkelingsprojecten (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: Wij realiseren toekomstbestendige stadsontwikkelingsprojecten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	4.782.064	5.406.174	5.937.178	4.216.785	1.787.475	1.119.584
Ontvangsten	2.459.100	5.731.462	1.815.600	1.850.892	2.036.890	1.923.608

Actie 020101: Wij voorzien een doorstart van de Leiewerken (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We zetten in op een doorstart van de Leiewerken. Dit project brengt Menen opnieuw dicht bij het water en geeft onze stad een frisse, moderne uitstraling.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	377.551	941.846	3.119.599	2.256.630	172.651	0
Ontvangsten	678.100	2.550.462	0	0	0	0

Actie 020102: Wij optimaliseren stelselmatig ons rioleringsstelsel (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: Wij blijven inzetten op een systematische vernieuwing en optimalisatie van ons rioleringsstelsel. Zo zorgen we ervoor dat onze structuren beschermd zijn tegen wateroverlast, overstromingen en rioolbreuken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	4.404.513	3.926.328	2.155.579	1.960.155	1.614.824	1.119.584
Ontvangsten	1.781.000	3.181.000	1.815.600	1.850.892	2.036.890	1.923.608

Actie 020103: Wij herwaarderen site Ter Steenlandt (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: De site Ter Steenlandt in Rekkem krijgt een nieuwe uitstraling. We maken er een groene plek waar jeugd- en sportverenigingen terecht kunnen en waar buurtbewoners elkaar kunnen ontmoeten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	538.000	662.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 020104: Wij experimenteren met duurzame en innovatieve concepten (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We investeren in innovatieve technologieën die het leven aangenamer, veiliger en milieuvriendelijker maken.

Geen financiële gegevens

Actieplan 0202: Bouwen aan een klimaatrobuuste en milieuvriendelijke stad (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: Wij bouwen aan een klimaatrobuuste en milieuvriendelijke stad

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.126.630	1.133.838	981.509	314.542	364.498	587.339
Ontvangsten	91.781	180.781	2.620.781	120.781	120.781	75.395

Actie 020201: Wij zetten op ontharding en groenblauwe dooradering (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We ontharden waar mogelijk en zorgen voor een groen-blauwe dooradering doorheen de stadskern. Dat betekent meer bomen, planten en waterbuffers, zodat regenwater kan infiltreren en de stad verkoeling krijgt.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.929.000	250	50.255	260	50.265	270
Ontvangsten	-29.000	0	2.500.000	0	0	0

Actie 020202: Wij zetten in op kernverdichting en ruimtelijke verweving (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We zetten in op kernverdichting en ruimtelijke verweving. Zo benutten we bestaande ruimte beter en houden we open gebieden vrij van bebouwing, zeker in overstromingsgevoelige zones.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	472.000	222.000	222.440	222.889	223.347	223.814
Ontvangsten	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000

Actie 020203: Wij versterken de biodiversiteit (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We versterken de biodiversiteit met een doordacht ecologisch beleid. Denk aan extra bomen en groene zones die dieren en planten meer leefruimte geven. We realiseren een stadsbos langs de Geluwebeek.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	7.300	207.300	7.446	7.595	7.747	7.901
Ontvangsten	0	60.000	0	0	0	0

Actie 020204: Wij zetten in op de aanplant van bomen (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We zetten in op de aanplant van bomen. Daarnaast krijgt het stadsbos steeds meer vorm en wordt dit een plek waar natuur, ontspanning en bescherming tegen klimaatveranderingen samenkomen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	34.000	19.500	19.590	19.682	19.775	19.871
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 020205: Wij werken de verLEDding af (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We werken de verLEDding van onze openbare verlichting volledig af tegen 2029. Dit maakt onze straatverlichting niet enkel duurzamer, maar zorgt er ook voor dat deze gedempt kan worden.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	680.830	681.288	678.208	60.475	59.650	331.695
Ontvangsten	90.781	90.781	90.781	90.781	90.781	45.395

Actie 020206: Wij realiseren ons potentieel aan hernieuwbare energie (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We maximaliseren ons potentieel aan hernieuwbare energie door te investeren in zonnepanelen en andere milieuvriendelijke technologieën.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.500	3.500	3.570	3.641	3.714	3.788
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 020207: Wij streven naar een asbestveilige gemeente (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We engageren ons om asbestrisico's in gemeentelijke gebouwen en particuliere woningen te verminderen door inventarisatie, sensibilisering en samenwerking met OVAM, in lijn met het Vlaams actieplan 'Asbestveilig Vlaanderen 2040'.

Geen financiële gegevens

Actieplan 0203: Stimuleren duurzame mobiliteit in de stad (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: Wij stimuleren duurzame mobiliteit in de stad

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.973.786	2.564.886	1.696.036	1.523.893	1.451.805	2.176.779
Ontvangsten	600.000	362.500	400.000	314.250	289.250	291.018

Actie 020301: Investeren in verbeteren van onze mobiliteitsinfrastructuur (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We investeren verder in het systematisch verbeteren van onze mobiliteitsinfrastructuur. We verzekeren onze inwoners van goed onderhouden wegen, fiets- en voetpaden.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.118.770	2.034.870	1.089.784	1.091.380	1.093.006	1.834.667
Ontvangsten	33.333	33.333	33.333	33.333	33.333	33.333

Actie 020302: Evalueren mobiliteitsplan en bouwen aan mobiliteitsnetwerk (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: Samen met een studiebureau evalueren we ons mobiliteitsplan. We bouwen verder aan een netwerk dat veilig, toegankelijk, betrouwbaar, comfortabel en duurzaam is.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	743.000	418.000	493.000	318.000	243.000	225.000
Ontvangsten	369.167	131.667	169.167	81.667	56.667	56.667

Actie 020303: Wij ontwikkelen een vereenvoudigd parkeerbeleid (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We voeren een vereenvoudigd en uniform parkeersysteem in, met aandacht voor kwetsbare groepen. We verbeteren de bewegwijzering naar gratis parkeerplaatsen, zodat iedereen vlot zijn weg vindt en onze lokale economie goed bereikbaar blijft.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	175.000	175.000	175.000	176.750	176.750	178.518

Actie 020304: Realiseren toegankelijke en inclusieve publieke ruimte (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: Bij elke herinrichting van straten en pleinen zorgen we voor een inclusieve omgeving. Dat betekent onder andere dat we aandacht hebben voor toegankelijkheid, zodat iedereen zich vrij en comfortabel kan verplaatsen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	57.328	57.328	57.474	57.623	57.776	57.932
Ontvangsten	22.500	22.500	22.500	22.500	22.500	22.500

Actie 020305: Wij stimuleren deelmobiliteit en duurzame verplaatsingsmodi (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We stimuleren deelmobiliteit zoals deelfietsen en deelwagens. Zo maken we duurzame verplaatsingen eenvoudig en betaalbaar.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	54.688	54.688	55.778	56.890	58.023	59.180
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan 0204: Maken werk van een duurzaam patrimonium (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: Wij maken werk van een duurzaam patrimonium

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.816.333	810.333	810.333	810.333	810.333	810.333
Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000

Actie 020401: Wij verkennen innovatieve en betaalbare woonconcepten (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We verkennen nieuwe woonvormen zoals cohousing, zorgwonen en betaalbare huur. Het woonproject in hoeve Haute Cense is hiervan een mooi voorbeeld.

Geen financiële gegevens

Actie 020402: Renovatie woningen stimuleren en oprichten rollend fonds (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We stimuleren renovaties en onderzoeken een systeem waarbij de stad tijdelijk geld uitleent aan burgers om kleine woonprojecten mogelijk te maken.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.233.000	227.000	227.000	227.000	227.000	227.000
Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000

Actie 020403: Wij investeren in energie-efficiënte stadsgebouwen (BDS: 2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We investeren in energie-efficiëntie voor onze stadsgebouwen en dragen zo bij aan onze klimaatdoelstellingen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	583.333	583.333	583.333	583.333	583.333	583.333
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan 0301: Wij realiseren een sterke, lokale veiligheidsaanpak op maat (BDS: 3 - Veilige en inclusieve leefomgeving in Menen)

Omschrijving: Wij realiseren een sterke, lokale veiligheidsaanpak op maat

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	6.981.838	7.434.655	7.347.605	7.566.926	7.792.809	8.025.450
Ontvangsten	630.000	730.000	780.000	835.800	885.800	891.658

Actie 030101: Wij ontwikkelen een eigen bestuurlijk handhavingsbeleid (BDS: 3 - Veilige en inclusieve leefomgeving in Menen)

Omschrijving: Naast de verdere toepassing van GAS 123 (overlast) en GAS 4 (parkeren) zetten we ook in op GAS 5 (snelheid).

Het bestuurlijk handhavingsbeleid wordt versterkt door de invoering van uitbatingsvergunningen en integriteitsonderzoeken voor risicosectoren.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	83.000	83.000	84.500	86.030	87.590	89.181
Ontvangsten	630.000	730.000	780.000	835.800	885.800	891.658

Actie 030102: Wij zorgen voor een veilige buurt voor elke inwoner (BDS: 3 -Veilige en inclusieve leefomgeving in Menen)

Omschrijving: We zorgen, samen met diverse partners, ervoor dat iedereen zich veilig voelt in zijn of haar buurt. Dit doen we door middel van een buurtgerichte aanpak van de problemen en het verhogen van het toezicht door gemeenschapswachten en politie. Waar nodig zetten we in op toezicht met camera's.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	6.898.838	7.351.655	7.263.105	7.480.896	7.705.219	7.936.269
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 030103: Wij pakken criminaliteitsfenomenen doelgericht aan (BDS: 3 -Veilige en inclusieve leefomgeving in Menen)

Omschrijving: Lokale overlast en criminaliteit worden verder integraal en multidisciplinair aangepakt, waarbij steeds wordt ingespeeld op de actuele noden. Daarbij hebben we aandacht voor elke inwoner van onze stad.

Geen financiële gegevens

Actieplan 0302: Wij bevorderen integratie en maatschappelijke participatie (BDS: 3 - Veilige en inclusieve leefomgeving in Menen)

Omschrijving: Wij bevorderen integratie en maatschappelijke participatie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	38.420	68.420	39.168	69.930	40.710	41.503
Ontvangsten	7.500	7.500	7.650	7.803	7.959	8.118

Actie 030201: Wij realiseren diverse integratie-initiatieven (BDS: 3 -Veilige en inclusieve leefomgeving in Menen)

Omschrijving: Wij zetten actief in op integratie van nieuwkomers door het aanbieden van Nederlandstalige oefenkansen, onthaalgesprekken en een sterke buddywerking. We zorgen toegankelijke dienstverlening voor iedereen via gerichte vorming, het werken aan positieve beeldvorming en het creëren van ontmoetingskansen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	14.000	14.000	14.260	14.524	14.795	15.071
Ontvangsten	7.500	7.500	7.650	7.803	7.959	8.118

Actie 030202: Stimuleren burgerparticipatie (BDS: 3 -Veilige en inclusieve leefomgeving in Menen)

Omschrijving: Wij stimuleren burgerparticipatie met doelgerichte acties en projecten. We betrekken onze inwoners actief bij beslissingen die hun leefomgeving en toekomst beïnvloeden. Zo maken we participatie tot een vast onderdeel van een transparant en inclusief beleid, waarbij inwoners volwaardige partners zijn.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	24.420	54.420	24.908	55.406	25.915	26.432
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan 0303: We zetten in op preventie van radicalisering en polarisering (BDS: 3 - Veilige en inclusieve leefomgeving in Menen)

Omschrijving: We zetten in op preventie van radicalisering en polarisering

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	79.740	81.334	76.953	79.392	81.880	84.418
Ontvangsten	60.000	60.000	61.200	62.424	63.672	64.945

Actie 030301: Voorkomen gewelddadige radicalisering en terrorisme. (BDS: 3 -Veilige en inclusieve leefomgeving in Menen)

Omschrijving: De gemeente voorkomt gewelddadige radicalisering en terrorisme via tijdige detectie en opvolging. We investeren in vroegdetectie door signalen van mogelijke radicalisering tijdig te herkennen en zorgvuldig te beoordelen. We bouwen sterke lokale en bovenlokale netwerken uit, zodat betrokken diensten snel en gecoördineerd kunnen handelen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	79.740	81.334	76.953	79.392	81.880	84.418
Ontvangsten	60.000	60.000	61.200	62.424	63.672	64.945

Actie 030302: Werken aan disengagement van geradicaliseerde burgers. (BDS: 3 -Veilige en inclusieve leefomgeving in Menen)

Omschrijving: We focussen op disengagement, waarbij personen worden begeleid om hun actieve betrokkenheid bij extremistische milieus, netwerken en gedragingen stop te zetten. Dit proces richt zich op gedragsverandering zonder dat overtuigingen noodzakelijk volledig hoeven te verdwijnen, maar wel afgestemd op veiligheid en maatschappelijke re-integratie.

Geen financiële gegevens

Actie 030303: Bestrijden van schadelijke polarisatie. (BDS: 3 -Veilige en inclusieve leefomgeving in Menen)

Omschrijving: De gemeente voorkomt gewelddadige radicalisering door de bestrijding van schadelijke polarisatie in de samenleving. We versterken het maatschappelijk weefsel door dialoog, verbindende initiatieven en het verminderen van wij-zij-denken. Zo voorkomen we dat spanningen escaleren.

Geen financiële gegevens

Actie 030304: De gemeente beschikt over een actieve LIVC R-werking. (BDS: 3 -Veilige en inclusieve leefomgeving in Menen)

Omschrijving: We organiseren een daadkrachtige en goed afgestemde lokale samenwerking om risico's rond radicalisering nauwgezet op te volgen. Het LIVC R (Lokale integrale veiligheidscel inzake radicalisme, extremisme en terrorisme) fungeert als spil waar informatie, acties en begeleidingstrajecten samenkomen om tijdig en efficiënt te handelen.

Geen financiële gegevens

Actieplan 0402: Verankeren de zorgregie in de stad (BDS: 4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving)

Omschrijving: Wij verankeren de zorgregie in de stad

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.040.628	311.475	311.655	311.838	312.025	312.215
Ontvangsten	1.489.575	1.489.575	1.489.735	1.489.898	1.490.064	512.678

Actie 040201: Zorgen voor toegankelijke en betaalbare publieke zorg (BDS: 4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving)

Omschrijving: We willen de hulp en zorg voor elke burger bereikbaar, beschikbaar en betaalbaar houden. We willen de kwaliteit van het leven verhogen en de kosten van de hulp- en dienstverlening doen dalen. We beogen een samenhangende én buurtgerichte aanpak van wonen, zorg en welzijn.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.000.000	300.000	300.000	300.000	300.000	300.000
Ontvangsten	1.459.044	1.459.044	1.459.044	1.459.044	1.459.044	481.489

Actie 040202: Wij realiseren een divers en breed aanbod aan zorgdiensten (BDS: 4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving)

Omschrijving: Centraal staat het creëren van een inclusieve omgeving waar inwoners in de best mogelijke omstandigheden kunnen leven en wonen. De woonzorgcentra, de verschillende lokale dienstencentra en het dagcentrum De Pelikaan vormen de pijlers van ons lokaal zorgaanbod.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	29.153	0	0	0	0	0
Ontvangsten	22.031	22.031	22.031	22.031	22.031	22.031

Actie 040203: Wij zetten in op innovatieve zorgprojecten (BDS: 4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving)

Omschrijving: Wij zetten in op innovatieve zorgoplossingen om beter in te spelen op de noden van vandaag. Er is steeds meer vraag naar alternatieve woonvormen. Met de realisatie van zorgflats zorgen we ervoor dat koppels, waarvan één partner zorg nodig heeft, samen kunnen blijven wonen en toch alle ondersteuning krijgen vanuit het woonzorgcentrum.

Geen financiële gegevens

Actie 040204: Wij bouwen preventieve gezondheidszorg uit voor elke inwoner (BDS: 4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving)

Omschrijving: We zijn als Stad trekker en nemen de regie in handen qua preventieve gezondheidszorg. We werken samen binnen de VZW Eerstelijnszone regio Menen en met de Gezondheidsmakers VZW.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	11.475	11.475	11.655	11.838	12.025	12.215
Ontvangsten	8.500	8.500	8.660	8.823	8.989	9.159

Actieplan 0403: Bestrijden kinderarmoede in de stad (BDS: 4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving)

Omschrijving: Wij bestrijden kinderarmoede in de stad

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	82.124	83.302	84.778	86.280	87.816	89.381
Ontvangsten	32.527	34.057	34.738	35.433	36.142	36.865

Actie 040301: Wij zetten in op flankerend onderwijs (BDS: 4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving)

Omschrijving: Via onze brugfiguren verbinden we onderwijs en welzijn, en ondersteunen we kinderen en ouders met informatie en doorverwijzing. Daarnaast investeren we in projecten om de ontwikkelingskansen van kinderen te vergroten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 040302: Wij versterken (mentale) gezondheid van kinderen en jongeren (BDS: 4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving)

Omschrijving: Wij hebben oog voor de mentale gezondheid en het welzijn van onze kinderen en jongeren. We investeren verder in het veldwerk en het OverKophuis.

Geen financiële gegevens

Actie 040303: Wij zetten in op het creëren van extra plaatsen kinderopvang (BDS: 4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving)

Omschrijving: Wij creëren extra plaatsen in de kinderopvang voor jonge gezinnen. Hierbij sluiten wij actief partnerschappen met externe actoren en zoeken we naar geschikte locaties.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	71.632	72.812	74.099	75.410	76.749	78.114
Ontvangsten	32.527	34.057	34.738	35.433	36.142	36.865

Actie 040304: Wij nemen de coördinatie op van Huis van het Kind (BDS: 4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving)

Omschrijving: We zorgen voor een sterke samenwerking tussen verschillende partners voor initiatieven en dienstverlening betreffende de doelgroep 0 tot 25 jaar.

We bouwen het Huis van het Kind verder uit conform de wetgeving en richtlijnen vanuit Opgroeien.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	9.492	9.490	9.679	9.870	10.067	10.267
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan 0405: Regie inzake buitenschoolse opvang en activiteiten (BDS: 4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving)

Omschrijving: Wij nemen de regie inzake buitenschoolse opvang en activiteiten (BOA) in handen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	591.611	594.753	602.590	610.583	618.736	627.052
Ontvangsten	664.465	664.477	677.766	691.321	705.148	719.251

Actie 040501: Regisseur buitenschoolse opvang en activiteiten (BDS: 4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving)

Omschrijving: Wij zetten als regisseur in op een kwaliteitsvol aanbod van buitenschoolse opvang en activiteiten. We coördineren en stimuleren een gevarieerd en toegankelijk, betaalbaar aanbod van opvang en vrijetijdsactiviteiten. Zo ondersteunen we gezinnen en stimuleren we talentontwikkeling bij kinderen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	591.611	594.753	602.590	610.583	618.736	627.052
Ontvangsten	664.465	664.477	677.766	691.321	705.148	719.251

Actie 040502: Kwaliteit buitenschoolse opvang en activiteiten (BDS: 4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving)

Omschrijving: Wij zetten in op de kwaliteit van buitenschoolse opvang en activiteiten als erkennende overheid. We bewaken en verbeteren de kwaliteit via erkenning en subsidiëring, begeleiding en samenwerking met aanbieders. We werken o.a. een lokaal erkenningskader uit.

Geen financiële gegevens

Actieplan 0501: Wij ondersteunen cultuur en beleving in de stad (BDS: 5 - Dynamisch, belevingsvol en talentgericht Mene)

Omschrijving: Wij ondersteunen cultuur en beleving in de stad

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.512.172	2.979.782	2.606.929	2.547.011	2.532.192	2.537.477
Ontvangsten	212.679	412.679	212.926	213.178	213.435	213.697

Actie 050101: Ondersteunen verenigingen en creatieve burgers (BDS: 5 - Dynamisch, belevingsvol en talentgericht Mene)

Omschrijving: Wij zorgen voor doelgerichte ondersteuning van verenigingen en creatieve burgers. We creëren een stimulerend klimaat voor cultuurmakers en verenigingen met toegankelijke subsidies, duidelijke info en een laagdrempelig aanspreekpunt. Daarnaast zetten we verder in op toegankelijke vrijetijdsparticipatie voor alle inwoners.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	626.802	1.125.412	656.386	627.381	608.396	609.431
Ontvangsten	12.346	212.346	12.593	12.845	13.102	13.364

Actie 050102: Het cultuurcentrum De Steiger: de culturele spil (BDS: 5 - Dynamisch, belevingsvol en talentgericht Menen)

Omschrijving: Cultuurcentrum De Steiger blijft het kloppend hart van het culturele leven in onze stad, met een divers en kwaliteitsvol aanbod. Dankzij een sterke samenwerking met burgers, verenigingen en organisatoren - ondersteund door een overeenkomst met de stad - staan ontmoeting, verwondering en verbinding centraal in stad en regio.

We zetten verder in op kunst in de openbare ruimte

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.620.091	1.644.091	1.711.258	1.711.258	1.711.258	1.711.258
Ontvangsten	200.333	200.333	200.333	200.333	200.333	200.333

Actieplan 0502: Wij stimuleren sport en recreatie doorheen de stad (BDS: 5 - Dynamisch, belevingsvol en talentgericht Menen)

Omschrijving: Wij stimuleren sport en recreatie doorheen de stad

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	766.245	281.245	282.813	284.412	286.045	287.710
Ontvangsten	534.938	1.089.317	705.333	722.038	734.963	753.137

Actie 050201: Wij maken sport toegankelijk voor iedereen (BDS: 5 - Dynamisch, belevingsvol en talentgericht Menen)

Omschrijving: We willen dat iedereen eenvoudig kan sporten in Menen, met toegankelijke sportplekken en open sportinfrastructuur. We organiseren inclusieve sportevenementen waaraan iedereen kan deelnemen. Onze sportverenigingen blijven we ondersteunen.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	766.245	281.245	282.813	284.412	286.045	287.710
Ontvangsten	534.938	1.089.317	705.333	722.038	734.963	753.137

Actieplan 0503: Wij bouwen verder aan een kind- en jeugdriendelijke stad (BDS: 5 - Dynamisch, belevingsvol en talentgericht Menen)

Omschrijving: Wij bouwen verder aan een kind- en jeugdriendelijke stad

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	445.298	439.734	410.238	420.851	421.576	427.419
Ontvangsten	71.187	69.843	70.108	70.384	70.671	70.968

Actie 050302: Wij versterken de leefwereld van kinderen en jongeren (BDS: 5 - Dynamisch, belevingsvol en talentgericht Menen)

Omschrijving: We zorgen dat alle kinderen en jongeren kunnen deelnemen aan vrije tijd. Met outreachend werk, laagdrempelige activiteiten en kwaliteitsvolle speelpleinwerking bereiken we ook wie drempels ervaart.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	209.233	208.259	212.641	217.111	221.669	226.321
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan 0504: Wij dragen onze stad uit als (kunst)onderwijsstad (BDS: 5 - Dynamisch, belevingsvol en talentgericht Mene)

Omschrijving: Wij dragen onze stad uit als (kunst)onderwijsstad

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	499.773	500.798	480.818	485.935	491.156	496.480
Ontvangsten	2.412.282	2.452.961	2.499.195	2.546.350	2.594.447	2.643.504

Actie 050401: Wij zetten in op sociale cohesie en een brede school (BDS: 5 - Dynamisch, belevingsvol en talentgericht Mene)

Omschrijving: Het gemeentelijk basisonderwijs in Lauwe en Rekkem werkt nauw samen met academies, verenigingen, de jeugddienst en andere partners en zet in op kwaliteitsvol onderwijs. We bieden kwaliteitsvol kunstonderwijs in een inspirerende, inclusieve en laagdrempelige leeromgeving. De Academie voor Beeld, Muziek en Woord creëert ontwikkelingskansen voor burgers en zet sterk in op samenwerking en brede bekendmaking.

Wij voorzien een centraal aanspreekpunt voor alle scholen en stimuleren samenwerking.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	491.773	492.798	472.658	477.611	482.666	487.820
Ontvangsten	2.412.282	2.452.961	2.499.195	2.546.350	2.594.447	2.643.504

Actie 050402: Wij bouwen bruggen tussen scholen en het bedrijfsleven (BDS: 5 - Dynamisch, belevingsvol en talentgericht Mene)

Omschrijving: We faciliteren verbindingen tussen onderwijs en lokale ondernemingen. Met verschillende initiatieven zetten we jong talent in de kijker en stimuleren we ondernemingszin.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	8.000	8.000	8.160	8.324	8.490	8.660
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan 0505: Wij zetten onze stad met al haar facetten in de markt (BDS: 5 - Dynamisch, belevingsvol en talentgericht Mene)

Omschrijving: Wij zetten onze stad met al haar facetten in de markt

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	241.923	239.173	1.515.759	320.079	324.486	1.025.573
Ontvangsten	105.096	126.096	710.629	161.853	152.754	120.693

Actie 050501: Wij ontwikkelen een stadsmarketingbeleid op maat (BDS: 5 - Dynamisch, belevingsvol en talentgericht Mene)

Omschrijving: We ontwikkelen een stadsmarketingbeleid op maat dat de identiteit, troeven en ambities van onze stad scherp in beeld brengt en consequent uitdraagt. Dit beleid zorgt voor meer herkenbaarheid, een sterker imago en een doelgerichte promotie richting inwoners, bezoekers en partners.

Geen financiële gegevens

Actie 050502: Wij promoten actief onze stad als toeristische bestemming (BDS: 5 - Dynamisch, belevingsvol en talentgericht Menen)

Omschrijving: We bevorderen duurzaam toerisme door aantrekkelijke en toegankelijke toeristische producten en diensten te ontwikkelen die de rijke geschiedenis, cultuur en natuurlijke omgeving van Menen in de kijker zetten

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	51.749	67.749	568.872	70.018	71.185	72.376
Ontvangsten	49.348	70.348	321.548	72.772	63.672	64.945

Actie 050504: Wij bouwen onze troef als erfgoedstad uit (BDS: 5 - Dynamisch, belevingsvol en talentgericht Menen)

Omschrijving: Erfgoed blijft een focuspunt om de rijke culturele geschiedenis te behouden en in de kijker te zetten. De herdenking van de Wellingtonlinie in 2030, erfgoedwijzers in de stad en verdere inzet op herdenking en herinnering zijn enkele van de speerpunten.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	37.989	19.839	820.236	120.640	121.054	818.067
Ontvangsten	55.748	55.748	389.082	89.082	89.082	55.748

Actieplan 0601: Wij maken werk van bedrijvige en dynamische kernen (BDS: 6 - Duurzame economische ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: Wij maken werk van bedrijvige en dynamische kernen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	134.141	129.096	130.580	132.093	133.635	135.208
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 060101: Wij zetten verder in op een sterke beleving in onze kernen (BDS: 6 - Duurzame economische ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We bieden een klantgerichte en toegankelijke dienstverlening aan ondernemers, met duidelijke informatie en vlotte procedures.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	134.141	129.096	130.580	132.093	133.635	135.208
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan 0602: Aantrekkelijke plek om te werken en ondernemen (BDS: 6 - Duurzame economische ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: Wij positioneren onze stad als een aantrekkelijke plek om te werken en ondernemen

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.665.468	2.415.118	1.165.236	3.690.355	7.193.766	7.193.891
Ontvangsten	0	0	0	10.333.000	6.167.000	0

Actie 060201: Wij realiseren een ondernemersvriendelijke dienstverlening (BDS: 6 - Duurzame economische ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We bieden een klantgerichte en toegankelijke dienstverlening aan ondernemers, met duidelijke informatie en vlotte procedures.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	165.468	165.118	165.236	165.355	143.766	143.891
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 060202: Realiseren duurzame invulling van ruimte voor ondernemen (BDS: 6 - Duurzame economische ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We zetten in op een doordachte en duurzame inrichting van zones voor ondernemen, afgestemd op lokale noden en ruimtelijke kwaliteit.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	3.500.000	2.250.000	1.000.000	3.525.000	7.050.000	7.050.000
Ontvangsten	0	0	0	10.333.000	6.167.000	0

Actie 060203: Wij stimuleren actief verweving van economische activiteiten (BDS: 6 - Duurzame economische ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We bevorderen een verweving van economische activiteiten die zowel de lokale economie als de leefomgeving ten goede komt.

Geen financiële gegevens

Actie 060204: Wij promoten de korte keten van lokale (landbouw)producten (BDS: 6 - Duurzame economische ontwikkeling van Menen)

Omschrijving: We creëren kansen voor lokale producenten door de korte keten actief te promoten.

Geen financiële gegevens

Actieplan 0701: Klantgerichte en toegankelijke dienstverlening (BDS: 7- Burgernabije, proactieve en toegankelijke dienstverlening)

Omschrijving: Wij ontwikkelen een klantgerichte en toegankelijke dienstverlening voor onze burgers

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	149.990	149.990	152.693	155.447	158.253	161.116
Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000

Actie 070102: Klantgerichte dienstverlening op maat van de burger (BDS: 7- Burgernabije, proactieve en toegankelijke dienstverlening)

Omschrijving: Wij ontwikkelen een klantgerichte en toegankelijke dienstverlening voor onze burgers. Het persoonlijk contact met de burger is en blijft belangrijk. Tegelijk streven wij er ook naar om onze dienstverlening zoveel mogelijk digitaal aan te bieden.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000

Actie 070103: Duurzame digitale versterking van onze burgers (BDS: 7- Burgernabije, proactieve en toegankelijke dienstverlening)

Omschrijving: Wij zorgen voor een duurzame digitale versterking van onze burgers. Onze digipunten en digimaten spelen hierbij een cruciale rol. Zo versterken we de digitale vaardigheden en leren wij onze burgers omgaan met digitale toepassingen

Geen financiële gegevens

Actieplan 0702: Slimme digitale transformatie van onze organisatie (BDS: 7- Burgernabije, proactieve en toegankelijke dienstverlening)

Omschrijving: Wij werken aan een slimme digitale transformatie van onze organisatie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.599.615	2.559.420	2.554.059	2.631.279	2.679.442	2.674.069
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 070202: Wij verbeteren onze werking met slimme digitalisering (BDS: 7- Burgernabije, proactieve en toegankelijke dienstverlening)

Omschrijving: We zetten digitale toepassingen en automatisatie in om processen efficiënter te maken en de dienstverlening te versterken. We werken verder aan de uitrol van de gemeenteapp en 1782.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	216.000	184.600	184.600	214.600	214.600	168.600
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 070203: Wij versterken de digitale maturiteit van onze medewerkers (BDS: 7- Burgernabije, proactieve en toegankelijke dienstverlening)

Omschrijving: We investeren in de digitale vaardigheden van onze medewerkers zodat zij vlot en zelfzeker met moderne technologie kunnen werken.

We bouwen stap voor stap aan een organisatie die digitaal sterk staat en de beschikbare tools optimaal benut.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	2.318.115	2.321.320	2.360.959	2.408.179	2.456.342	2.505.469
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actie 070204: Wij zorgen voor een informatie- en cyberveilige omgeving (BDS: 7- Burgernabije, proactieve en toegankelijke dienstverlening)

Omschrijving: We nemen doordachte maatregelen om onze IT-infrastructuur, gegevens en gebruikers te beschermen tegen digitale dreigingen. Daarbij volgen we de NIS2-wetgeving en versterken we onze beveiliging met moderne systemen en bewustwording bij medewerkers.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	65.500	53.500	8.500	8.500	8.500	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

Actieplan 0802: Duurzame en hedendaagse werking van onze organisatie (BDS: 8 - Dynamische en vooruitstrevende organisatie)

Omschrijving: Wij investeren in een duurzame en hedendaagse werking van onze organisatie

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	1.018.688	1.133.688	2.884.012	2.977.984	2.884.678	2.885.021
Ontvangsten	291.667	391.667	1.741.667	1.741.667	1.741.667	1.741.667

Actie 080202: Wij ontwikkelen een strategisch vastgoedbeleid op maat (BDS: 8 - Dynamische en vooruitstrevende organisatie)

Omschrijving: We sturen ons gebouwen- en grondenbeheer strategisch aan, met aandacht voor toekomstig gebruik en maatschappelijke noden. Daarbij onderzoeken we herbestemmingen, doordachte renovaties en kansen voor multifunctioneel ruimtegebruik.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	610.000	1.025.000	2.775.000	2.775.000	2.775.000	2.775.000
Ontvangsten	291.667	391.667	1.741.667	1.741.667	1.741.667	1.741.667

Actie 080204: Duurzaam vrijwilligersbeleid met aandacht voor doelgroepen (BDS: 8 - Dynamische en vooruitstrevende organisatie)

Omschrijving: Binnen onze organisatie en dienstverlening zien we een belangrijke rol weggelegd voor vrijwilligers binnen onze stad. We rollen een duurzaam vrijwilligersbeleid uit dat inzet op participatie en verbondenheid.

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Uitgaven	16.188	16.188	16.512	16.842	17.178	17.521
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0

2.6. Verwijzing naar overzicht alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties met ramingen

Het overzicht van alle beleidsdoelstellingen, actieplannen en acties met ramingen is opgenomen onder de documentatie bij het meerjarenplan.

De documentatie is terug te vinden op de webpagina van de stad Menen onder <https://www.menen.be/financiele-informatie>

3. Financiële nota

Meerjarenplan 2026 - 2031

3.1.1 Financieel doelstellingenplan M1

Meerjarenplan 2026 - 2031

Schema M1 : Financieel doelstellingenplan

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
1 - Aantrekkelijk en net Menen						
Uitgaven	2.117.279	2.297.101	2.436.689	2.495.377	2.555.739	2.617.827
Ontvangsten	117.750	117.750	117.800	117.851	117.903	117.956
2 - Toekomstbestendige ontwikkeling van Menen						
Uitgaven	11.698.814	9.915.231	9.425.056	6.865.553	4.414.112	4.694.035
Ontvangsten	3.155.881	6.279.743	4.841.381	2.290.923	2.451.921	2.295.021
3 - Veilige en inclusieve leefomgeving in Menen						
Uitgaven	7.099.998	7.584.409	7.463.726	7.716.248	7.915.399	8.151.371
Ontvangsten	697.500	797.500	848.850	906.027	957.431	964.721
4 - Wij zetten in op een warme en zorgzame samenleving						
Uitgaven	5.649.496	4.962.760	4.980.009	5.065.942	5.153.596	5.204.886
Ontvangsten	4.155.554	4.183.694	4.237.614	4.292.612	4.348.713	3.428.379
5 - Dynamisch, beleevingsvol en talentgericht Menen						
Uitgaven	4.465.411	4.440.732	5.296.557	4.058.288	4.055.455	4.774.659
Ontvangsten	3.336.182	4.150.896	4.198.191	3.713.803	3.766.269	3.801.999
6 - Duurzame economische ontwikkeling van Menen						
Uitgaven	3.799.609	2.544.214	1.295.816	3.822.448	7.327.401	7.329.099
Ontvangsten	0	0	0	10.333.000	6.167.000	0
7- Burgernabije, proactieve en toegankelijke dienstverlening						
Uitgaven	2.749.605	2.709.410	2.706.752	2.786.726	2.837.695	2.835.185
Ontvangsten	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
8 - Dynamische en vooruitstrevende organisatie						
Uitgaven	1.255.285	1.370.285	3.125.343	3.224.141	3.135.755	3.141.120
Ontvangsten	291.667	391.667	1.741.667	1.741.667	1.741.667	1.741.667
Verrichtingen zonder beleidsdoelstellingen (totaal)						
Uitgaven	74.890.495	76.732.431	76.502.004	77.115.990	78.323.113	80.248.146
Ontvangsten	96.088.493	96.644.045	97.258.634	89.765.394	96.178.333	106.659.294
Totalen						
Uitgaven	113.725.991	112.556.573	113.231.952	113.150.713	115.718.264	118.996.328
Ontvangsten	107.848.027	112.570.294	113.249.136	113.166.276	115.734.237	119.014.037

3.1.2 Staat van het financieel evenwicht M2

Meerjarenplan 2026 - 2031

Schema M2 : Staat van het financieel evenwicht

Budgettair resultaat		2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	(a-b)	2.011.193	2.105.479	3.107.887	3.843.010	4.151.681	3.611.280
a. Ontvangsten		91.007.865	92.788.197	95.339.934	97.817.598	99.919.393	101.755.233
b. Uitgaven		88.996.672	90.682.718	92.232.047	93.974.588	95.767.712	98.143.953
		-	-	-	-	-	-
II. Investeringsaldo	(a-b)	15.500.669	-8.689.197	-8.422.372	-145.582	-5.131.217	-13.417.765
a. Ontvangsten		3.473.272	6.960.535	6.820.906	14.016.406	9.975.406	2.602.131
b. Uitgaven		18.973.941	15.649.732	15.243.277	14.161.988	15.106.623	16.019.896
		-	-	-	-	-	-
III. Saldo exploitatie en investeringen	(I+II)	13.489.475	-6.583.718	-5.314.485	3.697.428	-979.535	-9.806.485
IV. Financieringsaldo	(a-b)	7.611.511	6.597.440	5.331.669	-3.681.864	995.508	9.824.194
a. Ontvangsten		13.366.889	12.821.563	11.088.297	1.332.273	5.839.438	14.656.673
b. Uitgaven		5.755.378	6.224.123	5.756.628	5.014.137	4.843.930	4.832.479
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	(III+IV)	-5.877.965	13.721	17.184	15.564	15.973	17.709
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		4.441.333	-1.436.631	-1.422.910	-1.405.726	-1.390.162	-1.374.189
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	(V+VI)	-1.436.631	-1.422.910	-1.405.726	-1.390.162	-1.374.189	-1.356.480
VIII. Onbeschikbare gelden		455.269	470.065	485.342	501.116	517.402	534.217
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	(VII-VIII)	-1.891.900	-1.892.975	-1.891.068	-1.891.278	-1.891.591	-1.890.697

Autofinancieringsmarge		2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo		2.011.193	2.105.479	3.107.887	3.843.010	4.151.681	3.611.280
II. Netto periodieke aflossingen	(a-b)	2.571.733	2.687.263	2.829.753	2.732.349	2.558.944	3.582.646
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		4.520.378	4.936.123	5.094.628	5.014.137	4.843.930	4.832.479
b. Periodieke terugvordering leningen		1.948.645	2.248.861	2.264.875	2.281.788	2.284.986	1.249.833
III. Autofinancieringsmarge	(I-II)	-560.540	-581.783	278.134	1.110.661	1.592.737	28.634

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Autofinancieringsmarge		-560.540	-581.783	278.134	1.110.661	1.592.737	28.634
II. Correctie op de periodieke aflossingen	(a-b)	1.336.445	1.120.430	748.042	289.281	516.199	527.939
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		4.520.378	4.936.123	5.094.628	5.014.137	4.843.930	4.832.479
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden		3.183.933	3.815.693	4.346.586	4.724.856	4.327.731	4.304.540
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	(I+II)	775.906	538.647	1.026.176	1.399.941	2.108.936	556.573

Geconsolideerd financieel evenwicht lokaal bestuur	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	-1.891.900	-1.892.975	-1.891.068	-1.891.278	-1.891.591	-1.890.697
- AGB	3.595	72.006	34.813	42.452	29.934	48.729
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	-1.888.305	-1.820.969	-1.856.255	-1.848.826	-1.861.657	-1.841.968
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	-560.540	-581.783	278.134	1.110.661	1.592.737	28.634
- AGB	266.970	68.411	-37.193	7.639	-12.518	18.795
Totale autofinancieringsmarge	-293.569	-513.373	240.941	1.118.300	1.580.220	47.429
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	775.906	538.647	1.026.176	1.399.941	2.108.936	556.573
- AGB	-939.472	-821.765	-799.942	-697.543	-592.910	-490.559
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-163.566	-283.118	226.234	702.399	1.516.026	66.014

3.1.2 Staat van het financieel evenwicht M2 - alternatief schema

Meerjarenplan 2026 - 2031

Schema M2: Staat van het financieel evenwicht - alternatief schema

Budgettair resultaat		Boekjaar 2026	Boekjaar 2027	Boekjaar 2028	Boekjaar 2029	Boekjaar 2030	Boekjaar 2031
I. Exploitatiesaldo	(a-b)	2.011.193	2.105.479	3.107.887	3.843.010	4.151.681	3.611.280
a. Ontvangsten		91.007.865	92.788.197	95.339.934	97.817.598	99.919.393	101.755.233
b. Uitgaven		88.996.672	90.682.718	92.232.047	93.974.588	95.767.712	98.143.953
II. Investeringsaldo	(a-b)	-15.500.669	-8.689.197	-8.422.372	-145.582	-5.131.217	-13.417.765
a. Ontvangsten		3.473.272	6.960.535	6.820.906	14.016.406	9.975.406	2.602.131
b. Uitgaven		18.973.941	15.649.732	15.243.277	14.161.988	15.106.623	16.019.896
III. Saldo exploitatie en investeringen	(I+II)	-13.489.475	-6.583.718	-5.314.485	3.697.428	-979.535	-9.806.485
IV. Financieringsaldo	(a-b)	7.611.511	6.597.440	5.331.669	-3.681.864	995.508	9.824.194
a. Ontvangsten		13.366.889	12.821.563	11.088.297	1.332.273	5.839.438	14.656.673
b. Uitgaven		5.755.378	6.224.123	5.756.628	5.014.137	4.843.930	4.832.479
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	(III+IV)	-5.877.965	13.721	17.184	15.564	15.973	17.709
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar		6.337.830	459.865	473.587	490.771	506.335	522.308
A. Op basis van 'meerjarenplan voor vorig boekjaar'		4.441.333					
B. Ramingen niet verwerkt in meerjarenplan voor vorig boekjaar (zie toelichting)		1.896.497					
1. Ramingen inzake exploitatie							
2. Ramingen inzake investeringen		1.896.497					
3. Ramingen inzake financiering							
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	(V+VI)	459.865	473.587	490.771	506.335	522.308	540.017
VIII. Onbeschikbare gelden		455.269	470.065	485.342	501.116	517.402	534.217
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	(VII-VIII)	4.596	3.522	5.429	5.219	4.906	5.800

Autofinancieringsmarge		Boekjaar 2026	Boekjaar 2027	Boekjaar 2028	Boekjaar 2029	Boekjaar 2030	Boekjaar 2031
I. Exploitatiesaldo		2.011.193	2.105.479	3.107.887	3.843.010	4.151.681	3.611.280
II. Netto periodieke aflossingen	(a-b)	2.571.733	2.687.263	2.829.753	2.732.349	2.558.944	3.582.646
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen		4.520.378	4.936.123	5.094.628	5.014.137	4.843.930	4.832.479
b. Periodieke terugvordering leningen		1.948.645	2.248.861	2.264.875	2.281.788	2.284.986	1.249.833
III. Autofinancieringsmarge	(I-II)	-560.540	-581.783	278.134	1.110.661	1.592.737	28.634

Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	Boekjaar 2026	Boekjaar 2027	Boekjaar 2028	Boekjaar 2029	Boekjaar 2030	Boekjaar 2031
I. Autofinancieringsmarge	-560.540	-581.783	278.134	1.110.661	1.592.737	28.634
II. Correctie op de periodieke aflossingen (a-b)	1.336.445	1.120.430	748.042	289.281	516.199	527.939
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	4.520.378	4.936.123	5.094.628	5.014.137	4.843.930	4.832.479
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	3.183.933	3.815.693	4.346.586	4.724.856	4.327.731	4.304.540
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge (I+II)	775.906	538.647	1.026.176	1.399.941	2.108.936	556.573

Geconsolideerd financieel evenwicht	Boekjaar 2026	Boekjaar 2027	Boekjaar 2028	Boekjaar 2029	Boekjaar 2030	Boekjaar 2031
I. Beschikbaar budgettair resultaat						
- Gemeente en OCMW	4.596	3.522	5.429	5.219	4.906	5.800
- AGB 1	3.595	72.006	34.813	42.452	29.934	48.729
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	8.192	75.528	40.242	47.671	34.840	54.529
II. Autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	-560.540	-581.783	278.134	1.110.661	1.592.737	28.634
- AGB 1	266.970	68.411	-37.193	7.639	-12.518	18.795
Totale autofinancieringsmarge	-293.569	-513.373	240.941	1.118.300	1.580.220	47.429
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge						
- Gemeente en OCMW	775.906	538.647	1.026.176	1.399.941	2.108.936	556.573
- AGB 1	-939.472	-821.765	-799.942	-697.543	-592.910	-490.559
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-163.566	-283.118	226.234	702.399	1.516.026	66.014

De bijsturing van de raming van het gecumuleerd budgettair resultaat van het vorig boekjaar ten opzichte van het bedrag dat daarvoor is ingeschreven in het laatste door de raad vastgestelde planningsrapport is alleen toegestaan voor de ramingen voor het eerstvolgende boekjaar (zie grijs gearceerde zone). De motivering voor de geraamde afwijking moet worden opgenomen in de bijkomende commentaar bij het schema of in de toelichting.

Commentaar bij alternatief schema van M2

Het startcijfer voor 2026 is het gecumuleerd budgettair resultaat van het vorig boekjaar, 4.441.333 euro. Sinds de laatste aanpassing van het meerjarenplan is er nog toezegging ontvangen voor een investeringssubsidie uit het Mina-fonds. Zoals wettelijk toegelaten, wordt dit nog meegenomen in het nieuwe meerjarenplan via het alternatief schema van M2. Ook de investeringssubsidie voor camera's aan de politiezone wordt hierin meegenomen. De uitgave kan namelijk niet meer in 2025 gebeuren en wordt opnieuw voorzien in 2026.

Ramingen inzake exploitatie **0**

Ramingen inzake investeringen **1.896.497**

ontvangst subsidie 2025 Minafonds 1.713.997

camera's politie in 2026 ipv 2025 182.500

Ramingen inzake financiering **0**

3.1.3 Overzicht van de kredieten M3

Meerjarenplan 2026 - 2031

Schema M3 : Overzicht van de kredieten

	2026	
	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Stad Stad Menen		
Exploitatie	47.752.975	57.264.954
Investerings	17.734.289	1.985.198
Financiering	2.623.760	13.366.889
<i>Leningen en Leasings</i>	1.388.760	12.417.830
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	1.235.000	949.059
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0
Kredieten O.C.M.W. OCMW Menen		
Exploitatie	41.243.697	33.742.911
Investerings	1.239.653	1.488.075
Financiering	3.131.618	0
<i>Leningen en Leasings</i>	3.131.618	0
<i>Toegestane leningen en betalingsuitstel</i>	0	0
<i>Overige financieringstransacties</i>	0	0

4. Toelichting

Meerjarenplan 2026 - 2031

4.1 Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard T1

Meerjarenplan 2026 - 2031

Schema T1 : Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

	2026	2027	2028	2029	2030	2031
IVA ZORG MENEN						
Uitgaven	23.794.494	23.257.219	23.539.258	24.000.493	24.479.098	24.942.803
Ontvangsten	24.161.388	24.620.572	25.141.376	25.667.678	26.157.120	25.668.690
WELZIJN EN SOCIAAL BELEID						
Uitgaven	13.375.587	13.646.846	13.899.825	14.146.344	14.418.817	14.671.100
Ontvangsten	7.929.408	8.045.800	8.200.517	8.358.281	8.519.146	8.683.184
VRIJE TIJD EN ONDERWIJS						
Uitgaven	18.344.688	19.228.204	20.267.233	18.550.165	18.781.997	19.764.702
Ontvangsten	9.217.580	9.763.051	9.839.317	9.439.670	9.578.518	9.695.469
INTERNE DIENSTVERLENING EN ORGANISATIE						
Uitgaven	4.504.580	4.627.783	4.738.988	4.986.698	5.378.916	5.720.237
Ontvangsten	826.860	839.654	852.703	866.013	879.590	893.438
ONTHAAL EN BURGERZAKEN						
Uitgaven	1.355.820	1.375.120	1.402.620	1.467.175	1.434.786	1.413.470
Ontvangsten	5.646	5.713	5.801	5.891	5.983	6.076
SECRETARIAAT EN STRATEGISCHE CEL						
Uitgaven	22.674.288	23.947.009	25.442.720	25.470.800	25.692.865	26.151.993
Ontvangsten	1.513.812	1.713.720	3.123.249	3.188.770	3.248.683	3.264.650
ALGEMENE FINANCIERING						
Uitgaven	7.216.122	7.782.281	7.383.326	7.180.334	7.044.079	7.369.555
Ontvangsten	58.988.054	59.242.319	61.665.353	50.852.121	56.308.681	66.345.971
RUIJTE						
Uitgaven	22.460.412	18.692.111	16.557.983	17.348.704	18.487.706	18.962.468
Ontvangsten	5.205.279	8.339.466	4.420.821	14.787.853	11.036.517	4.456.559
Algemeen totaal						
Uitgaven	113.725.991	112.556.573	113.231.952	113.150.713	115.718.264	118.996.328
Ontvangsten	107.848.027	112.570.294	113.249.136	113.166.276	115.734.237	119.014.037

4.2 Ontvangsten en uitgaven naar economische aard T2

Meerjarenplan 2026 - 2031

Schema T2 :Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal exploitatie-uitgaven	88.996.672	90.682.718	92.232.047	93.974.588	95.767.712	98.143.953
A. Operationele uitgaven	87.637.094	89.162.135	90.509.145	92.379.849	94.145.019	96.185.849
1. Goederen en diensten	13.854.244	13.944.209	14.189.149	14.505.398	14.766.104	14.990.572
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	51.575.516	52.202.154	52.682.726	53.721.831	54.763.296	56.089.704
<i>a. Politiek personeel</i>	891.793	909.628	927.821	946.379	965.307	984.613
<i>b. Vast benoemd niet-onderwijzend personeel</i>	6.942.359	7.123.513	7.211.624	7.508.778	7.942.761	8.335.356
<i>c. Niet vast benoemd niet-onderwijzend personeel</i>	35.469.797	35.733.116	35.938.664	36.489.959	36.902.974	37.638.442
<i>d. Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur</i>	13.901	14.179	14.463	14.752	15.047	15.348
<i>e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden</i>	6.413.053	6.541.313	6.672.139	6.805.583	6.941.695	7.080.528
<i>f. Andere personeelskosten</i>	1.401.424	1.428.352	1.456.921	1.486.064	1.515.790	1.546.101
<i>g. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen</i>	443.189	452.053	461.094	470.316	479.722	489.316
3. Individuele hulpverlening door het OCMW	5.244.881	5.263.471	5.368.740	5.476.115	5.585.632	5.697.340
4. Toegestane werkingssubsidies	16.206.930	17.011.992	17.530.587	17.932.535	18.271.886	18.617.051
- <i>aan de districten</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)</i>	3.752.835	3.991.780	4.053.555	4.164.114	4.223.572	4.281.198
- <i>aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan welzijnsverenigingen</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>aan de politiezone</i>	6.706.338	7.041.655	7.252.905	7.470.492	7.694.607	7.925.445
- <i>aan de hulpverleningszone</i>	1.152.948	1.208.756	1.232.931	1.257.590	1.282.742	1.308.396
- <i>aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden</i>	1.258.579	1.433.422	1.561.251	1.607.946	1.656.076	1.697.049
- <i>aan besturen van de eredienst</i>	320.100	320.100	320.100	320.100	300.100	300.100
- <i>aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen</i>	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
- <i>aan andere begunstigden</i>	3.008.631	3.008.779	3.102.345	3.104.793	3.107.289	3.097.363
5. Andere operationele uitgaven	755.523	740.309	737.943	743.970	758.101	791.182
B. Financiële uitgaven	1.359.578	1.520.583	1.722.902	1.594.739	1.622.693	1.958.104
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	1.354.278	1.515.283	1.717.602	1.589.439	1.617.393	1.952.804
- <i>aan financiële instellingen</i>	1.354.278	1.515.283	1.717.602	1.589.439	1.617.393	1.952.804
- <i>aan andere entiteiten</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere financiële uitgaven	5.300	5.300	5.300	5.300	5.300	5.300
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	0	0	0	0	0

EXPLOITATIE	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal Exploitatieontvangsten	91.007.865	92.788.197	95.339.934	97.817.598	99.919.393	101.755.233
A. Operationele ontvangsten	89.712.872	91.509.177	94.077.491	96.513.825	98.386.336	100.423.795
1. Ontvangsten uit de werking	21.820.705	22.291.855	22.789.013	23.295.812	23.760.649	24.229.346
<i>a. Ontvangsten uit retributies</i>	957.089	980.389	990.229	1.004.883	1.015.119	1.030.227
<i>a. Andere ontvangsten uit de werking</i>	20.863.616	21.311.466	21.798.784	22.290.929	22.745.530	23.199.119
2. Fiscale ontvangsten en boetes	30.325.823	31.168.288	32.408.405	33.295.286	33.679.221	34.416.499
<i>a. Aanvullende belastingen</i>	26.012.328	26.648.007	27.821.764	28.601.266	28.917.784	29.596.199
- <i>Opcentiemen op de onroerende voorheffing</i>	13.985.540	14.310.217	15.132.527	15.533.029	15.930.043	16.336.571
- <i>Aanvullende belasting op de personenbelasting</i>	11.450.529	11.749.747	12.089.410	12.458.349	12.367.938	12.629.682
- <i>Andere aanvullende belastingen</i>	576.259	588.043	599.827	609.888	619.803	629.946
<i>b. Andere belastingen</i>	3.683.495	3.790.281	3.806.641	3.858.220	3.875.637	3.928.642
<i>c. Boetes</i>	630.000	730.000	780.000	835.800	885.800	891.658
3. Werkingssubsidies	36.272.539	36.718.723	37.528.899	38.547.425	39.563.714	40.400.273
<i>a. Algemene werkingssubsidies</i>	16.444.401	16.652.293	17.130.156	17.754.360	18.368.510	18.794.949
- <i>Gemeentefonds</i>	12.888.451	13.090.879	13.515.935	13.955.469	14.410.324	14.882.323
- <i>Andere algemene werkingssubsidies</i>	3.555.950	3.561.414	3.614.221	3.798.891	3.958.186	3.912.626
- <i>van de federale overheid</i>	100.200	100.200	0	0	0	0
- <i>van de Vlaamse overheid</i>	3.455.550	3.461.014	3.614.221	3.798.891	3.958.186	3.912.626
- <i>van de provincie</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>van de gemeente</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>van het OCMW</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>van andere entiteiten</i>	200	200	0	0	0	0
<i>b. Specifieke werkingssubsidies</i>	19.828.138	20.066.430	20.398.743	20.793.065	21.195.204	21.605.324
- <i>van de federale overheid</i>	6.208.982	6.239.952	6.364.750	6.492.045	6.621.886	6.754.326
- <i>van de Vlaamse overheid</i>	13.603.236	13.810.557	14.017.754	14.284.456	14.556.423	14.833.765
- <i>van de provincie</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>van de gemeente</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>van het OCMW</i>	0	0	0	0	0	0
- <i>van andere entiteiten</i>	15.921	15.921	16.239	16.564	16.895	17.233
4. Recuperatie individuele hulpverlening	482.500	497.500	502.475	507.502	512.575	517.701
5. Andere operationele ontvangsten	811.304	832.811	848.699	867.800	870.177	859.976
B. Financiële ontvangsten	1.294.994	1.279.020	1.262.443	1.303.773	1.533.057	1.331.438
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	0	0	0	0	0	0

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal Investeringsuitgaven	18.973.941	15.649.732	15.243.277	14.161.988	15.106.623	16.019.896
A. Investerings in financiële vaste activa	22.212	21.712	21.712	21.712	0	0
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	21.712	21.712	21.712	21.712	0	0
3. Verenigingen en vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	500	0	0	0	0	0
B. Investerings in materiële vaste activa	17.207.817	13.985.602	14.188.540	13.701.276	14.667.623	14.784.304
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	17.192.817	13.970.602	14.188.540	13.701.276	14.667.623	14.784.304
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	5.252.383	3.223.333	5.023.333	4.406.975	4.313.333	4.153.333
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	9.361.101	8.756.731	7.087.599	8.324.630	9.390.651	9.450.000
<i>c. Roerende goederen</i>	1.908.503	1.319.250	1.409.600	919.600	914.600	860.100
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	670.830	671.288	668.008	50.071	49.038	320.871
<i>e. erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	15.000	15.000	0	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	15.000	15.000	0	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	468.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
D. Toegestane investeringssubsidies	1.275.912	1.442.418	833.025	239.000	239.000	1.035.592
- aan de districten	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	0	0	0	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	182.500	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	1.053.412	1.378.418	793.025	199.000	199.000	199.000
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	796.592
- aan niet-confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigen	40.000	64.000	40.000	40.000	40.000	40.000

INVESTERINGEN	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal Investeringsontvangsten	3.473.272	6.960.535	6.820.906	14.016.406	9.975.406	2.602.131
A. Verkoop van financiële vaste activa	90.781	90.781	90.781	90.781	90.781	45.395
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0	0	0	0	0	0
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	90.781	90.781	90.781	90.781	90.781	45.395
3. Verenigingen en vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	336.000	0	2.500.000	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	335.000	0	0	0	0	0
<i>a. Terreinen en gebouwen</i>	335.000	0	0	0	0	0
<i>b. Wegen en andere infrastructuur</i>	0	0	0	0	0	0
<i>c. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
<i>d. Leasing en soortgelijke rechten</i>	0	0	0	0	0	0
<i>e. erfgoed</i>	0	0	0	0	0	0
2. Andere materiële vaste activa	1.000	0	2.500.000	0	0	0
<i>a. Onroerende goederen</i>	1.000	0	2.500.000	0	0	0
<i>b. Roerende goederen</i>	0	0	0	0	0	0
C. Verkoop van immateriële vaste activa	0	0	0	0	0	0
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	3.046.491	6.869.754	4.230.125	13.925.625	9.884.625	2.556.736
- van de federale overheid	0	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	3.046.491	6.869.754	4.230.125	13.925.625	9.884.625	2.556.736
- van de provincie	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	0	0	0	0	0	0
- van het OCMW	0	0	0	0	0	0
- van andere entiteiten	0	0	0	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Totaal financieringsuitgaven	5.755.378	6.224.123	5.756.628	5.014.137	4.843.930	4.832.479
A. Vereffening van financiële schulden	4.520.378	4.936.123	5.094.628	5.014.137	4.843.930	4.832.479
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	4.520.378	4.936.123	5.094.628	5.014.137	4.843.930	4.832.479
2. Niet- periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	0	0	0	0	0	0
B. Vereffening van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	1.235.000	1.288.000	662.000	0	0	0
1. Toegestane leningen	1.235.000	1.288.000	662.000	0	0	0
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	1.235.000	1.288.000	662.000	0	0	0
- aan de eigen autonome provinciebedrijven (APB)	0	0	0	0	0	0
- aan welzijnsverenigingen	0	0	0	0	0	0
- aan andere verenigingen of vennootschappen voor maatschappelijk welzijn	0	0	0	0	0	0
- aan de politiezone	0	0	0	0	0	0
- aan de hulpverleningszone	0	0	0	0	0	0
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	0	0	0	0	0	0
- aan besturen van de eredienst	0	0	0	0	0	0
- aan niet confessionele levensbeschouwelijke gemeenschappen	0	0	0	0	0	0
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	0	0
2. Toegestaan betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
D. Vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsverminderingen	0	0	0	0	0	0

FINANCIERING	2026	2027	2028	2029	2030	2031
II. Totaal financieringsontvangsten	13.366.889	12.821.563	11.088.297	1.332.273	5.839.438	14.656.673
A. Aangaan van financiële schulden	12.417.830	11.572.288	9.823.008	50.071	4.554.038	13.428.871
1. Opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	11.747.000	10.901.000	9.155.000	0	4.505.000	13.108.000
2. Opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	670.830	671.288	668.008	50.071	49.038	320.871
B. Aangaan van niet-financiële schulden	0	0	0	0	0	0
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	949.059	1.249.275	1.265.289	1.282.202	1.285.400	1.227.802
1. Terugvordering van toegestane leningen	949.059	1.249.275	1.265.289	1.282.202	1.285.400	1.227.802
<i>a. Periodieke terugvorderingen</i>	<i>949.059</i>	<i>1.249.275</i>	<i>1.265.289</i>	<i>1.282.202</i>	<i>1.285.400</i>	<i>1.227.802</i>
<i>b. Niet-periodieke terugvorderingen</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
2. Vereffening van betalingsuitstel	0	0	0	0	0	0
D. Vereffening van vooruitbetalingen	0	0	0	0	0	0
E. Kapitaalsvermeerderingen	0	0	0	0	0	0
F. Bijdragen en schenkingen niet gekoppeld aan operationele activiteiten of aan de verwerking van vaste activa	0	0	0	0	0	0

BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
I. Exploitatiesaldo	2.011.193	2.105.479	3.107.887	3.843.010	4.151.681	3.611.280
II. Investeringsaldo	-15.500.669	-8.689.197	-8.422.372	-145.582	-5.131.217	-13.417.765
III. Saldo van exploitatie en investeringen	-13.489.475	-6.583.718	-5.314.485	3.697.428	-979.535	-9.806.485
IV. Financieringsaldo	7.611.511	6.597.440	5.331.669	-3.681.864	995.508	9.824.194
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-5.877.965	13.721	17.184	15.564	15.973	17.709

4.3 Evolutie van de financiële schulden T3

Meerjarenplan 2026 - 2031

Schema T3 :Evolutie van de financiële schulden

Geraamde financiële schulden	2026	2027	2028	2029	2030	2031
A. Financiële schulden op 1 januari	39.798.709	47.696.161	54.332.326	59.060.706	54.096.640	53.806.748
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	2.685.639	3.053.750	3.382.119	3.668.834	3.321.185	2.973.791
3. Schulden aan kredietinstellingen	37.113.091	44.642.455	50.950.275	55.391.940	50.775.523	50.833.025
4. Andere leningen	-22	-45	-69	-69	-69	-69
B. Nieuwe leningen en leasings	12.417.830	11.572.288	9.823.008	50.071	4.554.038	13.428.871
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	670.830	671.288	668.008	50.071	49.038	320.871
3. Schulden aan kredietinstellingen	11.747.000	10.901.000	9.155.000	0	4.505.000	13.108.000
4. Andere leningen	0	0	0	0	0	0
C. Aflossingen	4.520.378	4.936.123	5.094.628	5.014.137	4.843.930	4.832.479
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	302.719	342.919	381.293	397.720	396.432	344.555
3. Schulden aan kredietinstellingen	4.217.636	4.593.180	4.713.335	4.616.417	4.447.498	4.487.924
4. Andere leningen	23	24	0	0	0	0
D. Financiële schulden op 31 december (A+B-C)	47.696.161	54.332.326	59.060.706	54.096.640	53.806.748	62.403.140
1. Obligatieleningen	0	0	0	0	0	0
2. Leasingschulden en soortgelijke schulden	3.053.750	3.382.119	3.668.834	3.321.185	2.973.791	2.950.107
3. Schulden aan kredietinstellingen	44.642.455	50.950.275	55.391.940	50.775.523	50.833.025	59.453.101
4. Andere leningen	-45	-69	-69	-69	-69	-69

4.4 Overzicht van de investeringen

Meerjarenplan 2026 - 2031

Overzicht investeringen per jaar

Rijlabels	2026		2027		2028		2029		2030		2031		Totaal meerjarenplan	
	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven
Centrale diensten	5.000,00	95.500,00	5.000,00	76.000,00	5.000,00	25.000,00	5.000,00	25.000,00	5.000,00	25.000,00	5.000,00	25.000,00	30.000,00	271.500,00
Inrichting 15 jaar		2.000,00		50.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		52.000,00
Onderhoud 10 jaar		65.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		65.000,00
Renovaties centrale dienst	5.000,00	27.500,00	5.000,00	25.000,00	5.000,00	25.000,00	5.000,00	25.000,00	5.000,00	25.000,00	5.000,00	25.000,00	30.000,00	152.500,00
Uitrusting centrale dienst		1.000,00		1.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		2.000,00
Infrastructuur en technische diensten	1.309.130,99	11.368.597,85	4.403.993,29	10.664.685,65	431.030,99	8.792.273,58	10.676.530,99	9.505.009,35	6.635.530,99	10.476.355,85	273.144,99	10.747.537,67	23.729.362,24	61.554.459,95
Aankoop signalisatie		50.000,00		50.000,00		50.000,00		50.000,00		50.000,00		50.000,00		300.000,00
Algemene Technische Dienst		42.500,00		42.500,00		42.500,00		136.142,00		42.500,00		42.500,00		348.642,00
Bedrijventerrein LAR		3.400.000,00		2.000.000,00		1.000.000,00		0,00		0,00		0,00		6.400.000,00
Bushaltes	33.333,33	100.000,00	33.333,33	100.000,00	33.333,33	100.000,00	33.333,33	100.000,00	33.333,33	100.000,00	33.333,33	100.000,00	199.999,98	600.000,00
Erosiebestrijding		50.000,00		0,00		50.000,00		0,00		50.000,00		0,00		150.000,00
Fiets en wandelinfrastructuur	50.000,00	100.000,00	50.000,00	100.000,00	50.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	300.000,00
Fietsinfrastructuur	15.000,00	50.000,00	15.000,00	50.000,00	15.000,00	50.000,00	15.000,00	50.000,00	15.000,00	50.000,00	15.000,00	50.000,00	90.000,00	300.000,00
Fietspad Moorselestraat	37.500,00	75.000,00	0,00	0,00	37.500,00	75.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75.000,00	150.000,00
Fluvius	90.781,00	670.830,00	90.781,00	671.288,00	90.781,00	668.008,00	90.781,00	50.071,00	90.781,00	49.038,00	45.395,00	320.871,00	499.300,00	2.430.106,00
Grachten		75.000,00		75.000,00		75.000,00		75.000,00		75.000,00		75.000,00		450.000,00
Groen: voertuigen en machines	115.250,00	384.166,67	115.250,00	384.166,67	115.250,00	384.166,67	115.250,00	384.166,67	115.250,00	384.166,67	115.250,00	384.166,67	691.500,00	2.305.000,02
Grote Weg		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		800.000,00		800.000,00
Hemelwater- en droogteplan		850.000,00		850.000,00		850.000,00		850.000,00		800.000,00		800.000,00		5.000.000,00
Heraanleg Lauwe Plaats		250.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		250.000,00
Leiewerken	678.100,00	377.551,18	2.550.462,30	941.845,98	0,00	3.119.598,91	0,00	2.256.629,68	0,00	172.651,18	0,00	0,00	3.228.562,30	6.868.276,93
Mobiliteitsplan	58.333,33	175.000,00	58.333,33	175.000,00	58.333,33	175.000,00	58.333,33	175.000,00	33.333,33	100.000,00	33.333,33	100.000,00	299.999,98	900.000,00
Onderhoud wegen		465.550,00		1.396.650,00		450.000,00		450.000,00		450.000,00		450.000,00		3.662.200,00
Renovatie groenzone	0,00	0,00	60.000,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.000,00	200.000,00
Revitalisering Grensland	0,00	100.000,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	10.333.000,00	3.525.000,00	6.167.000,00	7.050.000,00	0,00	7.050.000,00	16.500.000,00	17.975.000,00
RioAct		3.000.000,00		2.575.235,00		0,00		0,00		0,00		0,00		5.575.235,00
Rodenbachlaan	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	500.000,00	0,00	0,00	150.000,00	500.000,00
Schoolomgeving J&M Sabbestraat	200.000,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	250.000,00
Straatmeubilair	22.500,00	50.000,00	22.500,00	50.000,00	22.500,00	50.000,00	22.500,00	50.000,00	22.500,00	50.000,00	22.500,00	50.000,00	135.000,00	300.000,00
Veegmachines		300.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		300.000,00
Verkeersveiligheid schoolomgevingen	8.333,33	25.000,00	8.333,33	25.000,00	8.333,33	25.000,00	8.333,33	25.000,00	8.333,33	25.000,00	8.333,33	25.000,00	49.999,98	150.000,00
Vlamingenstraat rioleringen	0,00	0,00	1.400.000,00	200.000,00	0,00	1.000.000,00	0,00	800.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.400.000,00	2.000.000,00
Voetpaden		460.000,00		460.000,00		460.000,00		460.000,00		460.000,00		400.000,00		2.700.000,00
Wegmarkeringen		68.000,00		68.000,00		68.000,00		68.000,00		68.000,00		50.000,00		390.000,00
Interne dienstverlening en organisatie	299.266,67	1.221.833,33	396.666,67	1.701.433,33	4.246.666,67	3.566.433,33	1.746.666,67	3.596.433,33	1.746.666,67	3.596.433,34	1.746.666,67	3.541.933,34	10.182.600,02	17.224.500,00
Burgerzaken	5.000,00	25.000,00	5.000,00	25.000,00	5.000,00	25.000,00	5.000,00	25.000,00	5.000,00	25.000,00	5.000,00	25.000,00	30.000,00	150.000,00
Cyberveilig in zorg		65.500,00		53.500,00		8.500,00		8.500,00		8.500,00		0,00		144.500,00
ICT		146.000,00		113.600,00		88.600,00		118.600,00		118.600,00		118.600,00		704.000,00
Kindvriendelijke stad	1.600,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.600,00	8.000,00
Meubilair		10.000,00		10.000,00		10.000,00		10.000,00		10.000,00		10.000,00		60.000,00
Mobiele toestellen - tablets en smartphones		37.500,00		37.500,00		37.500,00		37.500,00		37.500,00		37.500,00		225.000,00
Netwerk		46.000,00		46.000,00		46.000,00		46.000,00		46.000,00		0,00		230.000,00
Onderhoud 10 jaar		15.000,00		15.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		30.000,00
Onderhoud stadhuis		668.333,33		583.333,33		583.333,33		583.333,33		583.333,34		583.333,34		3.585.000,00
Patrimonium energie	291.666,67	0,00	291.666,67	0,00	291.666,67	0,00	291.666,67	0,00	291.666,67	0,00	291.666,67	0,00	1.750.000,02	0,00
Patrimonium instandhouding	0,00	0,00	100.000,00	500.000,00	100.000,00	500.000,00	100.000,00	500.000,00	100.000,00	500.000,00	100.000,00	500.000,00	500.000,00	2.500.000,00
Patrimonium renovatie en nieuwbouw	0,00	0,00	0,00	0,00	1.350.000,00	2.250.000,00	1.350.000,00	2.250.000,00	1.350.000,00	2.250.000,00	1.350.000,00	2.250.000,00	5.400.000,00	9.000.000,00
Topdesk applicaties		12.500,00		12.500,00		12.500,00		12.500,00		12.500,00		12.500,00		75.000,00
Uitrol huisstijl		5.000,00		5.000,00		5.000,00		5.000,00		5.000,00		5.000,00		30.000,00

Rijlabels	2026		2027		2028		2029		2030		2031		Totaal meerjarenplan	
	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven
Veiligheidsbeleid		182.500,00		300.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		482.500,00
Verkoop van terrein	1.000,00		0,00		2.500.000,00		0,00		0,00		0,00		2.501.000,00	
Waarborg maaltijdcheques		500,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		500,00
IVA Zorg Menen	1.481.074,68	1.029.152,75	1.481.074,89	300.000,00	1.481.074,68	300.000,00	1.481.074,68	300.000,00	1.481.074,68	300.000,00	503.519,46	300.000,00	7.908.893,07	2.529.152,75
Andante	977.555,22		977.555,22		977.555,22		977.555,22		977.555,22		0,00		4.887.776,10	
Ceres	481.488,79		481.489,00		481.488,79		481.488,79		481.488,79		481.488,79		2.888.932,95	
Medische installaties		230.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		230.000,00
Meubilair		34.500,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		34.500,00
Onderhoud 10 jaar		222.800,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		222.800,00
Renovatie		300.000,00		300.000,00		300.000,00		300.000,00		300.000,00		300.000,00		1.800.000,00
Rollend materieel		50.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		50.000,00
Uitrusting		191.852,75		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		191.852,75
Vipa	22.030,67		22.030,67		22.030,67		22.030,67		22.030,67		22.030,67		132.184,02	
Secretariaat en strategische cel		1.053.412,00		1.378.418,00		793.025,00		199.000,00		199.000,00		199.000,00		3.821.855,00
Kapitaalsubsidie infrastructuur Fluvia		874.312,00		1.199.318,00		594.025,00		0,00		0,00		0,00		2.667.655,00
Kapitaalsubsidie investeringen Fluvia		179.100,00		179.100,00		199.000,00		199.000,00		199.000,00		199.000,00		1.154.200,00
Stadsontwikkeling	0,00	3.880.462,00	30.000,00	736.712,00	30.000,00	236.712,00	30.000,00	236.712,00	30.000,00	215.000,00	30.000,00	215.000,00	150.000,00	5.520.598,00
Aanplanten bomen		30.000,00		15.000,00		15.000,00		15.000,00		15.000,00		15.000,00		105.000,00
Groenblauwe dooraderingsprojecten	-30.000,00	1.878.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-30.000,00	1.878.750,00
Patrimonium		400.000,00		400.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		800.000,00
RO: Opmaken studies		350.000,00		100.000,00		100.000,00		100.000,00		100.000,00		100.000,00		850.000,00
Rollend fonds		1.000.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		1.000.000,00
Sloop patrimonium		100.000,00		100.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		200.000,00
Stadsontwikkelingsprojecten	30.000,00	100.000,00	30.000,00	100.000,00	30.000,00	100.000,00	30.000,00	100.000,00	30.000,00	100.000,00	30.000,00	100.000,00	180.000,00	600.000,00
Toetreding Leiedal		21.712,00		21.712,00		21.712,00		21.712,00		0,00		0,00		86.848,00
Vrije tijd en onderwijs	377.800,00	313.983,34	642.800,00	781.483,34	626.133,33	1.519.833,34	76.133,33	289.833,34	76.133,34	284.833,34	42.800,00	981.425,34	1.841.800,00	4.171.392,04
Aankoop en herstel bakfietsen		0,00		5.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		5.000,00
Archief		40.000,00		10.000,00		10.000,00		0,00		0,00		0,00		60.000,00
Beleefpunt Badhuis	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	500.000,00
Bibliotheek		25.000,00		0,00		25.000,00		0,00		0,00		0,00		50.000,00
CC De Steiger: gebouw	10.000,00	40.000,00	10.000,00	64.000,00	10.000,00	40.000,00	10.000,00	40.000,00	10.000,00	40.000,00	10.000,00	40.000,00	60.000,00	264.000,00
Installaties en materiaal		47.650,00		27.650,00		0,00		5.000,00		0,00		0,00		80.300,00
Kerfabriek investeringstoelage		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		796.592,00		796.592,00
Kunstwerken	12.000,00	30.000,00	12.000,00	30.000,00	12.000,00	30.000,00	12.000,00	30.000,00	12.000,00	30.000,00	12.000,00	30.000,00	72.000,00	180.000,00
Molen de Goede Hoop	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	700.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	700.000,00
Ontmoeten jeugd	10.000,00	50.000,00	10.000,00	70.000,00	10.000,00	40.000,00	10.000,00	40.000,00	10.000,00	40.000,00	10.000,00	40.000,00	60.000,00	280.000,00
Reconversie gebouwen	0,00	0,00	200.000,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	500.000,00
SABK: Installaties en materieel	400,00	6.166,67	400,00	6.166,67	400,00	6.166,67	400,00	6.166,67	400,00	6.166,67	400,00	6.166,67	2.400,00	37.000,02
SAMW muziekinstrumenten		17.000,00		17.000,00		17.000,00		17.000,00		17.000,00		17.000,00		102.000,00
SAMW: gebouw	400,00	1.666,67	400,00	1.666,67	400,00	1.666,67	400,00	1.666,67	400,00	1.666,67	400,00	1.666,67	2.400,00	10.000,02
Sport: Aanpassen gebouwen	10.000,00	50.000,00	410.000,00	50.000,00	10.000,00	50.000,00	10.000,00	50.000,00	10.000,00	50.000,00	10.000,00	50.000,00	460.000,00	300.000,00
Toerisme		6.500,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		6.500,00
Verkoop patrimonium	335.000,00		0,00		0,00		0,00		0,00		0,00		335.000,00	
Vestingen	0,00	0,00	0,00	0,00	33.333,33	100.000,00	33.333,33	100.000,00	33.333,34	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	300.000,00
Welzijn	1.000,00	11.000,00	1.000,00	11.000,00	1.000,00	10.000,00	1.000,00	10.000,00	1.000,00	10.000,00	1.000,00	10.000,00	6.000,00	62.000,00
Meubilair		6.000,00		6.000,00		5.000,00		5.000,00		5.000,00		5.000,00		32.000,00
Renovatie woning	1.000,00	5.000,00	1.000,00	5.000,00	1.000,00	5.000,00	1.000,00	5.000,00	1.000,00	5.000,00	1.000,00	5.000,00	6.000,00	30.000,00
Eindtotaal	3.473.272,34	18.973.941,27	6.960.534,85	15.649.732,32	6.820.905,67	15.243.277,25	14.016.405,67	14.161.988,02	9.975.405,68	15.106.622,53	2.602.131,12	16.019.896,35	43.848.655,33	95.155.457,74

4.5 Overzicht personeelsinzet

Meerjarenplan 2026 - 2031

OVERZICHT AANTAL VTE's STAD EN OCMW

BELEIDSDOMEIN	DIENST	2026			2027			2028			2029			2030			2031		
		STAD	OCMW	TOTAAL	STAD	OCMW	TOTAAL	STAD	OCMW	TOTAAL	STAD	OCMW	TOTAAL	STAD	OCMW	TOTAAL	STAD	OCMW	TOTAAL
ALGEMENE FINANCIERING																			
	Financiële dienst	8,8	7,1	15,9	9,8	6,6	16,4	9,8	6,6	16,4	8,8	6,6	15,4	8,8	6,6	15,4	8,8	6,6	15,4
IDO																			
	Personeel en HR	1,20	7,00	8,20	1,20	7,00	8,20	1,20	7,00	8,20	1,20	7,00	8,20	1,20	7,00	8,20	1,20	7,00	8,20
	IDPB	1,50	1,00	2,50	1,50	1,00	2,50	1,50	1,00	2,50	1,50	1,00	2,50	1,50	1,00	2,50	1,50	1,00	2,50
	ICT	6,60	1,80	8,40	6,60	1,80	8,40	6,60	1,80	8,40	6,60	1,80	8,40	6,60	1,80	8,40	6,60	1,80	8,40
	Subtotaal			19,10			19,10			19,10			19,10			19,10			19,10
IVA Zorg																			
	Thuis-en ouderenzorg	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00
	De Pelikaan	0,00	14,70	14,70	0,00	14,70	14,70	0,00	14,70	14,70	0,00	14,70	14,70	0,00	14,70	14,70	0,00	14,70	14,70
	LDC's	0,00	5,85	5,85	0,00	5,85	5,85	0,00	5,85	5,85	0,00	5,85	5,85	0,00	5,85	5,85	0,00	5,85	5,85
	WZC Andante	0,00	133,36	133,36	0,00	133,36	133,36	0,00	132,36	132,36	0,00	132,36	132,36	0,00	132,36	132,36	0,00	132,36	132,36
	WZC Ceres	0,00	61,83	61,83	0,00	60,83	60,83	0,00	60,83	60,83	0,00	60,83	60,83	0,00	60,83	60,83	0,00	60,83	60,83
	Centrale diensten	0,00	33,33	33,33	0,00	30,33	30,33	0,00	29,33	29,33	29,33	0,00	29,33	0,00	29,33	29,33	0,00	29,33	29,33
	Subtotaal			250,07			246,07			244,07			244,07			244,07			244,07
Ruimte																			
	Centrale dienst TD	29,45	5,20	34,65	29,45	5,20	34,65	28,05	5,20	33,25	28,05	5,20	33,25	27,05	5,20	32,25	27,05	5,20	32,25
	Gebouwen	0,00	3,89	3,89	0,00	3,89	3,89	0,00	3,89	3,89	0,00	3,89	3,89	0,00	3,89	3,89	0,00	3,89	3,89
	Wegen	10,40	0,00	10,40	10,40	0,00	10,40	10,40	0,00	10,40	10,40	0,00	10,40	10,40	0,00	10,40	10,40	0,00	10,40
	Groene ridders	8,90	0,00	8,90	8,90	0,00	8,90	8,90	0,00	8,90	8,90	0,00	8,90	8,90	0,00	8,90	8,90	0,00	8,90
	Milieu	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
	Ruimtelijke planning	8,00	0,00	8,00	8,00	0,00	8,00	8,00	0,00	8,00	8,00	0,00	8,00	8,00	0,00	8,00	8,00	0,00	8,00
	Gebiedsontwikkeling	1,80	0,00	1,80	1,80	0,00	1,80	1,80	0,00	1,80	1,80	0,00	1,80	1,80	0,00	1,80	1,80	0,00	1,80
	Huisvesting	5,30	0,00	5,30	5,30	0,00	5,30	5,30	0,00	5,30	5,30	0,00	5,30	4,80	0,00	4,80	4,80	0,00	4,80
	Groene ruimte	17,90	0,00	17,90	16,90	0,00	16,90	16,90	0,00	16,90	16,90	0,00	16,90	16,90	0,00	16,90	16,90	0,00	16,90
	Begraafplaatsen	3,00	0,00	3,00	3,00	0,00	3,00	3,00	0,00	3,00	3,00	0,00	3,00	3,00	0,00	3,00	3,00	0,00	3,00
	Subtotaal			94,84			93,84			92,44			92,44			90,94			90,94
Secretariaat & strategische cel																			
	Politieke organen en kabinetten	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
	Secretariaat	2,70	1,00	3,70	3,20	0,00	3,20	3,20	0,00	3,20	3,20	0,00	3,20	3,20	0,00	3,20	3,20	0,00	3,20
	Centrale administratie stadhuis	18,00	0,00	18,00	16,50	0,00	16,50	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	16,00	16,00	0,00	16,00
	GAS	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	2,00	2,00	0,00	2,00
	Veiligheid en preventie	10,50	0,00	10,50	10,50	0,00	10,50	10,50	0,00	10,50	10,50	0,00	10,50	10,50	0,00	10,50	10,50	0,00	10,50
	Preventie radicalisering	1,30	0,00	1,30	1,30	0,00	1,30	0,80	0,00	0,80	0,80	0,00	0,80	0,80	0,00	0,80	0,80	0,00	0,80
	Subtotaal			36,50			34,50			33,50			33,50			33,50			33,50
Vrije tijd en onderwijs																			
	Archief	2,80	0,00	2,80	2,80	0,00	2,80	2,80	0,00	2,80	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
	Toerisme	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00
	Bibliotheek	8,44	0,00	8,44	8,44	0,00	8,44	8,44	0,00	8,44	8,44	0,00	8,44	8,44	0,00	8,44	8,44	0,00	8,44
	Evenementen	5,11	0,00	5,11	5,11	0,00	5,11	5,11	0,00	5,11	5,11	0,00	5,11	5,11	0,00	5,11	5,11	0,00	5,11
	Erfgoed	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Cultuur	2,50	0,00	2,50	2,50	0,00	2,50	2,50	0,00	2,50	2,50	0,00	2,50	2,50	0,00	2,50	2,50	0,00	2,50
	Sport	3,00	0,00	3,00	3,00	0,00	3,00	3,00	0,00	3,00	3,00	0,00	3,00	3,00	0,00	3,00	3,00	0,00	3,00
	Jeugd	4,00	0,00	4,00	4,00	0,00	4,00	4,00	0,00	4,00	4,00	0,00	4,00	3,50	0,00	3,50	3,50	0,00	3,50
	GBS De Wonderwijzer	2,34	0,00	2,34	2,34	0,00	2,34	2,14	0,00	2,14	2,14	0,00	2,14	2,14	0,00	2,14	2,14	0,00	2,14
	GBS Barthel	3,60	0,00	3,60	3,60	0,00	3,60	3,16	0,00	3,16	3,16	0,00	3,16	3,16	0,00	3,16	3,16	0,00	3,16
	CC De Steiger	0,80	0,00	0,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	SABK	3,17	0,00	3,17	3,17	0,00	3,17	3,17	0,00	3,17	3,17	0,00	3,17	3,17	0,00	3,17	3,17	0,00	3,17
	SAMW	3,59	0,00	3,59	3,59	0,00	3,59	3,59	0,00	3,59	3,59	0,00	3,59	3,59	0,00	3,59	3,59	0,00	3,59
	Subtotaal			41,35			40,55			39,91			37,11			36,61			36,61
Welzijn en burgerzaken																			
	Burgerzaken	13,42	0,00	13,42	13,42	0,00	13,42	13,42	0,00	13,42	13,42	0,00	13,42	12,42	0,00	12,42	12,42	0,00	12,42
	Leefloon	0,00	22,50	22,50	0,00	22,50	22,50	0,00	22,50	22,50	0,00	22,50	22,50	0,00	22,50	22,50	0,00	22,50	22,50
	Budgetbeheer en energie	0,00	9,95	9,95	0,00	9,95	9,95	0,00	9,95	9,95	0,00	9,95	9,95	0,00	9,95	9,95	0,00	9,95	9,95
	Kinderarmoede	0,00	1,80	1,80	0,00	1,80	1,80	0,00	1,80	1,80	0,00	1,80	1,80	0,00	1,80	1,80	0,00	1,80	1,80
	LOI	0,00	1,50	1,50	0,00	1,50	1,50	0,00	1,50	1,50	0,00	1,50	1,50	0,00	1,50	1,50	0,00	1,50	1,50
	Activering	0,00	8,00	8,00	0,00	8,00	8,00	0,00	8,00	8,00	0,00	8,00	8,00	0,00	8,00	8,00	0,00	8,00	8,00
	Participatie en sociale activering	0,00	0,50	0,50	0,00	0,50	0,50	0,00	0,50	0,50	0,00	0,50	0,50	0,00	0,50	0,50	0,00	0,50	0,50
	t Pact	0,00	0,50	0,50	0,00	0,50	0,50	0,00	0,50	0,50	0,00	0,50	0,50	0,00	0,50	0,50	0,00	0,50	0,50
	Crisisopvang en woonzorg	0,00	3,30	3,30	0,00	3,30	3,30	0,00	3,30	3,30	0,00	3,30	3,30	0,00	3,30	3,30	0,00	3,30	3,30
	Sociale kruidenier	0,00	1,30	1,30	0,00	1,30	1,30	0,00	1,30	1,30	0,00	1,30	1,30	0,00	1,30	1,30	0,00	1,30	1,30
	Huis van het Kind	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00
	Kinderopvang	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00	0,00	1,00	1,00
	BOA	0,00	3,40	3,40	0,00	3,40	3,40	0,00	3,40	3,40	0,00	3,40	3,40	0,00	3,40	3,40	0,00	3,40	3,40
	Subtotaal			68,17			68,17			68,17			68,17			67,17			67,17
	Eindtotaal			525,93			518,63			513,59			509,79			506,79			506,79
*exclusief sociale tewerkstellingen				80			80			80			80			80			80

4.6 Overzicht intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en andere verbonden entiteiten

Meerjarenplan 2026 - 2031

Verbonden entiteiten Stad Menen

INSTELLING	BIJDRAGE OPGENOMEN IN MEERJARENPLAN 2026-2031	
	Exploitatie	Investerings/ liquiditeiten
Politiezone Grensleie		
Politiezone Grensleie	44.091.442,00	182.500,00
Hulpverleningszone		
Fluvia (Hulpverleningszone)	7.443.363,00	3.821.855,00
Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden		
MIROM	8.388.083,00	
WVI		
Leiedal		585.060,00
Cultuur zuidwest	167.500,00	
Psilon		
De Watergroep		
Gaselwest - Fluvius		499.300,00
Zefier		
IGS Wonen in de grensstreek: Menen - Wervik - Mesen		
Besturen van de eredienst		
Kerkbestuur Sint-Vedastus	360.000,00	796.592,00
Kerkbestuur Sint-Jozef	150.000,00	
Kerkbestuur Sint-Jan de Doper	270.000,00	
Kerkbestuur Sint-Bavo	580.000,00	
Kerkbestuur Sint-Niklaas Rekkem	240.000,00	
Kerkbestuur Maagd der Armen Rekkem	16.000,00	
Protestantse Kerk Menen	120.600,00	
Evangelische Kerk Kuurne	0,00	
Sociale woonmaatschappijen		
SW+ /Wonen Regio Kortrijk		
Woonmaatschappij Impuls		
Elk zijn huis		
Ons Onderdak		
Diverse organisaties met vertegenwoordiging vanuit de stad Menen		
De Lijn		
BITLAR		
Jobpunt Vlaanderen (Poolstok)		
Cevi		
TMVS - CREAT		
Autonoom gemeentebedrijf Woonbedrijf Menen	24.467.054,00	3.185.000,00
CC De Steiger	9.665.214,00	264.000,00
Scholengemeenschap Leiebrug	0,00	

Verbonden entiteiten OCMW Menen

INSTELLING	BIJDRAGE OPGENOMEN IN MEERJARENPLAN 2026-2031	
	Exploitatie	Investerings/ liquiditeiten
Sociale woonmaatschappijen		
Impuls		
SW+ /Wonen Regio Kortrijk		
Ons Onderdak		
Diverse organisaties met vertegenwoordiging vanuit de stad Menen		
Jobpunt Vlaanderen - Poolstok		
Farys A - TMVS - CREAT		
EthiasCo		
W13	787.477,05	
VZW Veerkracht 4	60.000,00	
Delta groep VZW		
Budgetinzicht Zuid-West-Vlaanderen		
VZW Schuldbemiddeling	181.083,24	
Dyzo budgetbeheer	18.661,10	

Verbonden entiteiten Stad Menen

INSTELLING	BIJDRAGE OPGENOMEN IN MEERJARENPLAN 2026-2031	
OVSG: Onderwijsvereniging van Steden en Gemeenten	9.307,00	
VVSG: Vereniging van Vlaamse steden en gemeenten	331.174,00	
Regionaal landschap Leie en Schelde VZW	69.900,00	
Toerisme Leiestreek		
Bekkenbestuur Leiebekken en Bovenscheldebekken		
VOG: Vereniging voor openbaar Groen	18.611,00	
Plattelandontwikkeling Zuid-West-Vlaanderen		
	96.388.248,00	9.334.307,00

4.7 Financiële risico's

Meerjarenplan 2026 - 2031

Financiële risico's

De volgende zaken die binnen het meerjarenplan 2026-2031 als risico werden ingeschat, komen hieronder in volgorde aan bod en zijn ook gebaseerd op een aantal analyses en conclusies uit de voorbije periode.

Personeel

De globale personeelskost blijft de voornaamste uitgave binnen de exploitatie van het meerjarenplan. Dankzij ons performanter personeelsbeheerssysteem en de nieuwe loonmotor kunnen we een betere inschatting maken van de nodige personeelskredieten doorheen het meerjarenplan. Daarbij vertrekken we van een aantal aannames op het vlak van indexverhogingen, loondrift, mindere uitgaven door ziekte en vermindering van arbeidsprestaties, uitdiensttredingen, ... Deze aannames zullen bij elke budgetwijziging geëvalueerd en waar nodig bijgestuurd worden. De prognoses van de overschrijding van de spilindex zijn tot op heden eerder matig voor 2026 en de volgende jaren.

Daarnaast is het voor het managementteam een doorlopende opdracht om aandacht te hebben voor efficiëntiewinsten en personeelsoptimalisaties. Een continue opvolging van de concrete personeelsbehoefte voor de uitvoering van ons meerjarenplan is noodzakelijk. Bij pensioneringen en uitdiensttredingen zal steeds een evaluatie gedaan worden van de toekomstige noden. Hierbij hebben we ondermeer aandacht voor de impact van een verdere slimme digitalisering van onze processen en dienstverlening op de personeelsbezetting van de verschillende diensten.

Via het VIA6-akkoord kregen de loonvoorwaarden voor het zorgpersoneel een upgrade. Dit werd geregeld via het IFIC-besluit. De meerkost is sinds de invoering jaarlijks min of meer gecompenseerd. Jaarlijks wordt deze werkwijze geëvalueerd. Het departement zorg en gezondheid streeft ernaar om deze financiering in de toekomst te integreren in de basistegemoetkoming voor zorg. Het is echter niet duidelijk of dit systeem in de toekomst kostendekkend zal blijven.

Het vinden van competent zorgpersoneel is een uitdaging. Binnen onze zorginstellingen zien we de komende jaren een hoge uitstroom door pensioneringen. Het halen van de personeelsnormen is een constante zorg. Op korte termijn zoeken we hiervoor oplossingen door het inzetten van interimarbeid, flexijobbers en studenten. Daarnaast werven we ook meer niet-zorgmedewerkers aan. Deze laatste categorie is echter niet of minder gefinancierd. Door de krappe arbeidsmarkt en schaarste bij het zorgpersoneel zijn we genoodzaakt tot interimarbeid. De uitgaven voor interimarbeid worden gecompenseerd door minuitgaven op de reguliere personeelskredieten door uitval van vaste personeelsleden. We streven ernaar om beide uitgavenposten te laten werken als communicerende vaten.

Evolutie intrestvoeten

Sinds jaar en dag doen we aan actief schuldbeheer en benutten we op die manier de opportuniteiten waar mogelijk. Met deze gedachte zijn de rentevoeten voor het grootste deel van onze lopende leningen omgezet naar een vaste rentevoet. Met de laatste operatie dekten we ons in voor de stijgende rentevoeten, terwijl we hiervoor slechts een geringe kost betalen. Een aantal indekkingen van de OCMW schuldportefeuille zijn intussen gebeurd, waardoor we ook hier meer zekerheid krijgen over de toekomst. Voorlopig zijn de rentevoeten opnieuw wat gedaald, de trend voor de komende jaren is niet

direct een stijging, maar daar kan natuurlijk verandering in komen, onafhankelijk van ons. Met de voorziening van een rentevoet van 3,5% op de nieuw aan te gane leningen, hebben we een kleine buffer ingebouwd.

Financiële weerslag van Federaal en Vlaams regeerakkoord

De nieuwe ramingen voor personenbelasting vallen niet mee. Met de federale maatregel van het optrekken van de belastingvrije sommen, weten we niet met zekerheid waar we zullen landen. We merken uit het verleden dat lange termijn prognoses meestal moeten worden bijgesteld.

Ook de beperking van de werkloosheid heeft zware gevolgen voor ons OCMW. We hebben een inschatting gemaakt van de mogelijke toevloed van personen naar ons sociaal vangnet, maar kunnen niet precies weten hoe de evolutie verder zal lopen.

De beslissingen rond BTW verhogingen bij sport en ontspanning, zullen sommige prijzen doen stijgen. Het is nog niet helemaal duidelijk of cultuur ook valt onder 'ontspanning', maar ongetwijfeld zal de sector hier worden meegenomen.

Het eerder akkoord rond de Vlaamse begroting zal eveneens de lokale overheden treffen. Maatregelen hieromtrent dienen nog verder uitgewerkt te worden. We wijzen hier ook nog eens op de extra middelen rond buitenschoolse kinderopvang, waar we als lokale overheid weliswaar de regierol zullen moeten opnemen door als een soort doorgeefluik en controler te fungeren.

Vergunde zorgaanbieder De Pelikaan

In 2025 openen we 6 extra woonegelegenheden in De Pelikaan. Het is de uitdaging om nieuwe klanten, met een voldoende hoog zorgbudget, tot in onze voorziening te krijgen.

Lokale dienstencentra

De dienstverlening in de lokale dienstencentra is zeer divers en uiterst waardevol om de druk op andere zorgvormen leefbaar te houden. We proberen om de financiering (2025: €44.216,79/LDC) zo efficiënt mogelijk te benutten.

Serviceflats De Vlasblomme

De huurinkomsten voor de Serviceflats De Vlasblomme zijn niet kostendekkend om de huurprijs aan Serviceflats NV te dragen. Een herziening van de prijs is vanuit het departement Zorg en Gezondheid niet toegestaan. Daarnaast dient tegen 2031 nog een beslissing te worden genomen om mogelijks definitief eigenaar te worden van het gebouw.

Inflatie

Hogere inflatie dan nu voorzien, blijft een risico voor de toekomst. We kunnen echter niet anticiperen en zullen de nodige bijstellingen doen in de loop van het meerjarenplan indien nodig. Op de meeste inkomsten die we zelf in de hand hebben, is er wel een index toegepast of is er een automatische indexering voorzien.

Ook de energiepoggnose is een factor die niet direct voorspelbaar is in deze mondiale wereld. We hebben ons voor de forecast gebaseerd op de recentste prognoses van onze energieleverancier. Sinds 2023 zijn de energieprijzen opnieuw genormaliseerd. Hopelijk blijft deze evolutie positief naar de toekomst toe, maar ook dit kan heel snel veranderen. We blijven echter heel nauw de evolutie van deze prijzen en het effect op ons meerjarenplan volgen en nemen de monitoring ook mee in elke kwartaalrapportering. Anderzijds wijzen we nogmaals op het gunstig effect van een aantal genomen en uitgevoerde energiezuinige materialen en maatregelen. De genomen beleidsbeslissingen rond de instap van zonne-energie, rond de verLEDding en de verkoop van de openbare verlichting, rond energiezuinige bouwdoSSIERS en rond energie-neutrale investeringen van voertuigen en fietsen zijn goede voorbeelden van hoe het verder moet. We moeten duurzaam en energie-neutraal blijven investeren. Uit de lijst van toekomstige investeringen blijkt duidelijk dat dit laatste geen bewering is, maar echt wel vertaald wordt in harde cijfers.

Investeringen

Het meerjarenplan gaat uit van een ambitieus investeringsplan, dat voor een groot deel gekoppeld is aan investeringssubsidies. Deze laatste moeten nog verder geconcretiseerd worden en hangen meestal af van een hogere overheid die zelf krap bij kas zit. Het beleid is echter van plan om bepaalde investeringen slechts uit te voeren in de mate dat er ook een subsidie(belofte) tegenover staat.

Ook de ramingen van bepaalde investeringen zullen in de loop van het meerjarenplan verder uitgewerkt moeten worden. De alsmaar stijgende kosten van materialen en lonen zullen hierbij zeker een belangrijke rol spelen in de haalbaarheid en betaalbaarheid van sommige projecten.

Energiedividenden

We stellen vast dat de cijfers uit nieuwste prognose van dividenden uit energie verder naar beneden duiken. We hebben de laatste raming van Fluvius meegenomen, maar weten niet hoe deze inkomsten werkelijk zullen evolueren. Het blijft de vraag of we in de toekomst deze ontvangst nog verder zullen zien dalen.

4.8 Beschrijving grondslagen en assumpties

Meerjarenplan 2026 - 2031

Beschrijving grondslagen en assumpties

Om tot een correcte interpretatie van de cijfers te kunnen komen, vinden we in deze beschrijving de verschillende grondslagen en/of assumpties die mee tot de kredieten van het meerjarenplan hebben geleid.

De BBC kent twee decretale evenwichtsvoorwaarden die in dit voorliggend meerjarenplan 2026-2031 worden gerespecteerd en die in het verplichte schema M2 zijn opgenomen:

- Het beschikbaar budgettair resultaat moet elk jaar positief zijn
- De autofinancieringsmarge moet positief zijn in het laatste jaar van het meerjarenplan (2031)

Deze twee voorwaarden zijn voldaan, d.w.z. dat we jaarlijks met onze courante ontvangsten onze uitgaven en aflossingen kunnen nakomen.

Beleidsvelden/Beleidsitems/domeinen

Het gebruik van beleidsvelden, beleidsitems, de indeling van beleidsdomeinen werden op elkaar afgestemd in functie van een logisch en werkbaar financieel kader. Binnen het nieuw meerjarenplan zijn er enkele verplichte nieuwe beleidsvelden, deze werden mee opgenomen.

Ook de beleidsdomeinen zijn iets anders gestructureerd dan in het vorige meerjarenplan en zijn opgenomen in de documentatie. Ze zijn gebaseerd op basis van een clustering van beleidsvelden en beleidsitems, en dit zo goed mogelijk in overeenstemming met het laatst goedgekeurde organogram. Op die manier kunnen we ook rapporteren per domein en kan er binnen het managementteam een financiële gedragenheid worden gecreëerd voor de hele organisatie.

De beleidsitems zijn voorzien op de entiteit stad én op de entiteit OCMW. De budgettering werd meestal voorzien binnen één entiteit of uitgesplitst voor beide entiteiten. De budgettering per entiteit is noodzakelijk om aan bepaalde rapporterings- en inspectiedoeleinden te kunnen voldoen.

Algemeen

De meeste budgetten voor nieuw beleid zijn gekoppeld aan een actie uit het meerjarenplan en zijn terug te vinden in de strategische nota. De reguliere werking, zowel in exploitatie als in investeringen, zijn doorgaans niet gekoppeld aan acties, maar zijn uiteraard wel terug te vinden in de diverse schema's en rapporten.

De algemene inflatie-index of de assumptie die hier werd meegenomen bedraagt 2%/jaar. Daar waar er officiële ramingen zijn nemen we die over, anders geven we duidelijk mee welke afwijking we hier op toepassen. Een aantal kredieten kennen dus een eigen raming.

Er is voor dit meerjarenplan 2026-2031 een grondige evaluatie geweest van zowel de toelagen en reglementen, alsook van de tarieven, retributies en belastingen. De verplichte overzichten hierover zijn opgenomen en tonen de verwachte evolutie van de voorziene kredieten.

Uitgangspunt om dit meerjarenplan financieel op te bouwen, zijn de cijfers van de laatst goedgekeurde aanpassing MJP 2020-2025 van juni 2025, waarvan de cijfers tot 2027 waren goedgekeurd. Het startcijfer voor 2026 is dus het gecumuleerd budgettair resultaat van het vorig boekjaar, zijnde € 4.441.333. De enige (wettelijk toegestane) afwijking zijn de volgende twee bedragen van 2025:

- Niet voorziene toegezegde ontvangst-subsidie van Mina-fonds voor rioleringswerken Vagevuurstraat voor een bedrag van € 1.713.997
- Voorziene krediet voor camera's van € 182.500 dat niet zal worden vastgelegd in 2025, maar wel is opgenomen in 2026 als investeringstoelage aan politiezone Grensleie voor investeringen in omgevingscamera's

Dit brengt het startcijfer op een bedrag van € 6.337.830, opgenomen in het alternatief schema M2.

Personeelsuitgaven

De personeelskosten voor het jaar 2026 werden berekend via de budgetmodule van Cipal. Daarbij werd de evolutie van de loonkost van alle in dienst zijnde personeelsleden en een prognose naar bezetting van het organogram in kaart gebracht. Rekening houdende met historische rekeningcijfers werden er correcties op de berekeningen gedaan. Binnen de zorginstellingen worden er ook kredieten voorzien voor interimarbeid. De nodige kredieten hiervoor worden in mindering gebracht van de loonartikelen. Dit wordt op geregelde tijdstippen gemonitord om de verdeling tussen beide posten te optimaliseren.

Er werd een indexverhoging voorzien vanaf 1 mei 2026. Vanaf 2027 wordt er een globaal verhogingspercentage toegepast. Op de berekende bedragen is er een correctie naar budgettaire impact van verschuivingen binnen het personeelsbestand door pensioneringen, uitdiensttredingen, vermindering van arbeidsprestaties en ziekte.

Voor de responsabiliseringsbijdragen van de vastbenoemden van stad en OCMW is geen beroep gedaan op de ramingen van de federale pensioendienst. In plaats daarvan vroegen we aan Belfius een prognose op maat voor onze organisatie. Dit zal volgens de individuele berekeningen een veel realistischer cijfer geven voor de komende jaren, gelet ook op de grote afwijkingen in het rekeningcijfer van de laatste jaren. De uitgave blijft toch een significante stijging kennen, zeker naar het einde toe van het meerjarenplan.

Werkingsuitgaven

Voor de werkingskosten is basis voor 2026 en 2027 de ramingen die alle budgethouders decentraal hebben ingeschat. De verbruiksgoederen zijn geraamd volgens de laatste prijsherzieningen. Voor de energie deden we een beroep op de prognoses van VEB. Vanaf 2028 werd de parameter van hierboven toegepast: +2% jaarlijkse stijging.

Toegestane subsidies/overdrachten

Alle overdrachten zijn voor de periode 2026-2031 opnieuw vastgelegd.

Voor politie waren de bedragen reeds gekend voor 2026 en 2027. Deze stijgingen van jaarlijks 5% zijn weerhouden en vanaf 2028 is een prognose meegetrokken van jaarlijks +3%.

De brandweer heeft in de zonale veiligheidsraad de dotatie vastgelegd, wat iets gunstiger uitviel dan de bedragen die reeds voor 2026 en 2027 werden goedgekeurd.

Voor Mirom is er een hogere bijdrage voorzien die ook meestijgt per jaar, waar vanaf 2026 ook een deel van hun responsabiliseringsbijdrage mee wordt gefinancierd. De hogere milieuheffing ten laste van de stad wordt als compensatie verrekend in de werkingsbijdrage.

De prijssubsidie voor het AGB werd aangepast in functie van het uitvoeren van investeringen, en is evenredig met de terug te betalen renteloze leningen (= in/uit). Er is rekening gehouden dat het resultaat positief moet blijven over de hele periode tot 2031.

Met het Centraal Kerkbestuur is een afspraak dat de budgetten samen niet hoger mogen zijn dan € 300.000 en dat er in de twee laatste jaren een verlaging is van de overdrachten gelet op de vermindering van het aantal kerkfabrieken en gebouwen voor de eredienst.

De toelage aan CC de steiger blijft voor 2026 en 2027 op het niveau van 2025. Vanaf 2028 is er een gelijke, substantiële verhoging voorzien.

De overige subsidies en overdrachten zijn gescreend en bleven grotendeels gelijk; vanaf 2027 is hier ook een parameter toegepast van 2%/jaar. Bij de documentatie is hier ook een overzicht voor handen.

Individuele hulpverlening

Er blijft nog steeds een grote hulpvraag met hierdoor hoge kosten voor sociale steun. Leefloon en bijkomende steun. Gelet op de veranderingen binnen de sociale tegemoetkomingen en de maatregelen die van hogerhand zijn genomen, werd rekening gehouden met een grotere toevloed voor leefloon. Vanaf 2027 is eenzelfde parameter van 2% meegenomen.

BOA-decreet

Door beslissingen van Vlaanderen wordt het budget voor kinderopvang fors verhoogd. In 2026 wordt er dan ook meer dan € 600.000 in uitgaven voorzien, dit om de regierol buitenschoolse opvang en activiteiten te kunnen waarnemen. Er zijn budget-neutraal kredieten meegenomen, wat wil zeggen dat de subsidie volledig gedekt is door corresponderende uitgavenposten. De middelen zijn iets lager in 2027 en worden daarna doorgetrokken.

Ontvangsten uit de werking

De inkomsten uit IVA Zorg zijn geënt op de laatst gekende tussenkomsten en worden per jaar geïndexeerd met 2%. Ook de saneringsbijdrage is ingeschat aan de maximale bijdrage van het gemeentelijk aandeel.

Fiscale ontvangsten

Voor de personenbelasting is over de periode 2026-2031 de nieuwe raming van oktober '25 van de federale overheid opgenomen. Deze houdt rekening met een daling van de inkomsten in 2030. Voor onze stad hebben we over de hele periode een factor toegevoegd van +1,5%. Niet alleen de systematisch hogere inkomsten van de voorbije jaren, maar ook een toename van inwoners, samen met de situatie in onze stad, zouden de hogere inschatting moeten verantwoorden.

Ook voor de onroerende voorheffing is de recentste raming van Vlaanderen meegenomen. Vanaf 2028 is er een toename van € 350.000 per jaar voorzien, een inschatting op basis van een algemene herziening van het kadastraal inkomen.

Zoals hoger reeds gemeld, is er een grondige screening geweest van de belastingreglementen. Dit resulteerde in nieuwe ramingen zoals uit het overzicht blijkt. De algemene gemeentebelasting kent wel een verhoging als compensatie van de jarenlange prijshantering zonder indexering, maar houdt vanaf 2026 rekening met een lager bedrag voor alleenstaanden en alleenstaanden met kinderen tot 21 jaar. In

de meeste reglementen is een indexering meegenomen, zodat de prijzen gelijkmatig evolueren met de levensstandaard.

Voor de GAS inkomsten is bij de raming van de inkomsten rekening gehouden met de start in de loop van 2026 van GAS 5; gradueel betekent dit jaarlijks een stijging van deze inkomsten. Als compensatie voor deze extra middelen, zijn hiertegenover ook uitgaven ingeschreven die de verkeersveiligheid en de veiligheid van onze stad in het algemeen, moeten helpen ondersteunen.

Andere ontvangsten

Het Gemeentefonds is ingeschreven volgens de laatste prognoses die werden bezorgd door het Agentschap Binnenlands Bestuur. Ook voor de andere Vlaamse subsidies zijn de bedragen gekend tot 2031.

Voor de subsidies van de responsabiliseringsbijdrage baseren we ons zoals hoger gemeld op een nieuwe raming van Belfius. Op deze bedragen is de 50% tussenkomst vanuit Vlaanderen berekend.

De meeste andere algemene subsidies zijn bijgesteld aan de laatst gekende cijfers van de goedgekeurde meerjarenplanning 2020-2025 en zijn vanaf 2027 doorgetrokken aan 2%/jaar. Uitzondering zijn de middelen die we krijgen voor bepaalde projecten, die slechts zijn meegenomen voor de duurtijd van die lopende projecten. Ook de uitgaven hier tegenover zijn op die manier ingecalculerd.

Voor de subsidies van de sociale dienst is er rekening gehouden met een verhoging die parallel loopt met de voorziene extra uitgaven. We bedoelen hier specifiek ook de middelen rond extra leefloon voor personen die langdurig werkloos zijn.

Financiële ontvangsten en uitgaven

De ramingen die we kregen voor de inkomsten uit dividenden gas en elektriciteit, zijn zoals verwacht: een sterke daling die over de hele lijn van het meerjarenplan kunnen waarnemen. In 2030 is er een prognose dat we uit deelneming Wyre een nieuwe ontvangst zullen genereren, waardoor we voor 2030-2031 iets hoger landen dan de jaren ervoor.

Om alle investeringen te kunnen realiseren zijn vanaf 2026 de opname van nieuwe kredieten voorzien. Het gaat over de ganse legislatuur over € 49,4 mio in totaal. Bij de nieuwe berekening is rekening gehouden met een intrestvoet van 3,5%, wat nog een kleine marge op de huidige intrestvoeten betekent. Bij de schema's vinden we de T3 en de evolutie van de uitstaande schuld over de periode 2026-2031.

We wijzen ook nog eens naar de VIPA ontvangst voor WZC Andante, die vanaf 2031 wegvalt. De leningen hiervoor aangegaan vallen slechts gradueel weg vanaf 2032 en de rest van het volgend meerjarenplan. Vandaar de daling van € 977.555 vanaf 2031 en de negatieve invloed hierbij op de autofinancieringsmarge.

Om tot een correcte interpretatie van de cijfers te kunnen komen, vinden we in deze beschrijving de verschillende grondslagen en/of assumpties die mee tot de kredieten van het meerjarenplan hebben geleid.

4.9 Advies Managementteam

Meerjarenplan 2026 - 2031

zitting van maandag 1 december 2025 om 13:30 u.

AANWEZIG Eva Vandenheede, Algemeen Directeur
Karolien Demeyer, Directeur Interne Dienstverlening en Organisatie
Hannah Maddens, Afdelingshoofd Vrijetijd & Onderwijs
Peter Pille, Financieel Directeur
Tamara Vanzandycke, Afdelingshoofd Welzijn
Polien Claeys, Directeur Ruimte
Lien Van Der Meeren, Beleidsmedewerker projecten en organisatiebeheersing

VERONTSCHULDIGD Matthias Vanderhauwaert, Directeur IVA Zorg Meneen
Henk Wekking, Directeur AGB
Chiel Vandenberghede, Directeur CC De Steiger
Eddy Lust, Burgemeester - waarnemer
Angelique Declercq, Schepen van Sociaal Beleid - waarnemer

MAT/2025/150 | Meerjarenplan 2026-2031 | Goedgekeurd

Feiten, context en Argumentatie

Het ontwerp van meerjarenplan 2026-2031 ligt voor en is doorverwezen naar gemeenteraad en OCMW raad van 17 december 2025.

In bijlage zijn een aantal documenten ter beschikking.

De financieel directeur licht verder toe.

Besluit

Het MAT geeft gunstig advies over het ontwerp van AMJP 2026-2031.

5. Documentatie

Meerjarenplan 2026 - 2031

De documentatie bij dit meerjarenplan is terug te vinden op de webpagina van de stad Menen onder <https://www.menen.be/financiele-informatie>

De documentatie omvat volgende documenten:

- 1) Omgevingsanalyse
- 2) Overzicht alle beleidsdoelstellingen
- 3) Overzicht toegestane werkings- en investeringssubsidies
- 4) Samenstelling beleidsdomeinen
- 5) Overzicht jaarlijkse uitgaven en ontvangsten voor exploitatie, investeringen en financiering per beleidsveld –
- 6) Overzicht jaarlijkse opbrengst per belastingsoort en per retributiesoort